

БИЗНЕС-ПРИЛОЖЕНИЯ

Компания:

UC RUSAL

Проект: Создание информационной системы управления предприятием на Братском алюминиевом заводе (БрАЗ)

Отрасль: Производство алюминия

Задачи

Около пяти лет назад руководство одного из производителей алюминия – компании РУСАЛ – приняло решение повысить управляемость и положить конец управленческой разобщенности своих подразделений.

Результатом стал масштабный проект по интеграции до 2007 года бизнес-процессов всех алюминиевых и глиноземных заводов компании при помощи единой информационной системы управления на платформе SAP ERP.

По результатам реализованного в 2002-2004 годах проекта автоматизации на Красноярском алюминиевом заводе в компании был разработан прототип системы для дальнейшего тиражирования его на остальных производственных объектах РУСАЛа.

К 2005 году единственным предприятием РУСАЛа, неохваченным автоматизацией, остался Братский алюминиевый завод. Существовавшая на заводе система управления хотя и довольно неплохо справлялась со своими задачами, однако не могла быть прозрачно интегрирована в новую информационную среду РУСАЛа. В связи с этим была поставлена задача в кратчайшие сроки внедрить корпоративную информационную систему управления на БрАЗе, адаптировав корпоративный шаблон к специфике бизнес-процессов предприятия.

Решение

Для решения столь сложной и масштабной задачи РУСАЛ привлек внешних консультантов. По итогам тендера исполнителем проекта стала компания IBS, сумевшая предложить сильную команду специалистов, знания и опыт реализации проектов, а также давшая гарантию выполнения задания в кратчайшие сроки.

В рамках проекта по интеграции БрАЗа в единую систему управления компании РУСАЛ проектной командой, состоящей из специалистов Управляющей компании РУСАЛ, IBS и завода, была внедрена полнофункциональная автоматизированная система, обеспечивающая все основные функции управления заводом. Выполнены работы по оптимизации бизнес-процессов, учет хозяйственных операций приведен к единому корпоративному стандарту.

В системе реализованы такие функции, как управление поставками сырья и вспомогательных материалов, продаж и отгрузкой продукции, учет производства и затрат (для расчета полной себестоимости выпускаемой продукции по переделам), учет транспортировки сырья и готовой продукции, учет основных средств и капитальных вложений, финансовое бюджетирование и казначейство. Также системой поддерживаются процессы таможенного оформления, налоговый учет (в соответствии с гл. 25 НК РФ), бухгалтерский учет по РСБУ и GAAP, учет НДС.

Информация о компании

UC RUSAL (www.rusal.ru) – лидер мировой алюминиевой отрасли. Продукция экспортируется клиентам в 70 странах мира. На долю Объединенной компании приходится около 12,5% мирового рынка алюминия и 16% глинозема.

Компания была создана в марте 2007 года в результате объединения РУСАЛа, СУАЛа и глиноземных активов Glencore. В компании работает 100 000 человек. Объединенная компания присутствует в 19 странах мира на 5 континентах.

Братский алюминиевый завод (БрАЗ) – крупнейший в мире производитель первичного алюминия. На долю БрАЗа, где работает около 5 тыс. человек, приходится 30% российского и 4% мирового производства алюминия. БрАЗ сертифицирован на соответствие международным стандартам системы управления качеством ISO 9001 и системы экологического менеджмента ISO 14001. UC RUSAL владеет 100% акций завода.

Мнение Заказчика**Екатерина Тулукова, руководитель проекта SAP ERP компании РУСАЛ:**

«Отмечаем высокий профессионализм и самоотдачу консультантов, качественную работу в поставленные сроки. Их совместная работа с проектной группой завода и специалистами отдела SAP R/3 Управляющей компании РУСАЛ сыграла решающую роль в построении информационной системы управления ресурсами БрАЗа».

Результат

Проект на БрАЗе, стартовавший в сентябре 2005 года, был успешно завершен всего через шесть месяцев.

Уже с 1 января 2006 года система была запущена в опытную эксплуатацию. Успешному завершению проекта в столь сжатые сроки способствовали отработанная процедура внедрения корпоративного шаблона информационной системы, а также знания и проектный опыт консультантов совместной проектной команды IBS и РУСАЛа, участвовавших в доработках настроек корпоративного шаблона.

Созданная система позволила повысить эффективность управления заводом благодаря введению сквозных процессов и определению единых целей для различных его подразделений.

Деятельность предприятия стала более прозрачной как для руководства предприятия, так и для менеджмента управляющей компании.

Благодаря перераспределению функций между пользователями, хозяйственные операции регистрируются по месту их возникновения, тем самым обеспечиваются полнота и оперативность учета. Реализованы более точные методики расчета себестоимости производимой продукции с большим уровнем детализации. Повысились качество и оперативность получения отчетности, снизилась трудоемкость ее подготовки.

Сейчас все алюминиевые заводы РУСАЛа работают по единым стандартам и справочникам, все бизнес-процессы и учетные процедуры унифицированы.

Число пользователей развернутой на БрАЗе корпоративной системы управления на платформе SAP ERP составляет более 240 человек.

О продукте

SAP ERP – это семейство решений, предлагающее широкую функциональность, полную интеграцию, неограниченную масштабируемость, простое взаимодействие в рамках сетевых инфраструктур ведения бизнеса, обеспечивающее немедленную проводку и актуализацию данных.

Система полностью локализована на четырнадцать языков и, помимо перевода понятий и документации, учитывает национальные особенности деятельности предприятий.

Совместно с НИИ финансов при Минфине РФ в нее было интегрировано российское законодательство.

SAP ERP установлена в крупнейших международных компаниях.

Практика КСУ в компании IBS

Практика корпоративных систем управления была основана в IBS в 1998 году. Многолетний опыт создания информационных систем на крупных российских предприятиях и в подразделениях международных компаний позволил IBS стать лидером на рынке бизнес-приложений.

В IBS работает крупнейшая российская команда консультантов в области корпоративных информационных систем. 80% из них – сертифицированные специалисты по продуктам ведущих поставщиков бизнес-приложений, таких как SAP, Oracle, Microsoft, Cognos и др.

Компания IBS имеет высший партнерский статус SAP – SAP Local Alliance Partner.



Компания IBS

Компания IBS является лидером рынка информационных технологий и консалтинга. IBS основана в 1992 году. Общее количество сотрудников превышает 2200 человек. В IBS одновременно реализуется около 600 проектов. Специалистами IBS накоплен уникальный опыт реализации сложных комплексных проектов для предприятий различных отраслей, сформированы отраслевые решения. Это позволяет предлагать нашим заказчикам полный комплекс услуг – от консалтинга до внедрения сложных информационных систем, а также их дальнейшей поддержки.

Некоторые проекты IBS по внедрению корпоративных систем управления:

- ГидроОГК
- Джекпот
- Ленрианта
- Межрегионгаз
- Монди Бизнес Пейпа СЛПК
- НК ЛУКОЙЛ
- Останкинский Молочный Комбинат
- Пивоварня «Хейнекен»
- Райффайзенбанк Австрия
- РусПромАвто
- СО-ЦДУ ЕЭС
- Спортмастер
- Тюментрансгаз
- ФК «УРАЛСИБ»
- ABB Industry
- BANANA-MAMA
- Bridgestone CIS
- British American Tobacco
- Groupe SEB
- Grundfos
- Nestle
- Renault Trucks
- S7 Airlines