

## Компания:

Монди Бизнес Пейпа  
Сыктывкарский ЛПК

ПРОЕКТ: Расчет загрузки складов готовой продукции на основе данных производственно-сбытового планирования

ОТРАСЛЬ: Целлюлозно-бумажная

## Задачи

Руководство производственным предприятием неизбежно связано с решением проблем управления тем или иным дефицитным ресурсом, которым в зависимости от конкретной ситуации могут выступить сырье, полуфабрикаты, производственные мощности оборудования или какие-либо еще из огромного множества факторов, влияющих на равномерность работы производства. Для непрерывного поточного производства, каким является производство бумаги, особенно характерно скрупулезное отношение к управлению ресурсами, поскольку затор на каком-либо участке процесса грозит достаточно быстро обернуться полной остановкой производства, что, помимо существенных финансовых издержек, чревато разрушительными последствиями для оборудования.

Предприятие «Монди Бизнес Пейпа СЛПК», управляющее одним из крупнейших в Европе ЦБК, избрав стратегию роста производства, достаточно быстро столкнулось с проблемой нехватки площадей на складах готовой продукции. Виной перегруженности складов служил ряд объективных факторов, среди которых прежде всего следует выделить успешную сбытовую политику компании, расширение ассортимента продукции и вывод на рынок собственных брендов.

В результате складских площадей, построенных под былые потребности и процессы комбината, стало зачастую не хватать. Взвесив все варианты решения проблемы, руководство «Монди Бизнес Пейпа СЛПК» решило по-временить с наиболее очевидным путем — постройкой дополнительных

складов. Взамен было решено научиться эффективнее управлять имеющимися складами, привлекая на вооружение возможности современных аналитических инструментов.

## Решение

Идея, положенная в основу решения, достаточно проста. Для расчета привлекается информация из действующей на предприятии учетной системы на платформе SAP R/3. Анализ данных сбытовых заказов, хранимых в модуле SD, совместно с данными производственного планирования из модуля PP, позволяет оценить планируемую загрузку склада на любую дату в будущем. Для этого нужно всего лишь пошагово рассчитать все планируемые перемещения продукции по складам, отталкиваясь от текущих остатков на складах.

Сигнал об угрозе переполнения склада, полученный заранее благодаря анализу, дает возможность менеджерам комбината своевременно принять меры по балансированию производства.

В качестве инструмента для анализа данных было использовано решение SAP BW, к началу проекта уже внедренное на предприятии и успешно применяющееся для решения задач корпоративной отчетности и управленческого учета.

Партнером предприятия на проекте выступила компания IBS, участвовавшая во внедрении SAP BW и имеющая значительный опыт сотрудничества с СЛПК. Выбор IBS в качестве партнера для выполнения проекта определялся компетенцией в построении решений

## О компании

Компания «Монди Бизнес Пейпа Сыктывкарский ЛПК» входит в группу компаний Mondi Business Paper. В свою очередь, группа Mondi Business Paper является подразделением мирового концерна Mondi, контролирующего более 20% мирового рынка бумаги и упаковки. В ее состав входят 9 комбинатов в Европе и Южной Африке, из них Сыктывкарский ЛПК — самый крупный. Производственные мощности предприятия расположены в г. Эжва в 16 км от г. Сыктывкар.

«Монди Бизнес Пейпа Сыктывкарский ЛПК» производит более 50 наименований бумажной продукции, в том числе офисную, офсетную, газетную бумагу и картон.

## Мнение заказчика

**Сергей Павлов, Зам. ген. директора по ИП Сыктывкарского ЛПК:**

«С внедрением данного решения мы сделали большой шаг вперед в развитии управления производством на комбинате, предоставив как нашим менеджерам, так и рядовым сотрудникам, задействованным в процессе управления складами, возможность оперативно анализировать данные и принимать взвешенные решения».

на базе BW и хорошим пониманием специфики бизнеса целлюлозно-бумажной индустрии. Для решения задачи была разработана концептуальная математическая модель, охватывающая работу бумагоделательных производств, цехов по нарезке листовой бумаги, складов готовой продукции и транспорта. Данные, собранные из различных модулей R/3, были объединены в информационном хранилище, где на их основе происходит моделирование процессов происходящих в логистической цепочке. Решение задачи рассчитывается с максимально возможной точностью, с детализацией по каждому из складов готовой продукции.

С учетом актуальности проблемы для Заказчика, проект был выполнен в предельно короткий срок. Работы были начаты в середине мая 2005 года, а уже в июле система была сдана в эксплуатацию Заказчику, в полном соответствии с согласованным планом работ.

## Результаты

Внедрение новой системы оказалось существенным подспорьем в работе менеджеров предприятия. Прогноз остатков по складам позволяет избежать нежелательных ситуаций при управлении запасами готовой продукции. В частности, можно заблаговременно скорректировать программу производства, изменить последовательность отгрузки сбытовых заказов, освободить дополнительные складские площади либо переместить часть продукции на другой склад.

В соответствии с постановкой задачи Заказчиком, возможности решения позволяют анализировать остатки не только по предприятию в целом, но с детализацией по нескольким

параметрам: по складам, по типу продукции, по материалам, по производственным портфелям и по сбытовым заказам.

## О продукте

SAP Business Information Warehouse (SAP BW) — система поддержки принятия решений со встроенной технологией генерации отчетов. Ключевой компонент SAP BW — корпоративное хранилище данных, основным назначением которого является агрегация, хранение и обработка больших объемов информации о финансово-экономической деятельности предприятия.

Использование централизованного хранилища позволяет получить единый источник непротиворечивой и актуальной информации о фактических и плановых показателях деятельности, консолидировать все данные о филиалах и дочерних компаниях, реализовать автоматический сбор и агрегацию данных из разнородных систем.

## Практика КСУ в компании IBS

Практика корпоративных систем управления была основана в IBS в 1998 году. Многолетний опыт создания ERP-систем на крупных российских предприятиях и в подразделениях международных компаний позволил IBS стать лидером на рынке внедрений корпоративных систем управления.

В IBS работает крупнейшая российская команда консультантов по корпоративным системам управления, 80% из которых сертифицированы по различным программам SAP и других вендоров.



Практика корпоративных систем управления компании IBS располагает отраслевой экспертизой в таких секторах экономики, как **топливная промышленность, металлургия, машиностроение, производство и дистрибуция товаров FMCG, финансовые и страховые услуги.** Некоторые проекты IBS по внедрению корпоративных систем управления:

- ABB Industry and Building Systems
- Groupe SEB
- IBS
- Philip Morris International
- Siemens
- Бевериджиз энд Трейдинг (Bacardi & Martini Group)
- Бриджстоун СНГ
- Вымпелком
- Лентрансгаз
- НК ЛУКОЙЛ
- ЛУКОЙЛ Румыния
- ЛУКОЙЛ Оверсиз
- ЛУКОЙЛ Пермь
- Межрегионгаз
- Монди Бизнес Пейпэ Сыктывкарский ЛПК
- Петротел ЛУКОЙЛ
- РусПромАвто
- СО-ЦДУ ЕЭС
- Тюментрансгаз
- ФК «УРАЛСИБ»
- Цюрих-Русь (Zurich Insurance)
- ТК «Эльдорадо»
- Югтрансгаз
- Ямбурггаздобыча

## Компания IBS

Компания IBS — лидер на российском рынке консалтинга и информационных технологий — создана в 1992 году. Многолетний опыт работы позволил нам построить компанию как эффективную систему, постоянно развивающуюся и способную решать любые проблемы заказчиков в области управления предприятием.