



Компания: IBS

ПРОЕКТ: Повышение управляемости посредством внедрения системы корпоративной отчетности на базе SAP BW

ОТРАСЛЬ: IT/консалтинг

Задачи

Динамичное развитие бизнеса компании IBS поставило новые задачи по развитию корпоративной информационной системы. Вместе с ростом бизнеса возрастали и объемы данных, циркулирующих в КИС. Для эффективного управления информационными потоками в Компании уже была внедрена учетная система на платформе mySAP Business Suite. Однако предоставляемая в ней отчетность не позволяла проводить углубленный анализ производственной деятельности, что затрудняло принятие максимально точных и эффективных управленческих решений. Получение из системы информации в необходимом объеме и форме, удобной для сопоставления и детального анализа показателей производственной деятельности, требовало значительных усилий. Затраты времени менеджеров высшего и среднего звена на работу с отчетностью росли, причем во многом — за счет сложных операций в учетной системе по получению нужных данных в удобной для анализа форме.

Поэтому возникла необходимость автоматизации операций по сбору управленческой информации, используемой для анализа, и создания специализированного аналитического инструментария. Такая аналитическая надстройка позволила бы облегчить процедуру оценки и контроля показателей работы по отдельным проектам, по подразделениям и в целом по компании, выявить «слабые места» в управлении, оценить эффективность тех или иных бизнес-процессов.

Решение

Для решения задачи было предложено создать интегрированную информационную среду на базе единого хранилища данных, поступающих из различных источников. Такая платформа выполняет агрегацию, хранение и обработку информации о разных аспектах деятельности предприятия, получая ее из корпоративной учетной системы. Информационное хранилище становится единым источником актуальной аналитической информации о производственной деятельности.

В качестве платформы для реализации хранилища данных было выбрано решение SAP BW — компонент системы стратегического планирования и управления предприятием mySAP Business Intelligence.

Выбор системы SAP BW был предопределен ее функциональностью, сосредоточившей в себе лучший мировой опыт работы с управленческой отчетностью и знания производителя в области создания сложных аналитических систем. Система гибко настраивается и предоставляет хорошие возможности для масштабирования — как в части расширения информационных потоков, так и в части оперативного подключения новых функций.

Благодаря тесной интеграции SAP BW с внедренной в Компании ERP-системой на платформе mySAP Business Suite, удалось построить мощное комплексное решение, минимизировав при этом затраты на внедрение. Все работы по проекту были выполнены специалистами IBS, имеющими солидную практику по внедрению решений на платформе SAP.

О компании

Компания IBS основана в 1992 г. За 12 лет работы на российском рынке IBS стала одной из самых эффективных и динамично растущих компаний на рынке консалтинга и информационных технологий России. Компания IBS предоставляет своим клиентам идеи, механизмы, инфраструктуру и ресурсы для роста и реализует комплексные проекты для компаний различных отраслей, направленные на повышение эффективности их деятельности посредством внедрения передовых управленческих и информационных технологий.

IBS является консалтинговой компанией №1 в России согласно рейтингам журнала «Эксперт» («Российский консалтинг», 2002, 2003, 2004 гг.), журнала «Коммерсантъ-Деньги» («50 крупнейших консалтинговых компаний России», 2002 г.). Общая численность сотрудников Компании IBS — более 1300 человек.

Мнение заказчика

Сергей Мацоцкий, генеральный директор IBS:

«С внедрением системы у руководства появился мощный инструмент принятия тактических и стратегических решений, позволяющий оперативно реагировать на быстро меняющиеся условия ведения бизнеса. Компания стала полностью прозрачной с точки зрения руководства. Все производственные данные доступны менеджерам в наиболее удобной форме. Система предоставляет гибкие возможности для анализа данных, позволяет получить информацию с необходимым уровнем детализации. Все это помогает руководителям принимать взвешенные и обоснованные управленческие решения».

Результат

Благодаря внедрению информационного хранилища в IBS была создана единая информационная среда, ставшая источником ценных с точки зрения руководства данных. Сокращение рутинных операций по сбору и уточнению необходимой информации позволило руководству компании переключиться на решение более важных бизнес-задач.

Функциональность системы корпоративной отчетности позволяет проводить анализ и сопоставление оперативных бизнес-данных, своевременно и точно формировать отчетность по всем направлениям бизнеса. Аналитические возможности внедренной системы стали мощным инструментом руководства Компании для принятия тактических и стратегических решений, базирующихся на реальных показателях бизнеса.

О продукте

SAP Business Information Warehouse (SAP BW) — система поддержки принятия решений со встроенной технологией генерации отчетов. Ключевой компонент SAP BW — корпоративное хранилище данных, основным назначением которого является агрегация, хранение и обработка больших объемов информации о финансово-экономической деятельности предприятия.

Использование централизованного хранилища позволяет получить единый источник непротиворечивой и актуальной информации о фактических и плановых показателях деятельности, консолидировать все данные о филиалах и дочерних компаниях, реализовать автоматический сбор и агрегацию данных из разнородных систем. SAP BW — мощное комплексное решение, образующее единую техническую базу с ERP-системой SAP Business Suite.

Практика КСУ в компании IBS

Практика корпоративных систем управления была основана в IBS в 1998 году. Многолетний опыт создания ERP-систем на крупных российских предприятиях и в подразделениях международных компаний позволил IBS стать лидером на рынке внедрений корпоративных систем управления.

В IBS работает крупнейшая российская команда консультантов по корпоративным системам управления, 80% из которых сертифицированы по различным программам SAP и других вендоров.



Практика корпоративных систем управления компании IBS располагает отраслевой экспертизой в таких секторах экономики, как **топливная промышленность, металлургия, машиностроение, производство и дистрибуция товаров FMCG, финансовые и страховые услуги.** Некоторые проекты IBS по внедрению корпоративных систем управления:

- ABB Industry and Building Systems
- Groupe SEB
- IBS
- Philip Morris International
- Siemens
- Бевериджиз энд Трейдинг (Bacardi & Martini Group)
- Бриджстоун СНГ
- Вымпелком
- Лентрансгаз
- НК ЛУКОЙЛ
- ЛУКОЙЛ Румыния
- ЛУКОЙЛ Оверсиз
- ЛУКОЙЛ Пермь
- Межрегионгаз
- Монди Бизнес Пейпэ Сыктывкарский ЛПК
- Петротел ЛУКОЙЛ
- РусПромАвто
- СО-ЦДУ ЕЭС
- Тюментрансгаз
- ФК «УРАЛСИБ»
- Цюрих-Русь (Zurich Insurance)
- ТК «Эльдорадо»
- Югтрансгаз
- Ямбурггаздобыча