



# Компания: РусПромАвто

**ПРОЕКТ:** Внедрение системы формирования консолидированной отчетности на платформе SAP BW/SEM

**ОТРАСЛЬ:** Машиностроение

## Задачи

В машиностроительном холдинге «РусПромАвто», объединившем 18 машиностроительных предприятий по всей России, сложилась ситуация, характерная для любого развивающегося бизнеса. В компании росли не только обороты и географические масштабы деятельности, но и сложность управленческой структуры, объемы финансовой и производственной информации, усложнялась отчетность и возможности ее анализа. Численность персонала, занятого управлением информационными потоками, подготовкой отчетности и анализом данных, также непрерывно возрастала, и в определенный момент стало понятно, что ситуация должна быть изменена.

Требовались кардинальные решения. Было понятно, что действующая система консолидации и анализа данных на базе файлов Microsoft Excel стала серьезным ограничивающим фактором для роста машиностроительного холдинга. Она требовала больших затрат ручного труда и при этом была малоэффективна из-за ограниченной оперативности и низкой надежности. Множество сотрудников ежедневно занимались заполнением необходимых различных форм отчетности на основе не консолидированных, разрозненных данных.

Необходимость создания полноценной интегрированной информационной системы для консолидации управленческой и финансовой информации была очевидной. Такая система привела бы к снижению затрат на аудит,

управление, персонал, а также открыла бы новые горизонты развития предприятий холдинга благодаря возможностям анализа информации.

## Решение

Выбор платформы для создания решения был сделан после тщательного анализа множества факторов. В частности, помимо собственно функциональных возможностей систем, при выборе платформы учитывались: наличие опытных российских специалистов, временные ограничения на внедрение продукта, методологическая и техническая поддержка пользователя вендором, возможность масштабирования и постепенного расширения функциональности. После тщательного анализа в «РусПромАвто» остановились на программной платформе mySAP BI.

Исполнителем проекта по рекомендации компании SAP была выбрана компания IBS, являющаяся партнером SAP и имеющая успешный опыт внедрения этого решения на российском рынке. В частности, IBS был выполнен успешный проект в компании «ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг Лтд.» — первое в России внедрение системы консолидации на базе SAP SEM-BCS.

Внедрение было осуществлено в течение года: с апреля 2004 года по май 2005 года. Созданная система представляла собой единое хранилище данных, исходная информация в которое вносились сотрудниками в регионах, а также целый ряд аналитических приложений, обеспечивающих

## О компании

Холдинг «РусПромАвто» образован в июле 2000 года. Входит в группу компаний «Базовый Элемент». Компания выпускает легковые и грузовые автомобили, автобусы, строительную и дорожную технику, погрузчики, дизельные и бензиновые двигатели и т.д. В состав холдинга входят крупнейшие промышленные предприятия, среди которых «ГАЗ», «Павловский Автобус», «АЗ Урал», «Ликийский Автобус» и другие. Численность персонала в 2004 году составила 150 000 человек, а годовой объем продаж — \$2,8 млрд.

## Мнение заказчика

**Роберт Киракосян, начальник управления информационных технологий ОАО «РусПромАвто»:**

«Предварительное тестирование показало высокую производительность системы, эффективность её работы и возможность безболезненного увеличения количества пользователей. Конкретные показатели по повышению производительности пока назвать трудно, однако некоторые тенденции налицо: появилась возможность доступа к системе для пользователей непосредственно с предприятий, что снижает нагрузку на персонал центральной компании. Кроме того, были сокращены сроки сдачи отчетности по МСФО с полутора месяцев до месяца, осуществляется централизованное хранение информации, а также реализована возможность быстрого создания новых отчетов. Теперь необходимый отчет можно сделать за три дня вместо двух недель, как это было ранее».

формирование аналитической отчетности. Были автоматизированы процессы подготовки корпоративной отчетности, консолидация по международным и российским стандартам.

## Результаты

Внедрение системы предоставило сотрудникам и руководству «РусПромАвто» инструмент работы с интегрированным хранилищем данных, сделавшим возможным получение консолидированных данных по российским и международным стандартам. Удобство работы с интегрированной информационно-аналитической системой было в полной мере оценено руководством, тем более что реальные финансовые результаты не заставили себя ждать: к примеру, был прекращен набор дополнительного персонала, который был бы просто необходим для работы со старой системой.

Единая информационная система предоставила множество новых возможностей для работы с данными. В частности, появились функции получения основных форм отчетности и возможности аналитической обработки отчетов. Качество отчетности повысилось за счет исключения расчетных ошибок и высвобождения времени сотрудников для анализа отчетов.

Помимо экономии на фонде оплаты труда вследствие уменьшения трудозатрат на обработку и подготовку отчетности, дополнительная экономия была получена благодаря централизации аппаратных ресурсов: компания смогла сосредоточить всю информацию на единственном центральном сервере. По итогам успешной эксплуатации, у компании возникли планы по дальнейшему развитию и расширению внедренной информационной системы. Расширение будет производиться путем интеграции и автоматизации

основных бизнес-блоков. В дальнейшем руководство «РусПромАвто» намерено придерживаться концепции единого информационного пространства для всего холдинга.

## О продукте

Решения на основе программного комплекса SAP BW/SEM позволяют идентифицировать, интегрировать и анализировать бизнес-данные, поступающие из разнородных источников. Эти продукты обеспечивают эффективную поддержку процессов стратегического планирования и анализа. Решение предполагает создание единой интегрированной среды со встроенной технологией генерации отчетов.

Использование данных продуктов особенно эффективно для автоматизации управленческой деятельности в компаниях со сложной организационной структурой.

## Практика КСУ в компании IBS

Практика корпоративных систем управления была основана в IBS в 1998 году. Многолетний опыт создания ERP-систем на крупных российских предприятиях и в подразделениях международных компаний позволил IBS стать лидером на рынке внедрений корпоративных систем управления.

В IBS работает крупнейшая российская команда консультантов по корпоративным системам управления, 80% из которых сертифицированы по различным программам SAP и других вендоров.



Практика корпоративных систем управления компании IBS располагает отраслевой экспертизой в таких секторах экономики, как **топливная промышленность, металлургия, машиностроение, производство и дистрибуция товаров FMCG, финансовые и страховые услуги.** Некоторые проекты IBS по внедрению корпоративных систем управления:

- ABB Industry and Building Systems
- Groupe SEB
- IBS
- Philip Morris International
- Siemens
- Бевериджиз энд Трейдинг (Bacardi & Martini Group)
- Бриджстоун СНГ
- Вымпелком
- Лентрансгаз
- НК ЛУКОЙЛ
- ЛУКОЙЛ Румыния
- ЛУКОЙЛ Оверсиз
- ЛУКОЙЛ Пермь
- Межрегионгаз
- Монди Бизнес Пейпэ Сыктывкарский ЛПК
- Петротел ЛУКОЙЛ
- РусПромАвто
- СО-ЦДУ ЕЭС
- Тюментрансгаз
- ФК «УРАЛСИБ»
- Цюрих-Русь (Zurich Insurance)
- ТК «Эльдорадо»
- Югтрансгаз
- Ямбурггаздобыча

## Компания IBS

Компания IBS — лидер на российском рынке консалтинга и информационных технологий — создана в 1992 году. Многолетний опыт работы позволил нам построить компанию как эффективную систему, постоянно развивающуюся и способную решать любые проблемы заказчиков в области управления предприятием.