

Компания: ООО «Тюментрансгаз»

ПРОЕКТ: Внедрение типовой автоматизированной информационной системы в филиалах (ТАИСП) для автоматизации производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности

ОТРАСЛЬ: Транспортировка газа

Задачи

ООО «Тюментрансгаз» — крупнейшая компания со сложной географически распределенной структурой, включающей корпоративный центр и около 48 расположенных на обширной территории филиалов с различными направлениями деятельности.

Недостаточная эффективность управления разветвленной сетью филиалов ООО «Тюментрансгаз» сдерживала рост прибыли компании, замедляла корректировку стратегических планов, снижала темпы и возможности развития компании. Медленная подготовка управленческой информации, долгая обработка данных препятствовали осуществлению качественного планирования на краткосрочный период и затрудняли оценку эффективности деятельности в долгосрочной перспективе. Для повышения управляемости и всестороннего анализа текущего состояния дел компании требовалось обеспечить единство финансово-управленческих процедур во всех ее филиалах.

Для наиболее полного учета результатов производственно-хозяйственной деятельности предприятия необходимо было автоматизировать процесс управления. Руководство рассчитывало получить современные инструменты анализа экономической деятельности, единую методику планирования, учета и отчетности, информационно-аналитическую поддержку всех направлений бизнеса. При этом оперативное информационное взаимодействие филиалов с аппаратом управления должно было осуществляться в режиме реального времени.

Решение

Условия, в которых производилось внедрение решения для автоматизации производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности ООО «Тюментрансгаз», вынуждали с особой тщательностью подходить к выбору исполнителя данного проекта. Выполнить работы требовалось в сжатые сроки, при этом внедрение происходило в асинхронном режиме (параллельное внедрение с последовательной интеграцией). К сложностям можно отнести и отсутствие выделенных каналов связи с филиалами. Необходимо было также учитывать планы реструктуризации компании и невозможность обучения большого количества пользователей за короткий период.

Компания IBS была выбрана в качестве исполнителя проекта по результатам открытого тендера. Консультанты IBS выполнили весь цикл работ, начиная с проведения исследования на предприятии, выработки методологии и заканчивая процессом создания масштабируемого решения комплексной информационной системы управления ООО «Тюментрансгаз».

В качестве основы комплексной системы автоматизации производственно-хозяйственной и финансово-экономической деятельности (АСУ ПДХ) в филиалах ООО «Тюментрансгаз» была выбрана система «1С: Предприятие», которая интегрировалась с ERP-системой SAP R/3, установленной в корпоративном центре.

Экспертами IBS была предложена трехуровневая модель архитектуры АСУ ПХД. Бизнес-информация,

О компании

ООО «Тюментрансгаз» — дочернее предприятие ОАО «Газпром» — крупнейшее газотранспортное предприятие в мире. По трубопроводам Общества транспортируется 1,3 млрд куб. м. природного газа в сутки — в общей сложности по ним перекачивается 80% всего добываемого в России газа. Общая протяженность газопроводов «Тюментрансгаза» составляет свыше 26 тыс. км.

ООО «Тюментрансгаз» — предприятие с мощным производственным комплексом, состоящее из 48 филиалов; 28 линейно-производственных управлений магистральных газопроводов; станции подземного хранения газа; трех производственно-технических управлений по ремонту оборудования; трех управлений технологического транспорта и специальной техники; двух баз материально-технического снабжения; треста «Югорскремстройгаз». В коллективе Общества работает 31 тыс. человек.

Мнение заказчика

П.Н. Завальный, Генеральный директор ООО «Тюментрансгаз»:

«В процессе работы компания IBS зарекомендовала себя, как компания, обладающая значительной предметной экспертизой, опытной командой высококомпетентных специалистов и всеми необходимыми ресурсами и квалификационными данными, которые позволяют проводить работы по проектированию, организации и реализации сложных, комплексных консалтинговых и интеграционных проектов».

консолидированная с помощью SAP BW/SEM, служит источником для информационно-аналитической системы (ИАС) верхнего уровня. Средний уровень представляет корпоративная система управления (КСУ) на базе SAP R/3. На нижнем уровне архитектуры функционирует типовая автоматизированная информационная система для филиалов и удаленных подразделений (ТАИСП) на базе решения «1С: Предприятие».

Результаты

В рамках проекта была выполнена интеграция систем на платформе 1С и mySAP Business Suite. Проект реализовывался в несколько этапов. Основная фаза длилась 15 месяцев — с ноября 2002 г. по ноябрь 2004 г. Параллельно с внедрением в корпоративном центре велись работы по тиражированию автоматизированной системы управления (ТАИСП) в филиалах. Платформа объединила 48 филиалов «Тюментрансгаз» и корпоративный центр. В итоге система обеспечила планирование и ведение учета в территориально распределенных предприятиях в соответствии с корпоративными стандартами и стала источником первичных данных для корпоративной системы.

Уникальность решения состоит в разработанной методологии и процедурах детальной интеграции разноплатформенных систем в рамках АСУ ПХД. Предложенный регламент интеграции обеспечивает бесперебойную передачу данных даже в условиях низкоскоростных каналов связи или при их отсутствии.

В настоящее время в корпоративном центре работают около 500 человек, планируется расширение штата пользователей до 600 человек. Пользователями системы в филиалах стали 700 человек.

О продукте

ERP-системы SAP R/3 внедряются в крупных компаниях, информационно-управляющая среда которых требует интеграции всех внутренних производственных процессов, включая финансовые потоки, бухгалтерию, логистику. Эффект от внедрения ERP-систем достигается в первую очередь за счет оптимизации внутренних бизнес-процессов компании. Наличие широкого спектра функциональных блоков позволяет использовать их совместно либо в комбинации с внешними элементами.

Система программ «1С: Предприятие» реализует функции автоматизированного учета независимо от вида деятельности и формы собственности компаний, с различным уровнем сложности учета. «1С: Предприятие» позволяет организовать эффективный бухгалтерский, кадровый, оперативный торговый, складской и производственный учет, а также расчет заработной платы.

Практика КСУ в компании IBS

Практика корпоративных систем управления была основана в IBS в 1998 году. Многолетний опыт создания ERP-систем на крупных российских предприятиях и в подразделениях международных компаний позволил IBS стать лидером на рынке внедрений корпоративных систем управления. В IBS работает крупнейшая российская команда консультантов по корпоративным системам управления, 80% из которых сертифицированы по различным программам SAP и других вендоров. Компания IBS обладает статусом SAP Product Preferred Partner для банковских и финансовых структур, а также для компаний нефтегазового сектора. По итогам 2005 года IBS признана лучшим SAP Local Service Partner в России и странах СНГ.



Практика корпоративных систем управления компании IBS располагает отраслевой экспертизой в таких секторах экономики, как **топливная промышленность, металлургия, машиностроение, производство и дистрибуция товаров FMCG, финансовые и страховые услуги.** Некоторые проекты IBS по внедрению корпоративных систем управления:

- ABB Industry and Building Systems
- Groupe SEB
- IBS
- Philip Morris International
- Siemens
- Бевериджиз энд Трейдинг (Bacardi & Martini Group)
- Бриджстоун СНГ
- Вымпелком
- Лентрансгаз
- НК ЛУКОЙЛ
- ЛУКОЙЛ Румыния
- ЛУКОЙЛ Оверсиз
- ЛУКОЙЛ Пермь
- Межрегионгаз
- Монди Бизнес Пейпэ Сыктывкарский ЛПК
- Петротел ЛУКОЙЛ
- РусПромАвто
- СО-ЦДУ ЕЭС
- Тюментрансгаз
- ФК «УРАЛСИБ»
- Цюрих-Русь (Zurich Insurance)
- ТК «Эльдорадо»
- Югтрансгаз
- Ямбурггаздобыча

Компания IBS

Компания IBS — лидер на российском рынке консалтинга и информационных технологий — создана в 1992 году. Многолетний опыт работы позволил нам построить компанию как эффективную систему, постоянно развивающуюся и способную решать любые проблемы заказчиков в области управления предприятием.