

Компания: Сименс

ПРОЕКТ: Разработка и внедрение системы планирования административно-хозяйственных расходов

ОТРАСЛЬ: Производство электротехнического оборудования

Задачи

Планирование административно-хозяйственных расходов является одним из этапов формирования корпоративного бюджета. Как правило, подобное планирование осуществляется один раз в год с возможной корректировкой бюджетных показателей с определенной периодичностью. В компании «Сименс» сложилась практика внесения необходимых корректировок бюджета по результатам первого полугодия.

Планирование бюджета в ООО «Сименс» велось с помощью Microsoft Excel, а учет результатов — в системе SAP R/3. Из-за несогласованности данных оперативно проанализировать выполнение плана было чрезвычайно сложно.

Компании был необходим инструмент, с помощью которого можно автоматизировать весь процесс планирования, в том числе планирование административно-хозяйственных расходов.

Внедрение автоматизированных средств планирования в «Сименс» было призвано не только ускорить получение необходимых данных. Автоматизированная система обработки данных также должна была предоставить возможность получения данных о текущих параметрах исполнения бюджета и возможность более точной и тонкой ежемесячной корректировки бюджетных параметров.

Новая система должна была технически поддерживать регламент планирования, то есть, в частности, осуществлять централизованное уведомление заинтересованных сотрудников о начале сеанса планирования, поддерживать утверждение или отклонение версий бюджета.

Решение

Для решения этих задач компания «Сименс» запланировала целый ряд проектов по развитию корпоративной системы управления. В частности, предполагалось внедрение системы планирования бюджета продаж, системы планирования затрат по месту возникновения (МВЗ), а также системы формирования интегрированных финансовых документов.

Реализация этих проектов была поручена компании IBS. Выбор ООО «Сименс» был обусловлен огромным опытом IBS в деле создания корпоративных систем управления на базе программного обеспечения SAP.

Система была реализована с использованием базового программного обеспечения SAP SEM 3.2 (модуль SEM BPS) — BW 3.1 Content на платформе Intel — Windows 2000 — Oracle. В рамках проекта созданы интерфейсы пользователя в среде GUI — Excel-In-Place (инструментарий «Папка планирования») и WEB (приложения интегрированы в корпоративный портал «Сименс»).

С учетом потребностей Заказчика была разработана уникальная система управления версиями бюджета. Система поддерживает трехязычный режим работы (немецкий, английский и русский языки) и одну валюту — евро. При этом заложена возможность расширения для использования мультивалютных документов.

Чтобы обеспечить оперативное текущее планирование, были реализованы алгоритмы пересчетов в виде глобальных последовательностей планирования, специализированные функции распре-

О компании

ООО «Сименс» — российское представительство крупнейшего международного концерна Siemens AG, специализирующегося в области инженерных решений и инновационных технологий для широкого спектра отраслей промышленности. В России «Сименс» работает по всем традиционным направлениям своей деятельности и присутствует в 30 регионах страны. Численность сотрудников российского «Сименс» превышает 1500 человек, оборот в 2004 финансовом году достиг 1,15 млрд евро.

Мнение заказчика

Евгения Шмидт, руководитель отдела главного контроллинга ООО «СИМЕНС»:

«Мы автоматизировали рутинные операции расчета бюджетных показателей, в частности, процедуру распределения затрат подразделений на бизнес-направления, тем самым существенно упростив процесс формирования бюджета административно-хозяйственных расходов. Совместно со специалистами IBS удалось создать гибкую и функционально развитую систему анализа исполнения бюджета, которая никогда «не теряет» данные и стабильна в работе. Совместная работа с командой IBS обогатила нас и партнеров новыми знаниями и полезным практическим опытом».

деления затрат по месту возникновения в годовом разрезе и ежемесячно, с возможностью привязки к структурным подразделениям компании. Это решение гарантировало вычислительную целостность данных бюджета, как для режима формирования бюджета, так и для режима формирования скорректированного бюджета.

Результат

Специалисты IBS разработали и внедрили систему планирования административно-хозяйственных расходов в ООО «Сименс» за четыре месяца. В январе 2004 года стартовала опытно-промышленная эксплуатация системы в трех из шестнадцати департаментов компании. А уже в мае 2004 года система полностью была введена в эксплуатацию. После внедрения она позволила скорректировать планы 2004 года, а также была успешно применена для планирования административно-хозяйственных расходов на 2005 год.

Сотрудники ООО «Сименс» сразу смогли оценить преимущество внедрения интегрированного решения, избавившего их от рутинных операций, которые раньше приходилось выполнять при расчете бюджетных параметров и при распределении затрат подразделений по бизнес-направлениям.

Если раньше, при планировании в MS Excel, была возможна потеря данных, то в новой системе такой риск практически исключен. Надежность и стабильность информационной среды также существенно возросли. Кроме того, руководство компании получило гибкую и функциональную аналитическую систему для контроля и учета расходов. В целом бюджет административно-хозяйственных расходов теперь формируется гораздо быстрее и проще.

Продукт

Программные пакеты: SAP Business Information Warehouse (SAP BW) и SAP Strategic Enterprise Management (SAP SEM) предназначены для решения задач стратегического планирования и анализа. Они позволяют создать единую интегрированную среду для построения автоматизированной системы поддержки принятия решений со встроенной технологией генерации отчетов. Использование данных продуктов особенно эффективно при автоматизации управленческой деятельности в компаниях со сложной организационной структурой.

Практика КСУ в компании IBS

Практика корпоративных систем управления была основана в IBS в 1998 году. Многолетний опыт создания ERP-систем на крупных российских предприятиях и в подразделениях международных компаний позволил IBS стать лидером на рынке внедрений корпоративных систем управления.

В IBS работает крупнейшая российская команда консультантов по корпоративным системам управления, 80% из которых сертифицированы по различным программам SAP и других вендоров.



Практика корпоративных систем управления компании IBS располагает отраслевой экспертизой в таких секторах экономики, как **топливная промышленность, металлургия, машиностроение, производство и дистрибуция товаров FMCG, финансовые и страховые услуги.** Некоторые проекты IBS по внедрению корпоративных систем управления:

- ABB Industry and Building Systems
- Groupe SEB
- IBS
- Philip Morris International
- Siemens
- Бевериджиз энд Трейдинг (Bacardi & Martini Group)
- Бриджстоун СНГ
- Вымпелком
- Лентрансгаз
- НК ЛУКОЙЛ
- ЛУКОЙЛ Румыния
- ЛУКОЙЛ Оверсиз
- ЛУКОЙЛ Пермь
- Межрегионгаз
- Монди Бизнес Пейпэ Сыктывкарский ЛПК
- Петротел ЛУКОЙЛ
- РусПромАвто
- СО-ЦДУ ЕЭС
- Тюментрансгаз
- ФК «УРАЛСИБ»
- Цюрих-Русь (Zurich Insurance)
- ТК «Эльдорадо»
- Югтрансгаз
- Ямбурггаздобыча

Компания IBS

Компания IBS — лидер на российском рынке консалтинга и информационных технологий — создана в 1992 году. Многолетний опыт работы позволил нам построить компанию как эффективную систему, постоянно развивающуюся и способную решать любые проблемы заказчиков в области управления предприятием.