

Компания: СЕБ СНГ

ПРОЕКТ: Построение интегрированной системы управления бизнесом путем внедрения единых стандартов учета на базе mySAP Business Suite

ОТРАСЛЬ: Производство бытовой техники

Задачи

Высокие темпы роста продаж и масштаб ведения бизнеса в России потребовали усовершенствовать систему управления поставками и дистрибуцией компании «СЕБ СНГ» — представительства Groupe SEB, располагающей сетью представительств и производственных комплексов во многих странах мира. Как подтверждает опыт крупных и быстроразвивающихся компаний с распределенной структурой, для повышения эффективности управления такими компаниями необходимо использовать единые стандарты ведения учета на всех уровнях управления, которые обеспечивают исчерпывающее описание процессов, происходящих в отделениях компании по всему миру.

С ростом компании и усилением конкуренции появилась необходимость в проактивных методах ведения бизнеса с помощью инструментов прогнозирования с различной степенью детализации — от предпочтительного вывода на рынок тех или иных торговых марок до определения ценовой политики.

Специфические требования, предъявляемые руководством Groupe SEB к системе управления «СЕБ СНГ», заключались в том, что данная система должна была располагать средствами принятия бизнес-решений в современных российских условиях и обеспечивать требуемый инструментарий для построения прогнозов, учета затрат, ведения бухгалтерии, консолидации, контроля над бюджетом и управления складскими ресурсами.

Удовлетворить эти требования можно было только в рамках интегрированной системы управления, которая должна была охватить все аспекты деятельности Groupe SEB и обеспечить связь со всеми подразделениями группы.

Решение

Определяющее влияние на выбор интеграционного решения на базе mySAP Business Suite для российского подразделения Groupe SEB оказал тот факт, что в качестве корпоративного стандарта в группе используются программные продукты SAP AG.

Выбор компании IBS в качестве исполнителя проекта определился по результатам открытого конкурса, в котором кроме IBS приняли участие компании Digital, IBM, KPMG, PriceWaterhouseCoopers, SAP Consult и Andersen Consulting, обладающие опытом внедрения решений SAP для Groupe SEB во всем мире. Победа IBS в тендере была во многом обусловлена высокой квалификацией команды специалистов. Проект был реализован в течение года, с апреля 1998 г. по май 1999 г. и завершился вводом системы в эксплуатацию.

В ходе проекта специалистами IBS были развернуты и настроены модули «Финансы», «Логистика» (закупка и сбыт), «Контроллинг», а также оказаны услуги по настройке и тестированию системы, разработке дополнительной функциональности (включая подготовку отчетов и печатных форм).

О компании

Компания «СЕБ СНГ» — представительство компании Groupe SEB, обеспечивающее реализацию на территории России товаров электробытового назначения под торговой маркой TEFAL. Компания входит в холдинг Groupe SEB, который является одним из лидеров мирового рынка по производству и реализации электробытовой техники. Группе принадлежат торговые марки SEB, TEFAL, Rowenta, Arno, Calor, Moulinex. В настоящее время количество сотрудников сорока пяти компаний, входящих в группу, составляет около 12 000 человек. Группа осуществляет торговые операции более чем в 100 странах.

Мнение заказчика

Азат Касимов, финансово-административный директор компании «СЕБ Восток»:

«Руководство Groupe SEB высоко оценило качество сервиса, предоставленного исполнительской группой IBS. Команда профессионалов IBS сумела в строго запланированные сроки реализовать решение SAP в соответствии с корпоративными стандартами Groupe SEB, адаптировав его к российским условиям, и подняв общее управление «СЕБ СНГ» на уровень международных стандартов».

Реализация проекта осуществлялась на основе принятых в международной практике принципов управления проектами, предполагающих точное соблюдение запланированного графика работ, выполнение проекта в рамках выделенного бюджета, подготовку подробной документации. Все принимаемые решения и этапы выполнения проекта согласовывались с Центром Экспертизы Groupe SEB в Лионе (Франция), координирующим проекты по внедрению mySAP Business Suite в мировых офисах компании.

Результат

Внедрение системы mySAP Business Suite позволило отказаться от функционирующих в «СЕБ СНГ» бизнес-приложений, созданных в разное время и решающих локальные задачи, и реализовать единую информационную среду управления предприятием. Такая замена позволила существенно повысить эффективность управления складскими запасами за счет предоставления оперативной информации о местонахождении и статусе поставок. Были развернуты функциональные модули SAP R/3, обеспечивающие управление дистрибуцией, ведение бухгалтерского и финансового учета — как в российском, так и в международном стандартах. Благодаря внедрению единых стандартов стала возможной оперативная бизнес-связь с удаленными европейскими складами и центральным офисом Groupe SEB во Франции. В условиях нестабильного курса доллара консультантами IBS была введена поддержка мультивалютного учета.

О продукте

mySAP Business Suite — это комплекс бизнес-приложений, составляющих платформу для полной интеграции в единую сеть информации и процессов во всех структурных подразделениях компании с целью повышения эффективности бизнес-процессов. Содержа-

ние и модульный состав mySAP Business Suite позволяет для каждого решения выбрать индивидуальный набор функций с возможностью неограниченного масштабирования и адаптации к изменяющейся конъюнктуре рынка.

Решения mySAP Business Suite ориентированы преимущественно на крупные и распределенные структуры, для которых внедрение единых корпоративных стандартов управления обеспечивает интеграцию всего многообразия внутренних процессов и внешних взаимодействий.

Практика КСУ в компании IBS

Практика корпоративных систем управления была основана в IBS в 1998 году. Многолетний опыт создания ERP-систем на крупных российских предприятиях и в подразделениях международных компаний позволил IBS стать лидером на рынке внедрений корпоративных систем управления.

В IBS работает крупнейшая российская команда консультантов по корпоративным системам управления, 80% из которых сертифицированы по различным программам SAP и других вендоров.



Практика корпоративных систем управления компании IBS располагает отраслевой экспертизой в таких секторах экономики, как **топливная промышленность, металлургия, машиностроение, производство и дистрибуция товаров FMCG, финансовые и страховые услуги.** Некоторые проекты IBS по внедрению корпоративных систем управления:

- ABB Industry and Building Systems
- Groupe SEB
- IBS
- Philip Morris International
- Siemens
- Бевериджиз энд Трейдинг (Bacardi & Martini Group)
- Бриджстоун СНГ
- Вымпелком
- Лентрансгаз
- НК ЛУКОЙЛ
- ЛУКОЙЛ Румыния
- ЛУКОЙЛ Оверсиз
- ЛУКОЙЛ Пермь
- Межрегионгаз
- Монди Бизнес Пейпэ Сыктывкарский ЛПК
- Петротел ЛУКОЙЛ
- РусПромАвто
- СО-ЦДУ ЕЭС
- Тюментрансгаз
- ФК «УРАЛСИБ»
- Цюрих-Русь (Zurich Insurance)
- ТК «Эльдорадо»
- Югтрансгаз
- Ямбурггаздобыча

Компания IBS

Компания IBS — лидер на российском рынке консалтинга и информационных технологий — создана в 1992 году. Многолетний опыт работы позволил нам построить компанию как эффективную систему, постоянно развивающуюся и способную решать любые проблемы заказчиков в области управления предприятием.