



**KORUS** КОНСАЛТИНГ

ПЛАТИНОВЫЙ  
СЕРТИФИЦИРОВАННЫЙ  
КОНСАЛТИНГ-ПАРТНЁР



# ИСТОРИЯ УСПЕХА: МОЛДАВСКИЙ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД

**GEAC PERFORMANCE MANAGEMENT  
КАК УСЛОВИЕ ВЫХОДА  
НА МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ФОНДОВЫЙ РЫНОК**



**MMZ**

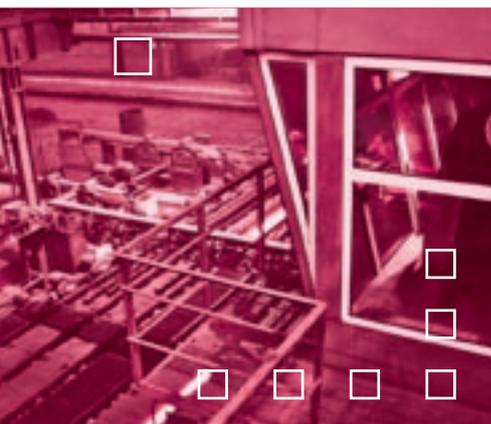
ТЕХНОЛОГИИ РЕГУЛЯРНОГО МЕНЕДЖМЕНТА

## О КОМПАНИИ

---

Молдавский металлургический завод, основанный в 1985 году, входит в первую пятерку металлургических минизаводов Европы. ММЗ производит непрерывнолитую стальную заготовку, мелкосортный прокат и катанку из низко- и высокоуглеродистых, низколегированных сталей. Продукция предприятия соответствует стандартам ведущих стран мира. Объем производства завода в 2003 году составил около одного миллиона тонн.

Продукция Молдавского металлургического завода экспортируется более чем в 70 стран мира. В числе его партнеров – крупнейшие мировые компании, такие как Stemcor, Noble, Balli-Kloeckner.



### **Внедрение Geac Performance Management (Comshare MPC)**

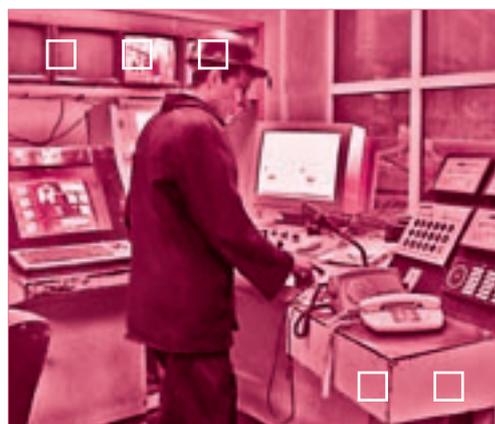
**позволило раскрыть перед руководством ММЗ картину имеющихся скрытых резервов**

## СИТУАЦИЯ

---

В 2000 году экономической службой ММЗ была проведена комплексная проверка для выявления «узких мест», мешавших заводу достичь уровня производства стали в 1 млн тонн в год. Обнаружилось, что информация поступает из подразделений с большим опозданием, а некоторые необходимые данные вообще отсутствуют. Была выявлена нестыковка затрат завода из месяца в месяц. Кроме того, существование на предприятии разрозненных баз данных требовало ручного переноса информации между программами. В дополнение,

сотрудники не несли персональной ответственности за достоверность, полноту и своевременность предоставления информации.



## РЕШЕНИЕ

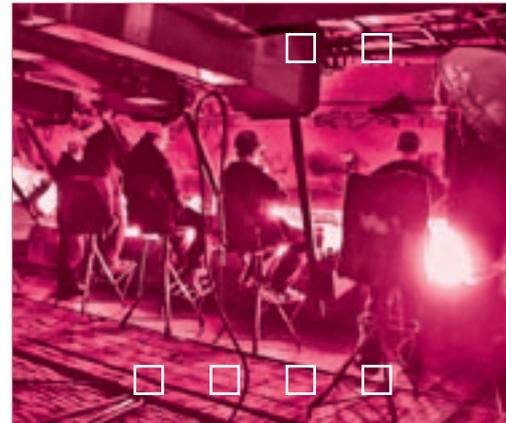
В 2003 году руководством Молдавского металлургического завода было принято решение о внедрении на предприятии автоматизированной системы бюджетного управления. После обстоятельного изучения рынка руководство ММЗ решило внедрить на заводе систему Geac Performance Management (Comshare MPC). В качестве партнера для реализации проекта было решено привлечь компанию «КОРУС Консалтинг», Платинового Сертифицированного Консалтинг-Партнера и официального представителя корпорации Geac (Comshare Inc.), имеющую большой опыт работы с крупными металлургическими предприятиями.

- Внедрение Geac Performance Management (Comshare MPC) позволило значительно увеличить скорость доступа к информации о затратах, об отклонениях от финансового плана и др. У руководства завода появился действенный инструмент для принятия оперативных управленческих решений.

- Существовавшая ранее практика двойного ввода информации исчезла вместе с переходом к формированию бюджета в единой системе. Все пользователи вводят данные непосредственно в Geac Performance Management (Comshare MPC). В нее же поступает вся необходимая информация из других систем.
- В каждом подразделении завода был определен сотрудник, который несет ответственность за вводимые данные. В результате пользователи стали значительно ответственнее относиться к их достоверности.

Одной из самых сложных задач на этапе внедрения была интеграция Geac Performance Management (Comshare MPC) с другими информационными системами ММЗ – АСУТП, АСУПП, программными продуктами на базе FoxPro и 1С, а также с Oracle.

Реализовав в Geac Performance Management (Comshare MPC)



планирование ежемесячного бюджета, предприятие получило возможность опираться на эту информацию в своей ежедневной деятельности и лучше ориентироваться при составлении годового плана. Кроме того, в систему заложен механизм планирования на 3 и на 5 лет.

Сегодня на заводе около 120 человек в 80 подразделениях используют Geac Performance Management (Comshare MPC) в своей деятельности. Контроль над этим процессом осуществляет единый координационный центр. Общее число формируемых бюджетов достигает 100.

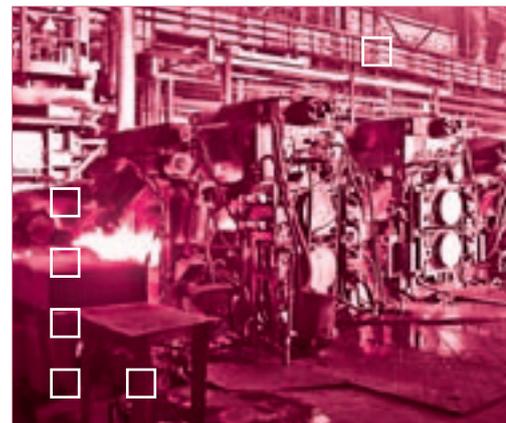
## РЕЗУЛЬТАТ

Упростился доступ к оперативной информации и повысилась ее оперативность. Система позволила раскрыть перед руководством ММЗ картину имеющихся скрытых резервов и определить «узкие места». Исполнители стали значительно ответственнее относиться к достоверности предоставляемых ими данных.

ММЗ получил систему с большим потенциалом – Geac Performance Management (Comshare MPC)

практически не имеет ограничений по своей производительности. Сотрудники предприятия приобрели опыт, позволяющий им самостоятельно совершенствовать систему бюджетирования.

Еще одним, дополнительным результатом проекта можно назвать то, что внедрение Geac Performance Management (Comshare MPC) способствовало созданию на заводе единых технологических справочников.





**АНАТОЛИЙ  
КОСТИН**

Генеральный  
директор ММЗ

«Принципиальное решение о необходимости внедрения системы бюджетирования возникло внутри экономической службы. После проработки нескольких предложений Правлением было принято решение остановить свой выбор на системе Geac Performance Management (Comshare MPC), как наиболее удовлетворяющей параметру «Цена – Качество». Также был получен положительный отзыв о работе данной системы и о компании «КОРУС Консалтинг» на Соликамском магниевом заводе.

На сегодняшний день все 80 подразделений завода охвачены системой. Я сам, как руководитель, использую систему достаточно активно в рамках оперативного получения информации о проекте бюджета».



**ДМИТРИЙ  
СЛИНЬКОВ**

Управляющий партнер  
«КОРУС Консалтинг»

«Перед началом проекта нами совместно с менеджментом ММЗ была разработана методология составления бюджетов, а также решен целый ряд сопутствующих управленческих задач. И только после этого мы приступили к внедрению Geac Performance Management (Comshare MPC), и спустя всего 5 месяцев успешно завершили проект. Практика показывает, что начинать внедрение без предварительной методологической проработки системы бюджетирования – это все равно, что начать строить дом, не имея чертежей».



**КОРУС** КОНСАЛТИНГ

107045, РОССИЯ, МОСКВА, ТРУБНАЯ УЛ., 12  
ТЕЛ.: +7 (095) 775-7308  
ФАКС: +7 (095) 775-7309

199178, РОССИЯ, САНКТ-ПЕТЕРБУРГ  
МАЛЫЙ ПРОСПЕКТ В.О., 54, КОРП. 4  
ТЕЛ./ФАКС: +7 (812) 324-2457

WWW.COMSHARE.RU  
WWW.AXAPTARETAIL.RU  
**WWW.KORUSCONSULTING.RU**

