

# Компания: Бриджстоун СНГ

**ПРОЕКТ:** Внедрение комплексной системы управления предприятием на базе ERP-системы SAP R/3, модули FI/CO/SD/MM

**ОТРАСЛЬ:** Производство шин

## Задачи

В условиях динамично развивающегося бизнеса перед компанией встали задачи комплексного и своевременного информационного обеспечения процесса принятия управленческих решений. Кроме того, актуальной являлась задача объединения разрозненных данных, созданных с помощью разных программных продуктов. Также у «Бриджстоун СНГ» возникла необходимость внедрения системы контроля за товаропотоками, начиная с момента закупки товаров и вплоть до доставки до конечного потребителя, включая их переоценку с учетом логистических издержек на каждом этапе транспортировки.

Существовавшие до внедрения SAP R/3 КИС не позволяли реализовать подобные операции. Дополнительной задачей, стоявшей в процессе внедрения новой КИС, стало повышение корпоративной информационной безопасности и обеспечения сохранности всех имеющихся данных.

## Решение

Для достижения поставленных целей было решено объединить информационные потоки внутри компании; обеспечить возможность получения оперативной информации в режиме реального времени; оптимизировать существующие бизнес-процессы, обеспечив их четкую регламентацию.

Решение о внедрении ERP-системы было принято совместно с руководством главного офиса корпорации. В качестве информационной системы управления ресурсами предприятия была выбрана система SAP R/3 Enterprise.

Изначально компания «Бриджстоун СНГ» планировала реализовать проект внутренними силами, с привлечением внешних российских специалистов исключительно для «точечного консалтинга». Однако после проведения анализа возможных материальных затрат и расчетов сроков реализации проекта было принято решение о передаче функций внедрения сторонней компании. По итогам тендера, в котором принимали участие шесть компаний, генеральным подрядчиком была выбрана компания IBS.

В рамках проекта были выполнены работы по автоматизации бухгалтерского и управленческого учета; процессов управления поставками и продажами готовой продукции; управления запасами продукции, планированием поставок (с учетом сезонности). В части управленческого учета был внедрен учет затрат и прибылей в разрезе департаментов, а также учет прибыльности на единицу реализованного товара.

## О компании

Корпорация Bridgestone, штаб-квартира которой расположена в Токио, является одним из ведущих мировых производителей шин и резиновых изделий, поставляющим свою продукцию в более чем 150 стран.

ООО «Бриджстоун СНГ» создано в 1998 году. В настоящее время основными направлениями деятельности компании являются оптовая и розничная торговля импортными товарами под марками Bridgestone и Firestone.

## Мнение заказчика

**Финогенова Е.А., менеджер проекта, главный бухгалтер «Бриджстоун СНГ»:**

«Успешное внедрение системы SAP R/3 Enterprise позволило обеспечить эффективный контроль за текущими операциями, более объективное принятие управленческих решений на основе данных, полученных в режиме реального времени, консистентность и интеграцию информационных потоков, а также значительно расширить аналитический инструментарий менеджмента компании».

## Результат

Проект выполнен в рекордные для систем с подобным функционалом сроки: от победы в тендере до ввода в эксплуатацию прошло менее полугода.

В ходе выполнения проекта были автоматизированы процессы продаж — от формирования планов продаж до управления поставками конечным потребителям. Для управления процессами отгрузки и дебиторской задолженностью построена система кредитного менеджмента со сложной структурой лимитов кредитования покупателей. Автоматизированы процессы информационной интеграции с контрагентами относительно движения товаров по логистической цепочке. Автоматизация позволила управлять процессом закупки и отгрузки товаров с заводов в Японии и США до конечных складов компании в России.

После завершения проекта руководство «Бриджтоун СНГ» подписало контракт с компанией IBS на поддержку и сервисное сопровождение установленных систем.

## О продукте

**SAP R/3 Enterprise** — расширенное ERP-решение, являющееся составной частью общей стратегии mySAP Business Suite и полностью интегрирующееся со всеми его компонентами.

ERP-системы SAP R/3 внедряются в крупных компаниях, информационно-управляющая среда которых требует интеграции всех внутренних производственных процессов, включая финансовые потоки, бухгалтерию, логистику. Эффект от внедрения ERP-систем достигается в первую очередь за счет оптимизации внутренних бизнес-процессов компании. Наличие широкого спектра функциональных блоков позволяет использовать их совместно либо в комбинации с внешними элементами.

## Практика КСУ в компании IBS

Практика корпоративных систем управления была основана в IBS в 1998 году. Многолетний опыт создания ERP-систем на крупных российских предприятиях и в подразделениях международных компаний позволил IBS стать лидером на рынке внедрений корпоративных систем управления.

В IBS работает крупнейшая российская команда консультантов по корпоративным системам управления, 80% из которых сертифицированы по различным программам SAP и других вендоров.



Практика корпоративных систем управления компании IBS располагает отраслевой экспертизой в таких секторах экономики, как **топливная промышленность, металлургия, машиностроение, производство и дистрибуция товаров FMCG, финансовые и страховые услуги**. Некоторые проекты IBS по внедрению корпоративных систем управления:

- ABB Industry and Building Systems
- Groupe SEB
- IBS
- Philip Morris International
- Siemens
- Бевериджиз энд Трейдинг (Bacardi & Martini Group)
- Бриджтоун СНГ
- Вымпелком
- Лентрансгаз
- НК ЛУКОЙЛ
- ЛУКОЙЛ Румыния
- ЛУКОЙЛ Оверсиз
- ЛУКОЙЛ Пермь
- Межрегионгаз
- Монди Бизнес Пейпэ Сыктывкарский ЛПК
- Петротел ЛУКОЙЛ
- РусПромАвто
- СО-ЦДУ ЕЭС
- Тюментрансгаз
- ФК «УРАЛСИБ»
- Цюрих-Русь (Zurich Insurance)
- ТК «Эльдорадо»
- Югтрансгаз
- Ямбурггаздобыча

## Компания IBS

Компания IBS — лидер на российском рынке консалтинга и информационных технологий — создана в 1992 году. Многолетний опыт работы позволил нам построить компанию как эффективную систему, постоянно развивающуюся и способную решать любые проблемы заказчиков в области управления предприятием.