



КРАТКИЙ ОБЗОР

Название компании

ОАО «Белебеевский Завод «Автономаль»

Местоположение

г. Белебей, Башкортостан, Россия

Отрасль

Машиностроение

Продукты/услуги

Производство крепежных изделий и пружин для автомобилестроения

Web Site

<http://www.autonormal.ru>

Используемые решения

Решение SAP «Управление ресурсами предприятия» (mySAP ERP)

Цели проекта

- Создание единого информационного пространства предприятия, поддерживающего оперативное управление ресурсами основного производства
- Предоставление руководству экономически значимой информации (включая расчет себестоимости) в требуемых ракурсах для принятия оперативных управленческих решений и планирования стратегических инициатив

Особенности внедрения

- Продолжительность проекта – 12 месяцев
- Ввод в продуктивную эксплуатацию – январь 2006 года
- Реализация согласно методологии компании «АСАП Консалтинг»
- Отсутствие модификации стандартного кода
- Внедрение стандарта, заложенного в систему

Результаты внедрения

- Получение полной и достоверной информации по запасам и затратам в режиме реального времени
- Реализация системы планирования производства под сбыт, соответствующей стандартам MRP II, включая балансировку мощностей, проведение ППМ, автоматическую обработку заказов ключевых автопроизводителей
- Реализация попередельного расчета себестоимости
- Реализация полного бухгалтерского учета в соответствии стандартам ИСО/ТУ 16949
- Количество работающих пользователей – 600

Существующие системы

SAP R/3 v 4.7
APM по расчету зарплаты
APM по учету ОС

Аппаратное обеспечение

Fujitsu – Siemens – серверное оборудование

Генеральный подрядчик по внедрению

ООО «АСАП Консалтинг»
www.asapcg.com

«В результате реализации данного проекта завод получил интегрированную информационную систему, позволяющую в реальном режиме времени обеспечивать качество производства и качество решений на всех уровнях управления. Система обеспечивает как менеджеров, так и специалистов полной и достоверной информацией, повышая эффективность их работы. Мы считаем, что затраты на проект себя полностью окупили и оправдали.»

А.В. Сабадаш, председатель совета директоров ОАО «БелЗАН»,
С.С. Скворцова, директор по экономике и финансам ОАО «БелЗАН».

ОАО «БЕЛЕБЕЕВСКИЙ ЗАВОД «АВТОНОРМАЛЬ»

Белебеевский завод «Автономаль» (г. Белебей, Башкортостан) – ведущее предприятие в России и СНГ по производству высококачественных крепежных изделий методом холодной штамповки. Численность работающих на предприятии более 6500 человек. Номенклатура составляет более 3500 типоразмеров и наименований.

Основными потребителями продукции завода являются «АВТОВАЗ», «ИжАвто» и «КамАЗ» (более 50% от общего объема). В числе крупных клиентов – «Джи Эм-АВТОВАЗ», «СеАЗ», «УАЗ». Соответствие продукции завода мировым стандартам качества обеспечивает ее конкурентоспособность не только на внутреннем рынке, но и на внешнем. Продукция ОАО «БелЗАН» поставляется в Венгрию, Югославию, Казахстан, Беларусь, Украину и страны Прибалтики. Как сохранить конкурентное преимущество в условиях жесточайшей конкуренции и приумножить уже достигнутые успехи в будущем? «БелЗАН» создал прочную основу для развития бизнеса с помощью решения SAP «Управление ресурсами предприятия» (mySAP ERP).

Сохранить и приумножить

Современные тенденции развития автомобильной промышленности предопределили основное направление развития ОАО «БелЗАН». Сокращение времени вывода новых изделий на рынок, оперативное взаимодействие с автопроизводителями, высокое качество изделий – это те конкурентные преимущества, которые завод определил для себя в качестве ключевых. Создание единой информационной системы явилось важнейшей стратегической задачей для предприятия, направленной на сохранение и закрепление конкурентных преимуществ.



«Помимо классических факторов успеха – внимание и реальная поддержка со стороны руководства, профессиональное знание системы и проектный менеджмент, огромное желание и энергия проектной команды – важнейшую роль в конечном успехе быстрого, масштабного (600 пользователей!) и эффективного проекта сыграло желание завода взять лучшие мировые бизнес-процессы решения mySAP ERP и построить работу завода практически по стандарту MRP II/ERP, без существенных доработок продуктов SAP».

Валерий Воробьев, генеральный директор ООО «АСАП Консалтинг».

Для реализации поставленной задачи руководством предприятия был сделан выбор в пользу программного решения от компании SAP. Основу будущей корпоративной информационной системы составило решение SAP «Управление ресурсами предприятия» (mySAP ERP). Внедрение системы осуществлялось специалистами компании ASAP Consulting в соответствии с методологией AcceleratedSAP и с учетом российской специфики.

При выборе решения SAP для создания автоматизированной системы управления определяющими факторами для «БелЗАН» стали:

- Широкая функциональность решения, обеспечивающая информационную поддержку ключевых бизнес-процессов предприятия.
- Наличие в решении типовой методологии для выполнения отдельных бизнес-процессов.
- Возможность доработки отдельных функциональных модулей под особенности сложившихся на предприятии бизнес-процессов.
- Возможность подготовки собственной SAP-команды предприятия через обучение в тренинг-центрах SAP.
- Наличие положительного опыта внедрения решений SAP в России и странах СНГ.

В качестве основных задач, поставленных руководством предприятия перед командой по внедрению, были следующие:

- Создание единого информационного пространства предприятия, поддерживающего оперативное управление ресурсами основного производства.
- Предоставление руководству экономически значимой информации в требуемых ракурсах для принятия оперативных управленческих решений и планирования стратегических инициатив.

Реализация проекта

Реализация проекта проходила в несколько этапов. На первом этапе, начавшемся в январе 2005 года, была проведена детальная подготовка проекта и обучение соответствующих специалистов проектных групп. На последующих этапах, с марта по ноябрь, была создана архитектура решения информационной системы управления БелЗАН/Производство, разработан Концептуальный бизнес-проект, выполнена на-

стройка прототипа, а также настройка системы, первичное тестирование отдельных функциональных модулей и проверка совместимости процессов.

Одновременно с реализацией технической части проекта проводилось обучение пользователей. В декабре 2005 года началась подготовка к продуктивному старту – настройка системы, формирование основных ее данных и введение начальных остатков. С января 2006 года система была переведена в режим продуктивной эксплуатации.

Генеральный директор ООО «АСАП Консалтинг» Валерий Воробьев отметил: «... помимо классических факторов успеха – внимание и реальная поддержка со стороны руководства, профессиональное знание системы и проектный менеджмент, огромное желание и энергия проектной команды – важнейшую роль в конечном успехе быстрого, масштабного (600 пользователей!) и эффективного проекта сыграло желание завода взять лучшие мировые бизнес-процессы решения mySAP ERP и построить работу завода практически по стандарту MRP II/ERP, без существенных доработок продуктов SAP».

Объем функциональности

Исходя из основных задач предприятия, в ходе проекта были последовательно внедрены следующие функциональности: Сбыт, Управление материальными потоками, Планирование производства, Контроллинг и учет затрат, Финансы.

Сбыт

В фокусе данной части проекта – решение задачи по улучшению взаимодействия с крупнейшими клиентами – заводами «АВТОВАЗ» и «КамАЗ». Функциональность «Сбыт» создана преимущественно на основе стандартных бизнес-процессов системы SAP. В системе реализована функция загрузки заказов, поступающих в электронном виде от ключевых клиентов, что позволяет сократить число ошибок и время обработки поступающих заказов. Используется ряд разработок, упрощающих работу связанных со сбытом служб. Все необходимые печатные и отчетные формы службы получают из системы.

Управление материальными потоками

Сквозной учет товарно-материальных ценностей базируется на типовых процессах SAP. Система позволяет вести учет в различных единицах измерения, автоматически предлагать замены, вести учёт материалов по партиям, также в систему вносятся физико-химические показатели закупаемой продукции/металла.

«На основе своего опыта работы с промышленными предприятиями и знания ситуации по реализации проектов внедрения информационных систем класса MRP II/ERP в России могу отметить, что масштаб проекта, объем и уровень реализации интегрированной системы управления ресурсами предприятия на Белебеевском заводе «Автономаль», с которым мне довелось познакомиться, достойны безусловно высокой положительной оценки. Проект может быть оценен как один из лучших проектов подобного масштаба в машиностроении. Реализация проекта позволяет заводу считаться одним из лидеров в практическом применении идей методологии MRP II в машиностроительном производстве».

Д.А. Гаврилов, CPIM (Certified in Production and Inventory Management by APICS), независимый эксперт по методике MRP II и автор книги «Управление производством на базе стандарта MRP II».

Учет ТМЦ позволяет соответствовать требованиям стандарта ИСО/ТУ 16949, обеспечивая прослеживаемость партий материалов.

Реализован ряд АРМов (пульт планирования, рабочее место закупщика и др.). Также через модуль «Закупки» реализован учёт услуг и работ, закупаемых предприятием на стороне. Весь процесс закупки, хранения и движения ТМЦ реализован в системе SAP. Все необходимые печатные и отчётные формы службы получают из системы.

Планирование производства

Особенностью данного проекта является то, что уже на первом этапе в объем внедрения была включена функциональность «Планирование производства»:

- Ведение нормативных документов (технологические карты, спецификации, рабочие места) с внесением изменений в документы (служба изменений) и учет этих изменений в планировании производства.
- Автоматическое формирование маршрутных карт и различных сопроводительных документов, на основании которых осуществляется производство и перемещение изготавливаемых материалов.
- Выполнение объемного планирования производства, в соответствии со стандартами MRP, на основании планов сбыта. Объемная оценка обеспеченности производственной программы существующими мощностями.
- Выполнение долгосрочного планирования на год, квартал, месяц.
- Календарное планирование, балансировка мощностей и расчет оптимального количества станков для выполнения заказа для обеспечения оптимальной загрузки рабочих мест.
- Формирование графика запуска-выпуска производственных заказов.
- Оперативный учет выполнения производственных заказов посредством их подтверждения в системе.
- Оперативное изменение производственных заказов в соответствии с изменившейся потребностью.
- Автоматическое формирование потребности в материалах для выполнения заказов в разрезе заданного периода.
- Формирование всех необходимых отчетных форм.



Контроллинг и учет затрат

В системе реализованы следующие функции:

- Учет прямых и косвенных затрат по местам возникновения затрат.
- Учет прямых и косвенных затрат по отдельным производственным и хозяйственным мероприятиям.
- Формирование валовой фактической себестоимости продукции и услуг вспомогательных и обслуживающих производств.
- Оценка себестоимости реализованных работ (услуг) по фактической себестоимости.
- Учет затрат в разрезе экономических элементов.
- Определение фактической себестоимости продукции и полуфабрикатов собственного производства в многопериодном производстве с учетом фактической себестоимости производства и складских запасов предыдущих периодов.
- Оценка расхода полуфабрикатов для следующего периода по фактической себестоимости.
- Оценка складских запасов продукции и полуфабрикатов по фактической себестоимости.
- Оценка себестоимости реализованной продукции по фактической себестоимости.
- Сокращение срока закрытия периода.
- Использование стандартной функциональности.
- Создание предпосылок для возможности внедрения аналитического учета инструментального производства, налогового учета и МСФО.

Финансы

В данной области система позволяет решать такие задачи, как:

- Бухгалтерия Главной Книги.
- Бухгалтерия Дебиторов и Кредиторов.
- Учет НДС.
- Система Корреспонденции счетов.
- Формирование внешней и внутренней Бухгалтерской отчетности.
- Интерфейсы с внешними системами.



www.sap.ru

ООО «САП СНГ»

115054, Москва, Космодамианская наб., 52/2.

Телефон: +7 (495) 755-9800.

Факс: +7 (495) 755-9801.

E-mail: info.cis@sap.com

Итоги и перспективы

Внедрение решения SAP позволило охватить большинство хозяйственных и производственных процессов и операций ОАО «БелЗАН». Системой обеспечивается сквозной процесс обработки информации – регистрация первичных документов по поставке материалов и услуг – списание их на себестоимость производимой продукции – оформление документов на отгрузку – фактурирование и, в конечном итоге, получение бухгалтерского баланса.

В ходе проекта внедрения было выполнено детальное тестирование процессов, проведен анализ используемых на предприятии данных, сформированы инструкции и введены стандарты и разработки рабочих процессов в рамках новой информационной системы.

В результате внедрения решения SAP предприятие вышло на новый уровень информативности – теперь управленческие решения принимаются на основе оперативной и достоверной информации.

Результатами продуктивного использования системы можно считать:

- Планирование потребности в материалах.
- Календарное планирование, включая расчет загрузки мощностей в рамках основного производства.
- Финансовую прозрачность предприятия – расчет и анализ себестоимости продукции, а также детальный анализ затрат по выделенным местам возникновения затрат.
- Полную и достоверную информацию по запасам в режиме реального времени.
- Управление сбытом, нацеленное на своевременное выполнение каждого заказа и опирающееся на оперативную и полную информацию в системе.
- Обеспечение оперативного контроля дебиторской и кредиторской (в том числе авансированной) задолженности по материалам и продукции основного производства.

- Обеспечение автоматического отражения в бухгалтерском учете движения материалов, полуфабрикатов и готовой продукции основного производства в количественном и стоимостном выражении в соответствии с производственным процессом – от поступления на склад до отгрузки потребителям.
- Обеспечение централизованного ведения справочников материалов и услуг, спецификаций, технологических карт, рабочих мест.

Внедрение решения SAP позволило предприятию не только качественно улучшить ключевые бизнес-процессы, но и повысить информированность и заинтересованность сотрудников подразделений, сделать их взаимодействие согласованным и эффективным. Возросла ответственность персонала основного производства за конечные результаты деятельности предприятия за счет делегирования полномочий на оперативный уровень управления.

Дальнейшее развитие системы управления предприятием будет происходить в направлении детального освоения уже внедренной функциональности и внедрения новых компонентов.

ИНФОРМАЦИЯ К ДЕЙСТВИЮ

Мы готовы ответить на Ваши вопросы и продемонстрировать, как решения SAP помогут Вашей компании оптимизировать все сферы деятельности и создать долгосрочные конкурентные преимущества.

Позвоните нам прямо сегодня,

чтобы завтра быть впереди конкурентов!

Телефон для контактов: **8 800 200 9777**

(звонок по России бесплатный).

Подробную информацию на русском языке о компании SAP, наших решениях и услугах можно найти на нашем Интернет-сайте по адресу: www.sap.ru, где Вы также можете задать интересующие Вас вопросы. Будем рады ответить на них!

Подпишитесь на рассылку новостей по адресу: www.sap.ru/company/digest/, и Вы будете в курсе последних новостей SAP для стран СНГ.

