



KORUS КОНСАЛТИНГ

ORACLE CERTIFIED
PARTNER
E-BUSINESS SUITE



ИСТОРИЯ УСПЕХА:
**ИЖОРСКИЙ
ТРУБНЫЙ ЗАВОД**

ORACLE E-BUSINESS SUITE
НА НОВОМ ТРУБНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ





О КОМПАНИИ

ЗАО «Ижорский Трубный Завод» образовано с целью строительства на промышленной площадке в Колпино (г. Санкт-Петербург) комплекса по производству труб большого диаметра с годовым объемом производства 600 тысяч тонн. Строительство трубного завода являлось одним из крупнейших инвестиционных проектов холдинга ОАО «Северсталь». Общий размер капиталовложений в трубный проект — около 576 миллионов долларов.

В 2007 году «ИТЗ» планирует выпускать 550-600 тыс. тонн труб, самая длинная из которых — одношовная 18-метровая труба, используемая для строительства газо- и нефтепроводов.



Без купюр

«Выбор функционала первого этапа определен требованиями по обеспечению основного процесса — производства. Важно, что реализация комплексной системы (SCADA-MES-ERP) позволит избежать информационного разрыва в производственно-сбытовой цепочке».

Олег Владимирович Урнев,
генеральный директор Ижорского Трубного Завода.

СИТУАЦИЯ

Проект по созданию комплексной информационной системы стартовал в 2005 году одновременно с началом строительства завода.

На тот момент общая численность персонала Завода составляла 10% от планируемой. Не было большинства ключевых специалистов, не было многих бизнес-процессов.

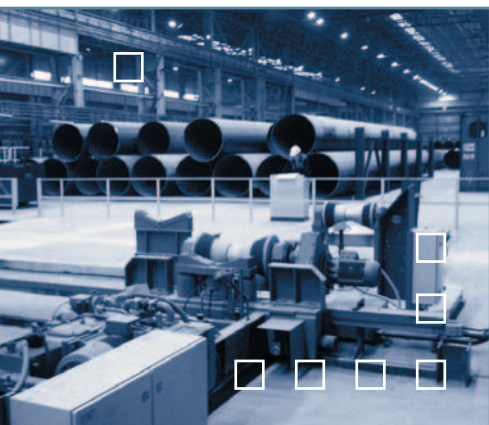
Важным фактором при выборе партнера по созданию информационной системы являлась не столько готовность компании

взять на себя выполнение задач автоматизации, сколько самостоятельно выполнить постановку и описание бизнес-процессов и предложить руководству «ИТЗ» работающее решение, которое будет учитывать особенности будущего производства. Созданная информационная система должна была заработать раньше производства Завода и поддержать его запуск.

Наличие у «КОРУС Консалтинг» опыта, полученного на проектах автоматизации металлургических предприятий, оказалось решающим при выборе партнера проекта. «ИТЗ» получил возможность успешно построить информационную систему управления предприятием «с нуля».

Результатом проекта должна была стать система, решающая комплекс задач на разных уровнях управления: оперативном цеховом (MES¹), предприятием в целом (ERP²), планирования и анализа (CPM³). Выбор был сделан в пользу единой системы, базирующейся на проверенных мировых стандартах — Oracle e-Business Suite.

Немаловажным фактором при выборе стал опыт реализации подобных проектов в металлургической отрасли: все аналогичные трубные предприятия СНГ используют бизнес-приложения Oracle e-Business Suite.



Факты

- Старт проекта состоялся за 10 месяцев до запуска «ИТЗ».
- На первой трубе лично расписался В.В. Путин. Часть трубы с росписью президента РФ можно увидеть на первом этаже АБК завода.
- Точную копию автографа президента ювелирно скопировали сварщики Трубоэлектросварочного отделения (ТЭСО). Эта копия находится в цехах завода.
- 55% бизнес-моделей процессов в области «управление финансами» взяты из стандартных библиотек Oracle Business Modeling и внедрены без изменений.

¹ MES, Manufacturing Execution System (с англ.) — Оперативное управление производством

² ERP, Enterprise Resource Planning (с англ.) — Управление ресурсами предприятия

³ CPM, Corporate Performance Management (с англ.) — Управление эффективностью предприятием

РЕШЕНИЕ

Первым шагом на пути к созданию ИС Ижорского Трубного Завода стало формирование концепции будущей системы, которая разрабатывалась совместно с ОАО «Северсталь» и Череповецким Металлургическим Комбинатом. Начало было положено формулированием бизнес-требований к системе. В результате были отмечены наиболее приоритетные задачи:

- Поддержка производственного процесса (потрубный учет на всех переделах, планирование до сменных заданий).
- Управление испытаниями и качеством (входной контроль заготовки, управление испытаниями в соответствии с требованиями к заказам).
- Управление запасами.
- Управление закупками и продажами.
- Расчет фактической себестоимости.

РЕЗУЛЬТАТ

Через 9 месяцев с момента начала проекта внедрения система Oracle e-Business Suite в рамках первого этапа была передана в опытно-промышленную эксплуатацию. Благодаря автоматизации заявочной кампании с первого же дня к работе в системе приступили все подразделения и службы предприятия. Работа управления сбытом, планово-производственного отдела, отделов главного технолога и контроля качества сразу начиналась в общей информационной системе предприятия. К моменту запуска в промышленном режиме каждого из переделов в системе уже был сформирован портфель заказов предприятия.

Эти задачи легли в основу первого этапа. Управление финансами, персоналом и расчет ЗП составили рамки второго этапа.

Дальнейшим развитием информационной системы «ИТЗ» будет реализация функций управления техническим обслуживанием, ремонтами и бюджетным планированием.

КОНЦЕПЦИЯ ПРОЕКТА



Рамки проекта охватывают максимальное количество уровней управления предприятием

Факты

Используемые модули Oracle EBS:

Discrete Manufacturing (вкл. Quality)
 Oracle Manufacturing Scheduling
 Order Management
 Purchasing
 Inventory Management
 Oracle Financials (вкл. GL, AP, AR, FA и Cash management)
 Human Resource & Payroll
 E-Business Intelligence System

Средний состав проектной команды:

КОРУС Консалтинг — 18 человек
 ИТЗ — 3 человека

Количество пользователей системы:

Более 300 человек

Общая продолжительность проекта:

19,5 месяцев

Функциональные рамки проекта:

Управление производством (учет затрат, учет движения металла), запасами (штрипса и неосновных материалов), продажами, закупками, персоналом, финансами (включая бухгалтерский и налоговый учет), качеством.

Перекладка отчетности по МСФО, производственное планирование.

Интеграция:

Интеграция с корпоративными системами ОАО «Северсталь»: Хранилище Данных, Справочник контрагентов.

Интеграция с АСУ ТП.

Бонус для заказчика:

Разработка и согласование учетной политики.

Проектирование плана счетов для целей бухгалтерского, налогового и учета по МСФО.

Согласование проектных решений с экспертами управляющей компании и ОАО «Северсталь».

Логическим завершением работ по автоматизации обеспечивающих бизнес-процессов предприятия стала передача с апреля 2007 года в промышленную эксплуатацию второго этапа проекта, включающего в себя функциональность финансового и кадрового блоков Oracle e-Business Suite.

Итогом своевременного выполнения работ стало создание к моменту запуска предприятия информационной инфраструктуры, позволившей успешно начать работу и гарантировать дальнейший рост объемов производства.





ОЛЕГ УРНЕВ

Генеральный директор
ЗАО «Ижорский Трубный Завод»
(компания ОАО «Северсталь»)

«Мы не просто строили новый завод, мы одновременно создавали модель управления им. И многолетний опыт компании «КОРУС Консалтинг», занимающей лидирующие позиции в сфере автоматизации металлургических предприятий, стал для нас весомой поддержкой».

Другие клиенты «КОРУС Консалтинг»
в металлургии и металлоторговле:

- Молдавский Металлургический Завод;
- Первоуральский Новотрубный Завод;
- Соликамский Магниевый Завод;
- Среднеуральский
Медеплавильный Завод;
- Каменск-Уральский Завод
по Обработке Цветных Металлов;
- Каширский Завод Стали с Покрытием;
- Северсталь-Инвест.