

Компания: Югтрансгаз

ПРОЕКТ: Создание концепции автоматизации производственно-хозяйственной деятельности и внедрение информационно-управляющей системы производственно-хозяйственной деятельности предприятия

ОТРАСЛЬ: Транспортировка газа

Задачи

Приглашая на предприятие консультантов, руководство «Югтрансгаза» преследовало совершенно конкретную цель: руководителей не удовлетворяли ни имеющиеся средства контроля деятельности предприятия, ни сложившаяся система принятия решений. В непрерывно изменяющихся условиях хозяйствования управленческая и информационная инфраструктура предприятия требовали обновления.

Компания «Югтрансгаз» нуждалась в эффективном инструменте управления производственно-хозяйственной деятельностью: современных средствах анализа финансово-экономических показателей и механизмах контроля работы всего предприятия.

Для принятия руководством компании эффективных управленческих решений необходимо было повысить оперативность получения актуальной и непротиворечивой информации, минимизировать субъективный фактор при принятии решений, сформировать прозрачные схемы планирования и учета затрат; также требовалось снизить трудоемкость бухгалтерского учета.

Для достижения этих целей требовалось внедрить эффективную систему распределения ресурсов предприятия, способную управлять финансовыми, материальными, человеческими ресурсами и ресурсами основных фондов.

Решение

Основными критериями выбора требуемого решения послужили его функциональные и технологические характеристики, соотношенные с затратами на систему, которые выражались в виде стоимости владения. Кроме того, учитывались перспективы внедрения подобного решения на других предприятиях ОАО «Газпром». Существенным фактором при выборе была также репутация компании-производителя. При анализе использовались данные исследовательских компаний, разработчиков программных платформ, открытые источники. Анализ проводился с использованием метода весовых коэффициентов.

В результате сравнения представленных на ИТ-рынке платформ для разных уровней управления предприятием, было определено, что на верхнем и среднем уровне наиболее целесообразно внедрение ERP-системы SAP R/3, а на нижнем — платформы для автоматизации бухгалтерского учета «1С: Предприятие».

Основные требования к информационно-управляющей системе производственно-хозяйственной деятельности предприятия, сформулированные руководством компании, включали наличие функциональности в части корпоративной отчетности, финансово-экономического планирования, ведения бухгалтерского учета, учета основных фондов, учета затрат,

О компании

Основными направлениями деятельности компании ООО «Югтрансгаз» являются транспортировка природного газа по магистральным газопроводам, поставка газа потребителям через газораспределительные станции, хранение газа в подземных хранилищах, развитие и эксплуатация газотранспортных систем и подземных хранилищ газа, организация сети автомобильных газонаполнительных компрессорных станций и продажа газа через сеть потребителям. «Югтрансгаз» - это семь тысяч километров магистральных газопроводов и отводов. Семитысячный коллектив сосредоточен в десяти линейно-производственных управлениях и на трех станциях подземного хранения газа.

Мнение заказчика

**В.М. Россошанский, заместитель
Генерального директора
ООО «Югтрансгаз»:**

«В процессе работы IBS зарекомендовала себя как компания, обладающая глубокой предметной экспертизой, всеми необходимыми ресурсами и квалификационными данными, которые позволяют проводить работы по проектированию, организации и реализации сложных, комплексных интеграционных проектов. Все работы, проведенные компанией IBS, были выполнены на высоком профессиональном уровне, с высоким качеством и в установленные сроки».

управления закупками и заказами, управления человеческими ресурсами. При выборе подрядчика учитывался имеющийся опыт его работы с ОАО «Газпром» и дочерними компаниями, понимание специфики бизнеса и потребностей заказчика, способность при выполнении проектов уложиться в плановые сроки и рамки отведенных бюджетов, настойчивость в достижении конечных целей. Компания IBS удовлетворяла всем указанным требованиям, и была выбрана в качестве исполнителя проекта.

Результаты

В рамках проекта были проведены работы по предварительному проектному обследованию информационной среды предприятия и разработана «Концепция создания и развития Информационно-управляющей системы производственно-хозяйственной деятельности (ИУС ПХД) ООО «Югтрансгаз».

На первом этапе должна быть реализована основная функциональность SAP R/3. Для этого устанавливаются модули систем корпоративной отчетности, финансово-экономического планирования, бухгалтерского учета, учета основных фондов, учета затрат, управления человеческими ресурсами, управления закупками и продажами. Для формирования корпоративной отчетности и финансово-экономического планирования решено внедрить функциональный блок SAP BW-SEM. Основная функциональность будет реализована в течение одного года. Выполнение всего проекта займет около трех лет. Дальнейшее сотрудничество с компанией IBS предполагает интеграцию функциональных модулей на базе платформ SAP R/3 и 1C.

О продукте

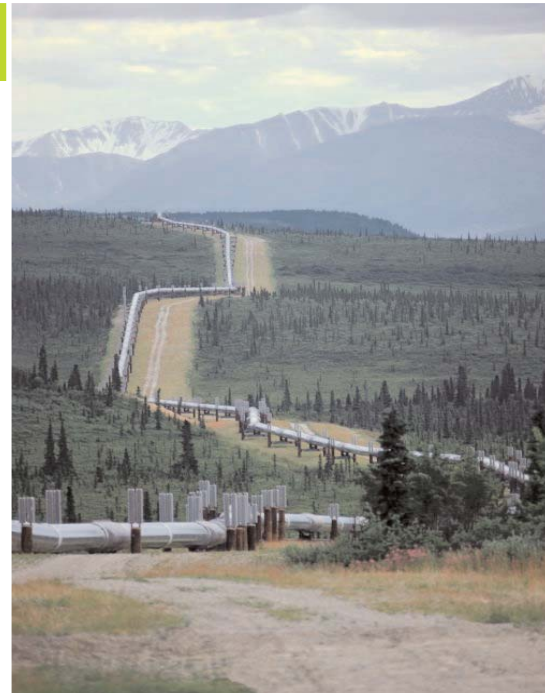
ERP-системы SAP R/3 внедряются в крупных компаниях, информационно-управляющая среда которых требует интеграции всех внутренних производственных процессов, включая финансовые потоки, бухгалтерию, логистику. Эффект от внедрения ERP-систем достигается в первую очередь за счет оптимизации внутренних бизнес-процессов компании. Наличие широкого спектра функциональных блоков («Финансы», «Сбыт», «Управление материальными потоками», «Контроллинг», «Система проектов» и др.) позволяет использовать их совместно либо в комбинации с внешними элементами.

Система программ «1С: Предприятие» охватывает функции автоматизированного учета с различным уровнем сложности независимо от вида деятельности и формы собственности компаний. «1С:Предприятие» позволяет организовать эффективный бухгалтерский, кадровый, оперативный торговый, складской и производственный учет, а также расчет заработной платы.

Практика КСУ в компании IBS

Практика корпоративных систем управления была основана в IBS в 1998 году. Многолетний опыт создания ERP-систем на крупных российских предприятиях и в подразделениях международных компаний позволил IBS стать лидером на рынке внедрений корпоративных систем управления.

В IBS работает крупнейшая российская команда консультантов по корпоративным системам управления, 80% из которых сертифицированы по различным программам SAP и других вендоров.



Практика корпоративных систем управления компании IBS располагает отраслевой экспертизой в таких секторах экономики, как **топливная промышленность, металлургия, машиностроение, производство и дистрибуция товаров FMCG, финансовые и страховые услуги.** Некоторые проекты IBS по внедрению корпоративных систем управления:

- ABB Industry and Building Systems
- Groupe SEB
- IBS
- Philip Morris International
- Siemens
- Бевериджиз энд Трейдинг (Bacardi & Martini Group)
- Бриджстоун СНГ
- Вымпелком
- Лентрансгаз
- НК ЛУКОЙЛ
- ЛУКОЙЛ Румыния
- ЛУКОЙЛ Оверсиз
- ЛУКОЙЛ Пермь
- Межрегионгаз
- Монди Бизнес Пейпэ Сыктывкарский ЛПК
- Петротел ЛУКОЙЛ
- РусПромАвто
- СО-ЦДУ ЕЭС
- Тюментрансгаз
- ФК «УРАЛСИБ»
- Цюрих-Русь (Zurich Insurance)
- ТК «Эльдорадо»
- Югтрансгаз
- Ямбурггаздобыча

Компания IBS

Компания IBS — лидер на российском рынке консалтинга и информационных технологий — создана в 1992 году. Многолетний опыт работы позволил нам построить компанию как эффективную систему, постоянно развивающуюся и способную решать любые проблемы заказчиков в области управления предприятием.