

ІТ-решення
для Вашого
бізнеса...

ЗАО «НПО МЕКОМП»

SERVICES
SAP
PARTNER

- 
- 1 **Информация о компании НПО «Мекомп»**
 - 2 **Проектный опыт**
 - 3 **Примеры проектов внедрения: сроки и результаты**
 - 4 **Контакты**

1

Информация о компании

- ЗАО «НПО Мекомп» основано в 1989 году на базе министерства черной металлургии СССР

- Основное направление деятельности – внедрение на предприятиях черной металлургии АСУ «Заказ», создание и развитие ИТ инфраструктуры



- С 1995 года компания является партнером SAP



- За прошедшие годы компания выполнила более 20 полномасштабных проектов в области внедрения информационных решений на базе продуктов SAP



- Компания имеет партнерский статус SAP Alliance Partner

- За достижения при работе с предприятиями металлургии компания получила статус

- SAP Industrial Preferred Partner for Metallurgy



- НПО МЕКОМП награждается IBM, как один из лучших партнеров «Top 100 Business Partners 2006»

- В 2007 году НПО МЕКОМП получает статус IBM PartnerWorld Top 100 Business Partner 2006





САП СНГ

Компания SAP является ведущим в мире поставщиком программных решений для бизнеса, отвечающих требованиям компаний любого масштаба – от малых и средних предприятий до глобальных компаний. Решения, входящие в состав комплекса решений для управления современным предприятием mySAP Business Suite и базирующиеся на платформе SAP NetWeaver, помогают предприятиям во всем мире совершенствовать взаимоотношения с клиентами и поставщиками, расширять совместную деятельность с партнерами и повышать эффективность деятельности компаний в рамках логистических сетей и бизнес-операций.



**Business
Partner**

ИБМ Восточная Европа

Компания IBM пришла в Россию в 1974 году. За десятилетия деятельности в России компания IBM учла российскую специфику и выработала оптимальную схему предложения продукции и услуг. Особое внимание уделяется развитию отношений с бизнес-партнерами.



i2 СНГ

первая специализированная компания в области решений для оптимизации цепочек поставок на территории и России и СНГ. Основным направлением деятельности i2 СНГ является предоставление компаниям России и стран СНГ уникальной SCM-экспертизы, основанной на передовом международном и российском опыте оптимизации производственно - логистических цепочек предприятий различных отраслей.



HYPERION SYSTEMS ENGINEERING

Broner Metals Solutions

Компания Broner Metals Solutions специализируется на повышении эффективности производства предприятий сталелитейной и алюминиевой промышленности, предлагает программные решения по планированию цепочек поставок, составлению сменно-суточных заданий, MES-системам. Решения в области составления производственного расписания и MES-систем являются корпоративным стандартом одной из крупнейших сталелитейной компании мира – ArcelorMittal, а так же внедрены на таких предприятиях, как Baosteel, Dofasco, Cosipa, CSN, Gerdau, Norandal, OMK, Tata Steel (Corus), Taiyuan Steel (TISCO), TMK и Usiminas.

Описание и совершенствование бизнес-процессов, в т.ч. с использованием средств ARIS



Внедрение и сопровождение информационных систем на базе продуктов фирмы SAP AG



Системная интеграция, поставка вычислительной техники, серверного оборудования



Создание систем информационной безопасности



Разработка и внедрение систем цехового уровня, в т.ч. MES



Разработка и внедрение систем учёта и управления материально-энергетическими потоками



С 1995 года основным направлением деятельности «НПО «Мекомп» составляет внедрение интегрированной информационной системы на базе пакета SAP ERP на предприятиях металлургической и добывающей отраслей.

В ходе выполнения проектов внедрения SAP ERP МЕКОМП разработал набор основных технических решений для металлургии.

Данные наработки обеспечивают сокращение сроков проекта и повышают его качество.

- Обследование хозяйственных процессов предприятия, разработка мер по их оптимизации;
- Подготовка технических и функциональных требований к ERP системе;
- Разработка концепции развития КИС на платформе SAP (Business Blueprint);
- Концептуальное проектирование системы SAP (Blueprint);
- Настройка системы-прототипа;
- Проведение функционального и интеграционного тестирования;
- Формирование проектной, рабочей и эксплуатационной документации;
- Обзорное и углубленное обучение функциональности (workshops, end-user training);
- Техническая поддержка (hot-line, service desk);
- Услуги в области управления проектами (project management, risk management, change management);
- Услуги по тиражированию проектных решений с минимальной адаптацией (roll-out)
- Развитие функциональности SAP (improvement/ re-implementation) ;
- Контроль качества управления проектом SAP (quality assurance);
- Услуги в области интеграции с системой SAP.



Проектирование

- Расчет оборудования (сайзинг) SAP AG и IBM в соответствии с требованиями Заказчика
- Разработка архитектуры программно-аппаратного комплекса ЦОД

Реализация

- Монтаж и диагностика серверного оборудования
- Инсталляция общесистемного ПО (ОС, СУБД)
- Подготовка платформы (ОС, СУБД)
- Инсталляция сетей и систем хранения данных
- Инсталляция систем резервного копирования и архивирования на базе ПО IBM Tivoli
- Инсталляция продуктов SAP
- Инсталляция и настройка кластерного ПО в т.ч. для использования с продуктами SAP
- Разработка и реализация концепции системы полномочий

Поддержка

- Консалтинг в области общесистемного ПО (ОС, СУБД), ПО Tivoli, кластерного ПО
- Консалтинг в области базиса продуктов SAP
- Проведение всех видов базисных работ с продуктами SAP
- Базисная поддержка ЦОД и ландшафта продуктов SAP

Оптимизация

- Модернизация (смена версий) продуктов SAP
- Миграция (смена платформы) продуктов SAP
- Проведение аудита ЦОД и ландшафта SAP, подготовка плана оптимизации
- Проведение аудита безопасности систем SAP, подготовка плана устранения уязвимостей, анализ производительности систем, подготовка рекомендаций



Более 15 лет опыта внедрения интегрированных информационных систем на базе семейства программных продуктов фирмы SAP AG.

Основа команды - специалисты, имеющие значительный практический и проектный опыт работы на различных промышленных предприятиях. В их числе

- системные аналитики,
- специалисты по вычислительной технике и сетям,
- консультанты и эксперты по функциональным системам, прикладному и общесистемному программному обеспечению.

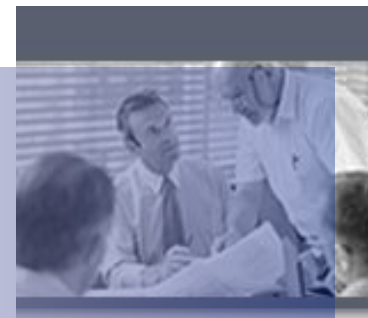
С участием специалистов нашей команды выполнено более десятка проектов на ведущих предприятиях различных отраслей, в т.ч. внедрения, основанные на решениях SAP:

- Металлургия,
- Добывающие предприятия (открытого и закрытого типа),
- Строительство в промышленных масштабах,
- Трейдинг,
- Нефтехимия,
- Товары народного потребления;
- Сельское хозяйство (птицеводство, животноводство, растениеводство).

Завершенные проекты имеют статус продуктивных.

2

Проектный опыт:
- обследование предприятий,
- внедрение ERP-системы





Донецкий
Металлургический
Завод



комбинат
Магнит
открытое акционерное общество



ENRC



НТМК



РУСАЛ
НИКОЛАЙВСКИЙ
ГАИНОЗЕМНИЙ
ЗАВОД



ОБЪЕДИНЕННАЯ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ
КОМПАНИЯ

ArcelorMittal



МЕЧЕЛ



STINOL



Благодаря жесткой процедуре управления проектом внедрения и наличием комплектов решений в различных сферах управления, компания Мекомп существенно повышает эффективность средств, вложенных в развитие технологии управления предприятием.

Компетенция и опыт специалистов Мекомп подтверждены соответствующими статусами:

- SAP Service Alliance Partner
 - SAP Industry Preferred Partner (для предприятий черной металлургии)
- 
- Мозырьский нефтеперерабатывающий завод, г.Мозырь;
 - ДСК-2, г.Москва (группа компаний ПИК);
 - Нижнетагильский металлургический комбинат;
 - ArcelorMittal Temirtau, г.Темиртау (ArcelorMittal);
 - Стальная группа Мечел;
 - Комбинат МАГНЕЗИТ, г. Сатка;
 - Серовский металлургический завод, г. Серов (УГМК);
 - Западно-Сибирский металлургический комбинат, г.Новокузнецк;
 - Сталепромышленная компания, г.Екатеринбург;
 - Завод холодильников «СТИНОЛ»,
 - Волжский трубный завод*,
 - Стойленский ГОК (НЛМК),
 - Объединенная металлургическая компания (ОМК)*,
 - Куриное царство (Черкизово),
 - ArcelorMittal Kriviy Rih, г.Кривой Рог (ArcelorMittal),
 - Шахта «Красноармейская-Западная №1», г.Донецк.

Металлургический комбинат Серова (УГМК Холдинг)



Стойленский ГОК (НЛМК)



Мозырский НПЗ, Беларусь



Евразийская промышленная ассоциация, Казахстан



Николаевский глиноземный комбинат РУСАЛ, Украина



ВСМПО - Ависма



Нижнетагильский металлургический комбинат



Агропромышленный парк



Комбинат Магнезит, г. Сатка



Домостроительный комбинат №2 (Группа компаний ПИК)



Челябинский металлургический комбинат



Компанией «МЕКОМП» были выполнены работы по обследованию бизнес-процессов на крупных предприятиях горно-металлургической отрасли.

На основании накопленного опыта была разработана и в дальнейшем неоднократно использована уникальная методология выполнения работ по описанию существующих процессов, их анализу и разработке процессов с возможностью типизации для последующего тиражирования на идентичные предприятия в рамках холдингов.

Металлургический комбинат Серова (УГМК Холдинг)



ВСМПО



Нижнетагильский металлургический комбинат



Стойленский ГОК (НЛМК)



Евразийская промышленная ассоциация



Челябинский металлургический комбинат (Мечел)



Накопленный объем материалов по анализу бизнес-процессов и наработки реализованных технических решений (учитывающих отраслевую специфику) легли в основу модели компании «МЕКОМП» для металлургического и добывающего производства. Использование этих «know how» позволяет выполнить обследование бизнес-процессов и разработать концептуальный проект на предприятиях металлургической и добывающей отраслей качественно и в кратчайшие сроки.



Донецкий
Металлургический
Завод

Донецкий металлургический завод

- Разработка системного ландшафта.
- Поставка оборудования и общесистемные работы по программно - техническому комплексу серверной группы.
- Инсталляция SAP
- Сопровождение и техподдержка
- Внедрение SAP в части :
FI - Управление финансами и бюджетирование
MM - Управление материальными потоками



Оскольский электро – металлургический комбинат

- Разработка системного ландшафта.
- Поставка оборудования и общесистемные работы по программно - техническому комплексу серверной группы.
- Инсталляция SAP
- Внедрение SAP в части :
FI - Управление финансами и бюджетирование
MM - Управление материальными потоками
SD - Управление сбытом
CO – Контроллинг

ЕвразХолдинг

ЗАПСИБ ZAPSIB

ЗАПАДНО-
СИБИРСКИЙ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ
КОМБИНАТ

Западно – Сибирский металлургический комбинат

- Разработка системного ландшафта.
- Поставка оборудования и общесистемные работы по программно - техническому комплексу серверной группы.
- Инсталляция SAP
- Внедрение SAP в части :
MM - Управление материальными потоками
SD - Управление сбытом
FI-AA – Учет основных средств



Трубная Metallургическая
Компания

Трубная металлургическая компания

- Внедрение SAP в части :
MM - Управление материальными потоками
SD - Управление сбытом

Совместно с компанией САП СНГ



Челябинский металлургический комбинат (МЕЧЕЛ)

Обследование и разработка требований к системе

- Разработка системного ландшафта.
- Поставка оборудования и общесистемные работы по программно - техническому комплексу серверной группы.
- Инсталляция SAP
- Внедрение SAP в части :
 FI - Управление финансами
 FM - Бюджетирование
 MM - Управление материальными потоками
 SD - Управление сбытом
 CO – Контроллинг
 PP – Планирование производства*
 QM – Управление качеством продукции



Белорусский металлургический завод

Обследование и разработка требований к системе

- Разработка системного ландшафта.
- Поставка оборудования и общесистемные работы по программно – техническому комплексу серверной группы.
- Инсталляция SAP
- Внедрение SAP в части :
 FI - Управление финансами
 MM - Управление материальными потоками
 SD - Управление сбытом
 CO – Контроллинг
 PM – Управление ремонтами
 PP – Управление производством
 QM – Управление качеством

МОЗЫРСКИЙ
НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ
ЗАВОД



Мозырский НПЗ (республика Беларусь)

- Разработка системного ландшафта.
- Поставка оборудования и общесистемные работы по программно - техническому комплексу серверной группы.
- Инсталляция SAP
- Внедрение SAP в части :
 FI - Управление финансами и бюджетирование
 MM - Управление материальными потоками
 SD - Управление сбытом
 CO – Контроллинг



Нижнетагильский металлургический комбинат

Обследование и разработка требований к системе

- Разработка системного ландшафта.
- Поставка оборудования и общесистемные работы по программно - техническому комплексу серверной группы.
- Инсталляция SAP
- Внедрение SAP в части :
 FI - Управление финансами и бюджетирование
 MM - Управление материальными потоками
 SD - Управление сбытом
 CO – Контроллинг
 PM – Управление ремонтами
 QM – Управление качеством продукции
 PS – Управление проектами
 IM – Инвестиционный менеджмент

3

Примеры проектов внедрения





- Обследование и разработка требований к системе
- Разработка системного ландшафта.
- Поставка оборудования и общесистемные работы по программно - техническому комплексу серверной группы.
- Инсталляция SAP
- Внедрение SAP:
 - FI - Управление финансами
 - FM – Управление бюджетом
 - QM – Контроль качества
 - MM - Управление материальными потоками
 - SD - Управление сбытом
 - CO – Контроллинг
 - TR – Управление наличностью

ОАО «Металлургический завод им. А.К. Серова» является предприятием с полным металлургическим циклом - поставщиком качественного углеродистого и легированного горячекатаного и калиброванного проката для автомобилестроения, машиностроения, трубной промышленности и строительства. Предприятие построено в 1896 году. С 2000 года входит в состав дивизиона черной металлургии УГМК. Имеет полный металлургический цикл, свою сырьевую базу, выпускает более 200 марок высококачественной стали и другие виды продукции.

Основная продукция: широкая номенклатура углеродистых и легированных сталей, передельный чугуны, калиброванный и сортовой прокат, буровой пустотелый прокат, железный купорос.

Численность работающих – порядка 8000 человек.

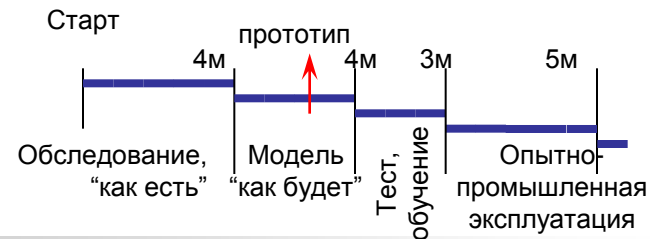
Функциональные цели 1-ой очереди внедрения SAP ERP:

- Осуществление полномасштабного оперативного контроля за выполнением договорных обязательств по поставкам ТМЦ, материальных заявок подразделений и за состоянием складских запасов;
- Осуществление текущего полномасштабного контроля состояния расчётов и управления расчётами с поставщиками;
- Получение полной информации о сущности, времени возникновения и авторе создания и изменения торговых документов и бухгалтерских проводок в системе.

Функциональные цели 2-ой очереди внедрения SAP ERP:

- Полная интеграция материальных и финансовых потоков предприятия;
- Оптимизация оборотных средств (снижение материальных запасов, оптимизация уровня дебиторско-кредиторской задолженности);
- Автоматизация процедур бюджетного планирования и контроля, в т.ч.
- Планирование и контроль бюджета затрат;
- Планирование и контроль бюджета закупок и платежного бюджетов;

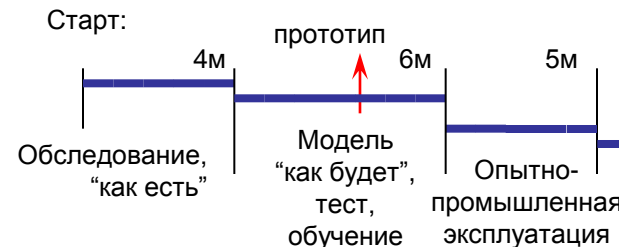
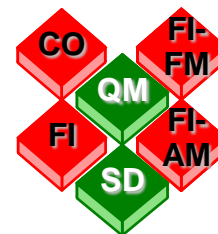
Закупки и Управление кредиторами



Достигнутый результат:

- Создание и ведение справочника-классификатора ТМЦ и кредиторов;
- Оперативный контроль состояния ТМЦ и кредиторской задолженности;
- Сократились запасы ТМЦ и уменьшилось количество заявок на закупку от служб;
- Заложена база для дальнейшего охвата БП предприятия функциональностью ERP-системы.

Расширение проекта (до завершения 1-й очереди)





- Обследование процессов
- Формирование концептуального проекта
- Общесистемные работы по программно-техническому комплексу серверной группы
- Внедрение SAP:
 - FI - Управление финансами
 - FI-AA – Основные средства
 - MM - Управление материальными потоками
 - SD - Управление сбытом
 - CO – Контроллинг
 - PS – Управление проектами
 - PSM – Управление бюджетом
 - TR – Управление наличностью

ООО «УГМК-Сталь» было создано для управления всеми активами ООО «УГМК Холдинг», относящимися к черной металлургии.

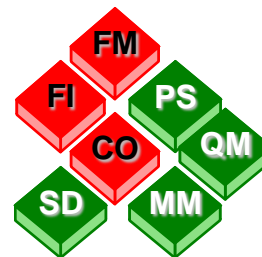
Предприятия, входящие в сферу влияния ООО «УГМК-Сталь», динамично развиваются. В ОАО Металлургический завод им. А.К. Серова» проводится реконструкция действующего производства.

Кроме того, в 2007 г. ООО «УГМКСталь» был открыт филиал «Служба заказчика» в г.Тюмень для строительства мини-завода по производству проката, с перспективой выделения в отдельное предприятие.

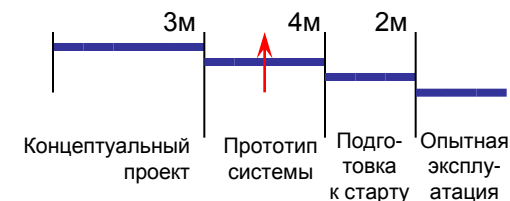
Деятельность филиалов, дочерних и зависимых компаний группы УГМК-Сталь ведется с составлением самостоятельной бухгалтерской отчетности.

Функциональные цели:

- Обеспечение единого информационного пространства для предприятий холдинга УГМК-Сталь;
- Обеспечение планирования и контроля деятельности холдинга и предприятий в него входящих;
- Обеспечение в ИСУП на базе решения SAP ERP учета деятельности управляющей компании ООО «УГМК-Сталь» и ее филиала, выделенного на отдельный баланс (с перспективой выделения в отдельное юридическое лицо);
- Разработка и внедрение системы управления капитальным строительством на базе решения SAP ERP.

Длительность проекта: 9 месяцев

Старт:

**Достигнутый результат:**

- В системе реализована организационная структура, позволяющая с минимальными затратами учитывать возможности, связанные с реорганизацией структуры юридических лиц;
- Выполняется централизованная закупка для предприятий холдинга;
- Реализация продукции выполняется как с предприятий производителей, так и через УГМК-Сталь.
- Автоматизированы процессы управления капитальным строительством и модернизацией основных средств;
- Выполняется оперативный контроль за движением материалов и денежных средств по всему холдингу;



Arcelor Mittal Timertau, г.Темиртау

- Обследование процессов и разработка требований к системе
- Разработка системного ландшафта
- Поставка оборудования и общесистемные работы по программно - техническому комплексу серверной группы
- Инсталляция SAP и upgrade версий
- Внедрение SAP:
 - FI - Управление финансами
 - MM - Управление материальными потоками
 - SD - Управление сбытом
 - QM – Контроль качества
 - CO – Контроллинг
 - PS – Управление проектами
 - PSM – Управление бюджетом
 - TR – Управление наличностью
 - BW – Аналитическая отчетность
 - SEM – Консолидация финансовой отчетности

ArcelorMittal Temirtau входит в международную сталелитейную группу Arcelor Mittal, предприятия которой расположены в 60 странах. Mittal Steel приобрела казахстанский комбинат «Карагандинский металлургический комбинат» в середине 90-х годов.

В состав ArcelorMittal Temirtau входит более 15 предприятий, в т.ч. горнодобывающие, шахты, энергетические, трейдерские, транспортные и сервисные компании.

Компания поставляет 96% продукции на экспорт в 65 стран.

Численность персонала стального департамента – порядка 20 тыс. человек.

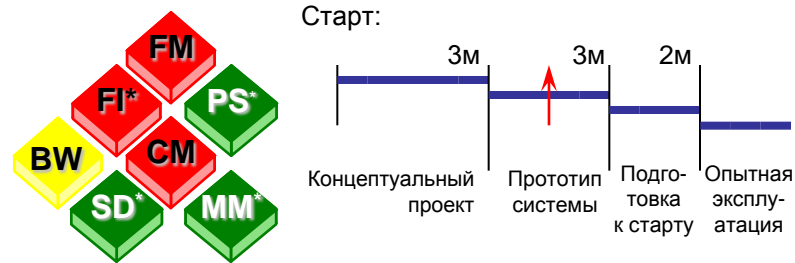
Функциональные цели 3-й очереди внедрения SAP ERP:

- Формирование и контроль исполнения бюджета закупок по направлениям расходования средств/ сферам ответственности в разрезе статей бюджета (от момента формирования заявок на закупку, создания заказа со ссылкой на заявку-источник до регистрации счетов поставщиков);
- Формирование/утверждение заявок на закупку от подразделений с использованием сквозного решения с учетом многоуровневой стратегии и контролем достаточности выделенных бюджетных средств для исполнения утвержденной заявки;
- Кратко- и среднесрочное планирование денежных средств;
- Автоматизация функций обработки банковской выписки;
- Повышение прозрачности финансовых потоков;
- Формирование аналитической отчетности для менеджмента предприятия.

Функциональные цели 4-й очереди внедрения SAP ERP:

- Автоматизация функций формирования консолидированной финансовой отчетности по 15 предприятиям группы;
- Формирование отчетности в соответствии с легальными стандартами и по US GAAP
- Автоматизация процедур трансляции/ сверки/ сведения/ консолидации.

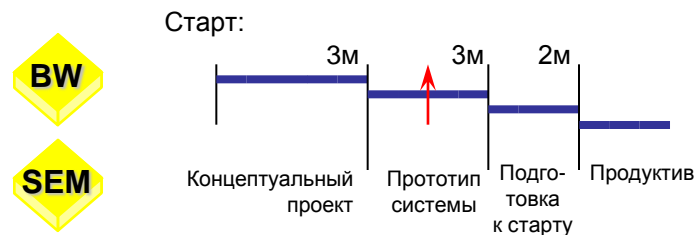
Управление наличием/ Бюджетирование/ Аналитическая отчетность



Достигнутый результат:

- Реализована процедура многоуровневого утверждения заявок;
- Появилась возможность анализа объема поданных заявок/исполненных поставок и потребления бюджета в разрезе подразделений и статей;
- Обеспечена прозрачность и достоверность получаемой информации для детального анализа планирования и исполнения бюджета.

Консолидация и аналитическая отчетность





ArcelorMittal Kriviy Rih, г.Кривой Рог

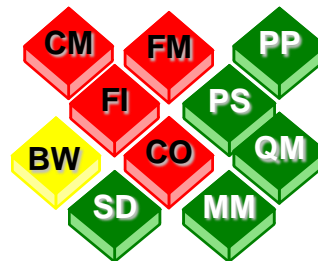
- Обследование процессов
- Формирование Business Blueprint
- Разработка системного ландшафта.
- Общесистемные работы по программно - техническому комплексу серверной группы.
- Внедрение SAP:
 - FI - Управление финансами
 - FI-AA – Основные средства
 - MM - Управление материальными потоками
 - SD - Управление сбытом
 - QM – Контроль качества
 - CO – Контроллинг
 - PS – Управление проектами
 - PSM – Управление бюджетом
 - PP – Планирование и управление производством
 - TR – Управление наличием
 - BW – Аналитическая отчетность

ОАО «АрселорМиттал Кривой Рог» - самое крупное предприятие горно-металлургического комплекса Украины, уникальное по своим масштабам и возможностям с полным металлургическим циклом, которое включает производства:

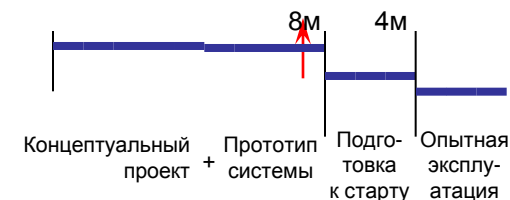
- коксохимическое,
- горно-обогатительное,
- шахтоуправление по подземной добыче руды и
- металлургическое, которое состоит из
 - аглодоменного,
 - сталеплавильного и
 - прокатного переделов.

Функциональные цели внедрения SAP ERP:

- Формирование целостной интегрированной информационной среды, обеспечивающей достоверный и оперативный доступ к информации о результатах хозяйственных процессов, в т.ч. с обеспечением экономического и финансового анализа
- Предоставление актуальной информации об объективном состоянии запасов и их качестве по всем переделам основного производства и вспомогательным
- Регистрация факта производства полуфабрикатов/ готовой продукции;
- Формирование и контроль исполнения бюджета закупок по направлениям расходования средств/ сферам ответственности в разрезе статей бюджета;
- Организация потока логистических документов для отслеживания положения и принадлежности запасов;
- Детальное планирование и отслеживание проведения мероприятий, связанных с капитальным строительством и реконструкцией
- Повышение точности и достоверности кратко- и среднесрочного планирования денежных средств;
- Автоматизация функций обработки документов по цепочке для минимизации ошибок ввода и повышения оперативности регистрации информации;
- Повышение прозрачности материальных и финансовых потоков;
- Формирование оперативной и аналитической отчетности для менеджмента предприятия.

Масштабный проект:

Старт:

**Достигнутый результат:**

- Реализована возможность ведения достоверного оперативного материального учета по всем хозяйственным процессам на всех подразделениях предприятия;
- Реализована процедура многоуровневого утверждения заявок, бюджетирования и контроля расходования денежных средств в разрезе подразделений/ статей/ мероприятий;
- Обеспечена достоверность передачи информации о количестве и качестве на всех этапах схемы движения материальных потоков (по всем переделам);
- Обеспечена возможность минимизации ошибок ввода и повышения оперативности ввода информации, достигнут необходимый уровень достоверности введенной информации (в соответствии со стандартами SOX)
- Обеспечено сокращение сроков финансово-бухгалтерского закрытия
- Обеспечена возможность оперативного получения информации о материальных запасах, себестоимости и финансовом состоянии предприятия для последующей оптимизации при планировании.



- Обследование и разработка требований к системе
- Разработка системного ландшафта.
- Поставка оборудования и общесистемные работы по программно - техническому комплексу серверной группы.
- Внедрение SAP в части:
 - FI - Управление финансами/бухгалтерский учет
 - MM - Управление материальными
 - CO – Контроллинг
 - PS – Управление проектами строительства
 - PP – Управление основным производством*

Домостроительный комбинат №2 (ДСК-2) основан в 1962 году. В 2001 году ДСК-2 вошел в состав Группы Компаний ПИК. С тех пор комбинат претерпел существенные позитивные изменения и стал мощным промышленным предприятием, ориентированным на постоянную модернизацию как производственной базы, так и строящихся домов.

На сегодняшний день Домостроительный комбинат №2 является третьим по величине московским домостроительным предприятием. Динамичное развитие позволяет ДСК-2 ежегодно монтировать и сдавать более 450 тысяч кв.м. жилой площади.

В целях контроля и управления всеми производственными и технологическими процессами на ДСК-2 введена система общего руководства качеством, которая осуществляется на основе международных стандартов ISO 9001-2001.

За высокое качество работ по строительству жилых панельных домов серии КОПЭ-М «Парус» ОАО «ДСК-2» в 2003 г. получил свидетельство и диплом «Российское качество». В 2006 г. ОАО «ДСК-2» подтвердил, что качество работ по строительству домов серии КОПЭ-М «Парус» соответствует высшей оценке качества, и получил право на применение знака «Российское качество» сроком еще на 3 года.

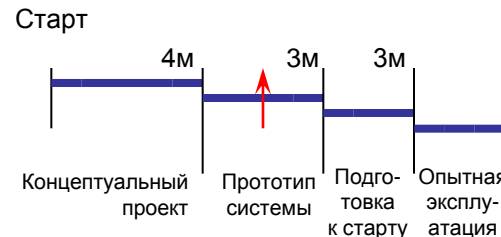
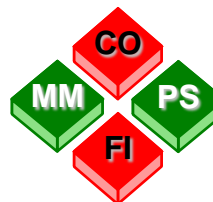
Функциональные цели 1-й очереди внедрения SAP ERP:

- Централизация управления работами на объектах строительства;
- Оптимизация загрузки строительных потоков;
- Оперативное планирование потребности в материалах для строительства;
- Оперативный контроль хода работ на объектах строительства;
- Повышение прозрачности финансовых и материальных потоков;
- Оптимизация оборотных средств (снижение материальных запасов, оптимизация уровня дебиторско-кредиторской задолженности);
- Повышение инвестиционной привлекательности.

Функциональные цели 2-й очереди внедрения SAP ERP:

- Автоматизация планирования производства ЖБИ с учетом производственных мощностей, переналадок оборудования, использования мест складирования;
- Планирование вторичной потребности в материалах
- Учет затрат на производство и расчет себестоимости продукции.

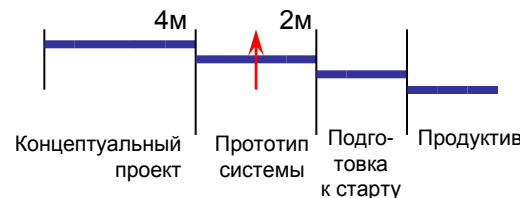
12 месяцев: Базовый проект



Достигнутый результат:

- Сокращение запасов ТМЦ;
- Появилась возможность анализа себестоимости при производстве одного и того же типа объекта на различных участках;
- Обеспечена прозрачность и достоверность получаемой информации для детального анализа экономической деятельности предприятия.

Расширение проекта*: Управление производством



* http://erpnews.ru/details.php?image_id=779

** работы по Концептуальному проектированию

Управление проектами капитального строительства / 1

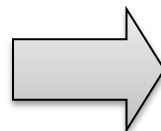
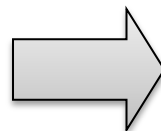
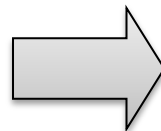
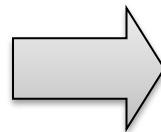
До внедрения системы

Составляется укрупненный график работ по объектам. Оперативное изменение графика отсутствует.

Планирование загрузки собственных отделочных, электромонтажных и сантехнических бригад отсутствует.

Субподрядные организации привлекаются по факту недостатка в силах собственных подразделений.

Факт выполненных работ отслеживается через большие промежутки времени и в укрупненном виде (суммарно по видам работ).



После использования решения

Составляются детальные графики работ по проектам и оперативно изменяются в зависимости от фактических показателей и изменяющихся условий.

Осуществляется долгосрочное планирование загрузки собственных подразделений с целью обеспечения наиболее равномерной их загрузки.

Осуществляется долгосрочное планирование привлечения субподрядных организаций.

Факт выполнения работ отслеживается оперативно и с высокой степенью детализации (вплоть до отдельной квартиры дома).

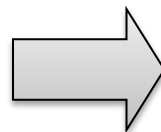
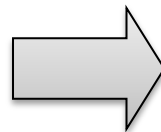
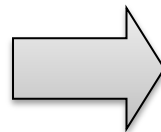
Управление проектами капитального строительства / 2

До внедрения системы

Расчет графика потребности железобетонных изделий для строительства осуществляется вручную. Процесс трудоемок, результат не точен.

Расчет затрат по объектам строительства осуществляется один раз в месяц при закрытии отчетного периода в бухгалтерии.

Производственные спецификации централизованно не ведутся. Планирование производства завода ЖБК и расчет себестоимости продукции сильно зависит от человеческого фактора.



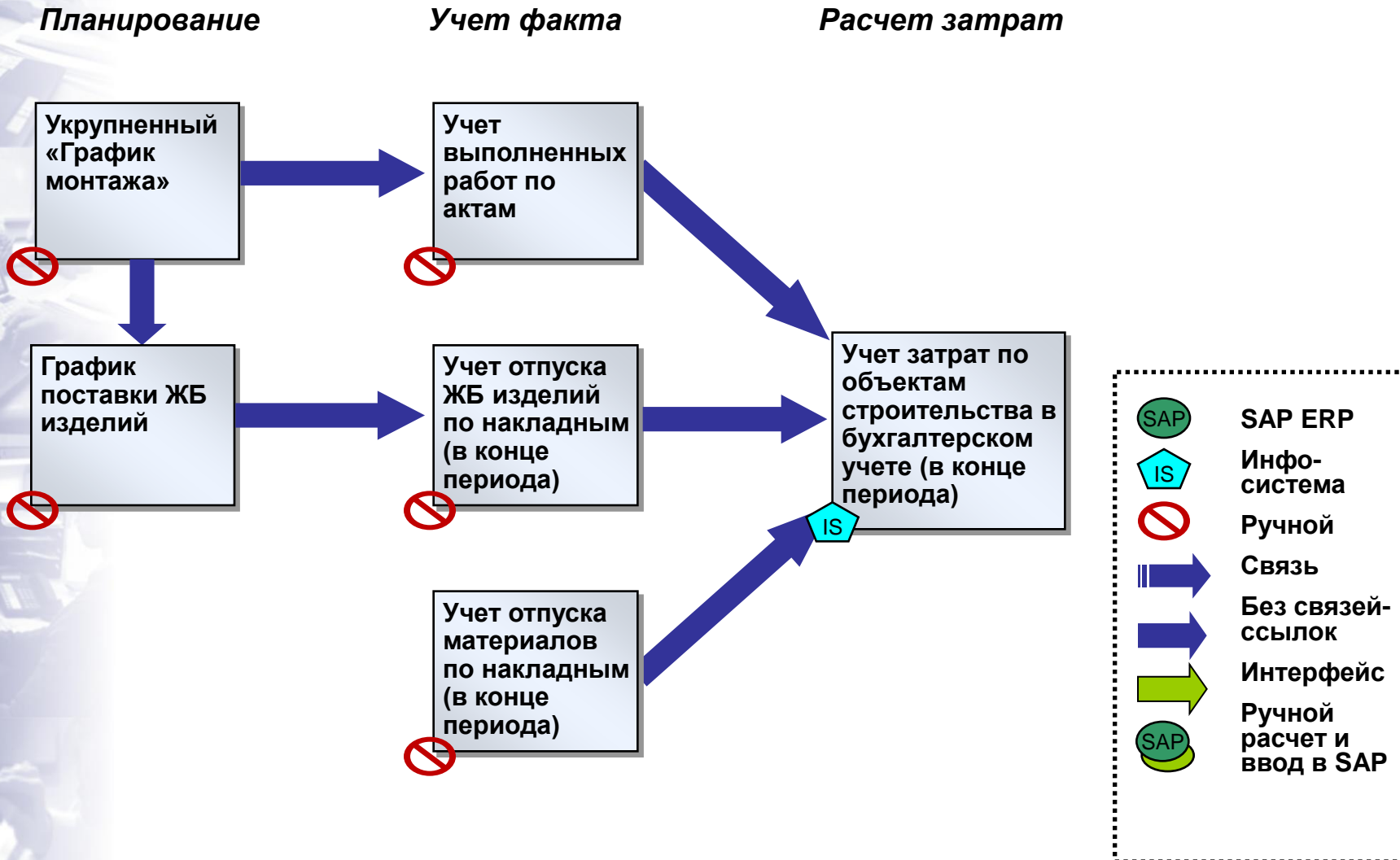
После использования решения

Расчет графика потребности железобетонных изделий происходит автоматически на основании графика работ по монтажу зданий.

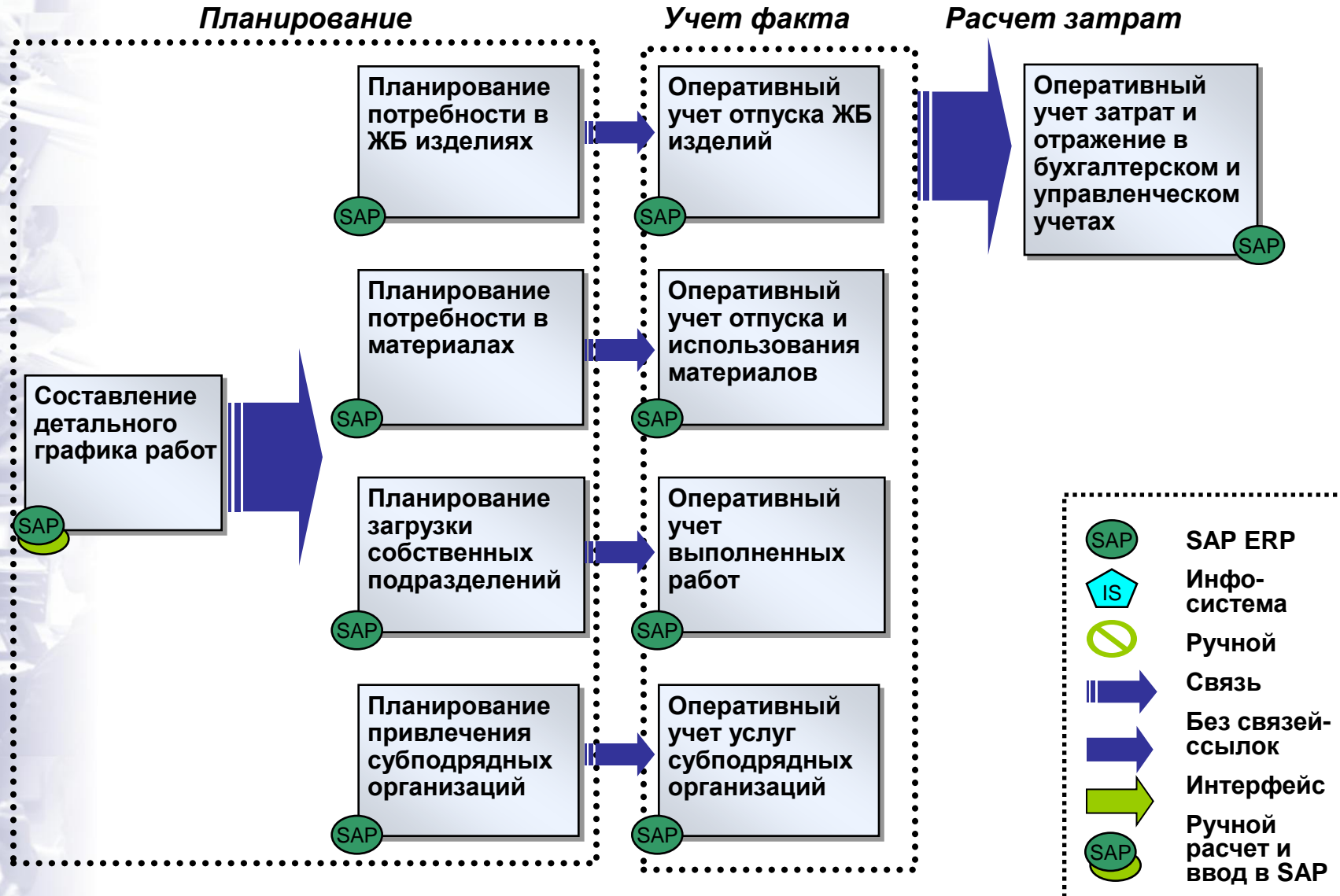
Затраты по каждому объекту строительства рассчитываются оперативно в автоматическом режиме.

Ведется единая база производственных спецификаций. Автоматизирован процесс планирования производства и расчета себестоимости продукции.

Цикл планирование и учета факта по проектам: Как было



Цикл планирование и учета факта по проектам: Как стало





- Обследование процессов
- Формирование концептуального проекта
- Разработка системного ландшафта.
- Общесистемные работы по программно - техническому комплексу серверной группы.
- Внедрение SAP в части:
 - FI - Управление финансами
 - FI-AA – Основные средства
 - MM - Управление материальными потоками
 - SD - Управление сбытом
 - CO – Контроллинг
 - TR – Управление наличностью
 - BW – Аналитическая отчетность

Сталепромышленная компания (СПК) — одна из крупнейших независимых компаний, осуществляющая поставки металлопроката на рынки России и стран СНГ. Компания занимается оптовой и розничной торговлей металлопрокатом, а также развивает производственное направление: осуществляет переработку металла и производство различных профилей.

СПК) работает на рынке металлоторговли России с 1991 года. Представляет собой вертикально интегрированную дивизиональную сеть предприятий, осуществляющих переработку и поставку металлопроката на рынки России и Казахстана.

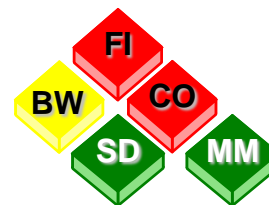
Управляющая компания находится в Екатеринбурге. Филиалы и представительства Компании функционируют практически во всех субъектах федерации, в 55 городах России и зарубежья. С 2001 года Сталепромышленная компания является членом Российского союза поставщиков металлопродукции (РСПМ) и по оценкам журнала Forbes входит в число 200 крупнейших компаний России.

Численность сотрудников 2380 человек.

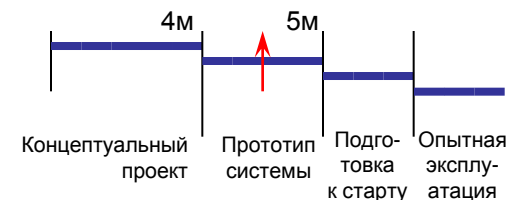
На складах Сталепромышленной компании постоянно находится более 10 000 наименований и типоразмеров.

Функциональные цели:

- Унификация системы управления и бизнес-процессов для предприятий компании СПК
- Создание основной единой интегрированной информационной базы, обеспечивающей
 - Внутреннюю прозрачность процессов и информационных потоков
 - Унификацию структуры сбора и представления данных по аналитическим разрезам
 - Исключение дублирования ввода информации
 - Оперативность ввода и своевременность представления информации
 - Сокращение объема человеко-ресурсов для рутинных операций
 - Минимизация влияния «человеческого фактора»
 - Отслеживание и протоколирование всех операций производящихся в системе
 - Увеличение эффективности управления
 - Минимизацию затрат на сопровождение и распространение корпоративных бизнес-правил
 - Интеграцию бизнес-процессов управляющие компании с филиалами
- Реорганизация процессов в компании с целью повышения управляемости

Тираж решения на филиал – за 2 недели!

Старт:

**Достигнутый результат:**

- В системе реализована сложная, динамично изменяющееся, организационная структура и структура юридических лиц;
- Выполняется расчет оптимального источника поставки в рамках заявочной кампании;
- Выполняется централизованная закупка для филиалов, с учетом распределительного логистического центра;
- Регистрируются все обращения клиентов, отслеживается вся истории взаимоотношений с клиентом;
- Реализуется крупно-оптовая торговля с поставкой «точно в срок» и розничная торговля требующая оперативного оформления документов;
- Производится реализация запасов других юридических лиц в режиме реального времени;
- Выполняется оперативный контроль за движением материалов и денежных средств по всей компании;
- Выполняется планирование сбыта на уровне ассортиментных групп
- Менеджмент предприятия обладает объективной оперативной информацией о состоянии активов на всех предприятиях-филиалах и сводной по дивизионам

4

Контакты



Мы будем рады предложить знания и опыт наших специалистов при решении интересующих Вас вопросов, готовы помочь эффективно использовать ИТ-системы в соответствии с потребностями менеджмента и инвесторов.

Мы также нацелены на повышения эффективности Вашего бизнеса...

Заместитель генерального директора
по корпоративным проектам:

Пилявский Сергей Петрович

E-mail: psp@mecomp.ru

Директор по развитию
САП-практики:

Писарец Александр Викторович

E-mail: pisarets@mecomp.ru

Москва , Электродный проезд, д. 16

Тел 495 - 305 3090

Факс 495 - 3042552