

# Компания: ООО «Тюментрансгаз»

**ПРОЕКТ:** Комплексная автоматизация производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности на базе SAP R/3, SAP BW/SEM

**ОТРАСЛЬ:** Транспортировка газа

## Задачи

Масштабы бизнеса крупного предприятия, такого как ООО «Тюментрансгаз», практически всегда сопряжены со сложной организационной структурой, разнообразием направлений деятельности и сложностью бизнес-процессов. В дополнение к этому для «Тюментрансгаза» характерен огромный территориальный охват. Функционирование такого производственного механизма невозможно без применения средств автоматизации деятельности.

До определенного момента автоматизация деятельности на предприятии осуществлялась по «лоскутному» принципу на отдельных участках производства. Но обособленные, не связанные в единую систему автоматизированные рабочие места не могли обеспечить прозрачность бизнес-процессов, своевременный контроль и принятие стратегических и оперативных решений. Компания испытывала потребность в современных средствах планирования, контроля и анализа деятельности, не были интегрированы учетные процессы, отсутствовала единая нормативно-справочная информационная система (НСИ). В этой связи в 2001 г. было принято решение о создании Автоматизированной системы управления производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности (АСУ ПХД).

## Решение

Предпочтение при выборе программного продукта для реализации АСУ ПХД было отдано mySAP Business Suite, что обуславливалось широкими функциональными возможностями этого программного комплекса, наличием информационно-аналитических систем поддержки принятия решений (SAP BW/SEM), наилучшей среди всех систем данного класса локализацией, большим потенциалом для масштабирования, высоким уровнем информационной безопасности, а также наличием развитой инфраструктуры внедрения и сопровождения в России.

В июле 2001 г. был организован тендер на создание и внедрение АСУ ПХД в «Тюментрансгаз», документы на конкурс представили 11 ведущих фирм, специализирующихся в данной области ИТ. Победителем тендера и генеральным интегратором проекта стала компания IBS.

В рамках проекта специалистами IBS была разработана трехуровневая модель системы управления. На верхнем уровне стратегические функции управления должна была поддерживать информационно-аналитическая система и система корпоративной отчетности (SAP BW/SEM). Средний уровень корпоративной системы управления должен был функционировать на базе блоков SAP R/3 «Бухгалтерский и налоговый учет»: «Управление финансами», «Управление затратами», «Управления МТО», «Управление инвестиционными проектами», «Техническое обслуживание и ремонт оборудования» (ТОРО), «Управление персоналом». На нижнем уровне, для

## О компании

ООО «Тюментрансгаз» — дочернее предприятие ОАО «Газпром» — крупнейшее газотранспортное предприятие в мире. По трубопроводам Общества транспортируется 1,3 млрд куб. м. природного газа в сутки — в общей сложности по ним перекачивается 80% всего добываемого в России газа. Общая протяженность газопроводов «Тюментрансгаза» составляет свыше 26 тыс. км.

ООО «Тюментрансгаз» — предприятие с мощным производственным комплексом, состоящее из 48 филиалов; 28 линейно-производственных управлений магистральных газопроводов; станции подземного хранения газа; трех производственно-технических управлений по ремонту оборудования; трех управлений технологического транспорта и специальной техники; двух баз материально-технического снабжения; треста «Югорскремстройгаз». В коллективе Общества работает 31 тыс. человек.

## Мнение заказчика

**П.Н. Завальный, Генеральный директор ООО «Тюментрансгаз»:**

«Я рекомендую компанию IBS как надежную, высокопрофессиональную компанию в области управленческого, финансового, организационного и ИТ консалтинга, информационных технологий и системной интеграции. Все работы, выполняемые компанией IBS, ведутся на высоком профессиональном уровне, качественно и в установленные сроки».

автоматизации деятельности многочисленных филиалов, была предложена собственная разработка IBS — типовая автоматизированная информационная система предприятия (ТАИСП), созданная на базе решения «1С: Предприятие» и полностью интегрированная с управляющим блоком SAP.

## Результаты

Создание основной функциональности АСУ ПХД было проведено за 15 месяцев и завершено в плановые сроки к концу 2003 года. Отчетность за первый квартал 2004 года была сформирована уже с использованием новой системы. Закрытие 2004 финансового года и подготовка годовой корпоративной отчетности были полностью выполнены в АСУ ПХД в полном соответствии с утвержденным планом работ. В процессе дальнейшего развития функциональности системы, в течение 2004-2005 г.г. были внедрены подсистемы перспективного планирования на базе SAP BW/SEM, модуль «Управление ТОРО».

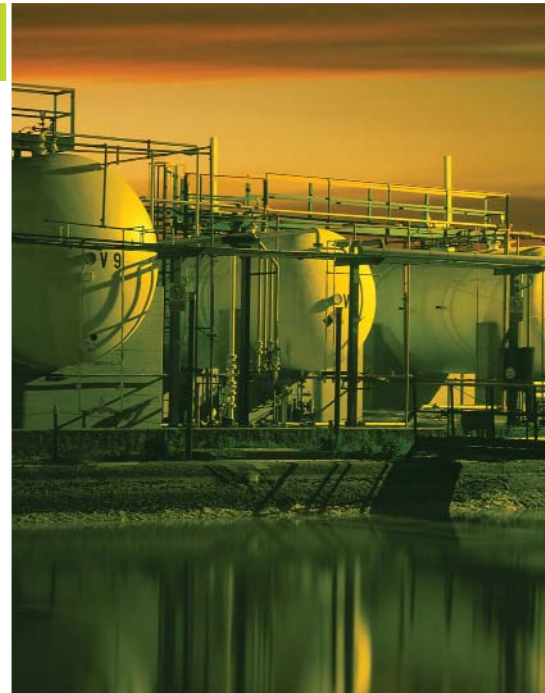
Внедрение АСУ ПХД позволило осуществлять управление «Тюментрансгаз» на качественно новом уровне. Создано единое информационное пространство, предоставляющее мощный базис для консолидации всех подразделений и филиалов, которые ранее имели собственные структуры управления. В настоящее время во всех подразделениях «Тюментрансгаз» используется единая НСИ, обеспечивающая унифицированную форму представления внутрикорпоративных данных с использованием единых классификаторов и каталогов. У руководства появился методологически и технически современный инструмент ведения управленческого учета, в том числе бухгалтерского, налогового, финансового, материального, а также учета и планирования затрат. С помощью системы сотрудниками в рабочем

режиме осуществляется планирование, регистрация и контроль выполнения производственно-хозяйственных процессов. Хозяйственная деятельность предприятия стала прозрачной, деятельность любого исполнителя в системе видна и контролируется. Крупнейшее предприятие отрасли получило успешный опыт использования самых современных технологий управления предприятием, его информационная система, созданная с учетом современных международных стандартов, гарантирует достоверность информации, на основе которой принимаются бизнес-решения.

Дальнейшее развитие системы связано с расширением ее функциональности. В настоящее время завершены работы по внедрению функциональных блоков «Перспективное планирование», «Управление персоналом», «Техническое обслуживание и ремонт оборудования» (ТОРО) с разработкой соответствующих методологических документов.

## Практика КСУ в компании IBS

Практика корпоративных систем управления была основана в IBS в 1998 году. Многолетний опыт создания ERP-систем на крупных российских предприятиях и в подразделениях международных компаний позволил IBS стать лидером на рынке внедрений корпоративных систем управления. В IBS работает крупнейшая российская команда консультантов по корпоративным системам управления, 80% из которых сертифицированы по различным программам SAP и других вендоров. Компания IBS обладает статусом SAP Product Preferred Partner для банковских и финансовых структур, а также для компаний нефтегазового сектора. По итогам 2005 года IBS признана лучшим SAP Local Service Partner в России и странах СНГ.



Практика корпоративных систем управления компании IBS располагает отраслевой экспертизой в таких секторах экономики, как **топливная промышленность, металлургия, машиностроение, производство и дистрибуция товаров FMCG, финансовые и страховые услуги.** Некоторые проекты IBS по внедрению корпоративных систем управления:

- ABB Industry and Building Systems
- Groupe SEB
- IBS
- Philip Morris International
- Siemens
- Бевериджиз энд Трейдинг (Bacardi & Martini Group)
- Бриджстоун СНГ
- Вымпелком
- Лентрансгаз
- НК ЛУКОЙЛ
- ЛУКОЙЛ Румыния
- ЛУКОЙЛ Оверсиз
- ЛУКОЙЛ Пермь
- Межрегионгаз
- Монди Бизнес Пейпэ Сыктывкарский ЛПК
- Петротел ЛУКОЙЛ
- РусПромАвто
- СО-ЦДУ ЕЭС
- Тюментрансгаз
- ФК «УРАЛСИБ»
- Цюрих-Русь (Zurich Insurance)
- ТК «Эльдорадо»
- Югтрансгаз
- Ямбурггаздобыча

## Компания IBS

Компания IBS — лидер на российском рынке консалтинга и информационных технологий — создана в 1992 году. Многолетний опыт работы позволил нам построить компанию как эффективную систему, постоянно развивающуюся и способную решать любые проблемы заказчиков в области управления предприятием.