

Компания: ЛУКОЙЛ-Румыния

ПРОЕКТ: Внедрение корпоративной системы управления на базе SAP R/3

ОТРАСЛЬ: Добыча и переработка нефти

Задачи

Сложность структуры и масштабы бизнеса, бурная динамика роста объемов производства и жесткая конкуренция — факторы, требующие от руководства нефтяных предприятий введения новых, более эффективных методов управления производством. Задача повышения эффективности производства стояла на повестке дня и в компании «ЛУКОЙЛ-Румыния» — группе предприятий крупнейшей нефтяной компании России «ЛУКОЙЛ».

В первую очередь в компании требовалось упорядочить бизнес-процедуры закупки нефти и продажи нефтепродуктов в соответствии с корпоративными требованиями. Кроме того, наряду со стандартными функциями управления (бухгалтерский учет, бюджетирование, управление закупками и сбытом готовой продукции), необходимо было реализовать на высокотехнологическом уровне управление торговыми площадками и местами хранения нефти и нефтепродуктов (склады и торговые организации), учитывая при этом определенные ограничения, связанные с возможностью размещения или продажи лишь определенной номенклатуры продуктов. Требовалось также позаботиться, чтобы все разрядки по продажам и размещению поступали только из центра.

Важные требования к системе управления предприятием касались реализации корпоративного плана счетов НК «ЛУКОЙЛ», по которому ведется бухгалтерский учет. Предусматривалось, что план счетов «ЛУКОЙЛ-Румыния» будет вестись параллельно и использоваться для создания налоговой отчетности в соответствии с румынским законодательством.

Решение

Осенью 1999 г. руководством ООО «ЛУКОЙЛ-Румыния» было принято решение о создании корпоративной системы управления на базе программного продукта SAP R/3.

Основой системы стала интегрированная платформа SAP R/3, включающая набор модулей, реализующих функции управления финансами (FI) и движением денежных средств (TR-CM), функции контроллинга (CO), управления материальными запасами (MM) и сбытом продукции (SD). Ключевым звеном системы является информационное хранилище SAP BW, а механизм принятия решений опирается на средства доставки аналитической отчетности BW-BEX.

Исполнителем была выбрана компания IBS, специалисты которой приступили к реализации проекта в октябре 1999 г. Основными факторами, повлиявшими на выбор, стали активное участие специалистов IBS в проекте по внедрению R/3 для НК «ЛУКОЙЛ» и неоднократно продемонстрированное умение эффективно адаптировать SAP R/3 к условиям бизнеса компании.

О компании

Крупнейшая нефтяная компания России «ЛУКОЙЛ» объединяет все направления нефтяного бизнеса — добычу и переработку нефти, производство и сбыт нефтепродуктов. «ЛУКОЙЛ» занимает первое место в мире среди нефтяных компаний, имеющих биржевой листинг, по доказанным запасам нефти и четвертое — по объемам добычи. Компания работает не только в России, но и за рубежом, активно участвуя в перспективных проектах.

«ЛУКОЙЛ» представлена в Румынии группой компаний, в их числе: дочерние предприятия «ЛУКОЙЛ Блэк Си Лимитед», «ЛУКОЙЛ-Downstream» и один из крупнейших нефтеперерабатывающих заводов Румынии АО «Петротел-Лукойл».

Мнение заказчика

Ю.А. Николаев, директор департамента систем и информационных технологий, 2001 г.

«Успешному внедрению такого нетривиального с технической и функциональной точки зрения решения способствовали несколько факторов: приоритеты, которые ему отдало руководство компании «ЛУКОЙЛ» и компаний-соисполнителей, слаженная работа совместной проектной группы, а также выбор программного обеспечения, обладающего высокой функциональностью и гибкостью, необходимыми для адаптации к специфическим условиям работы».

Результат

В настоящее время в системе управления группой компаний «ЛУКОЙЛ» в Румынии выполнены настройки для работы трех предприятий: «Лукойл Блэк Си Лимитед», «ЛУКОЙЛ-Downstream» и НПЗ АО «Петротел-Лукойл», объединенных единой информационной средой. Тестовые испытания системы завершились в апреле 2000 г., продуктивная эксплуатация началась с июня 2000 г. На заводе АО «Петротел-Лукойл» проект стартовал осенью 2000 г., тестовые испытания закончены в мае 2001 г., а в начале июня началась промышленная эксплуатация системы. В компании «ЛУКОЙЛ-Downstream» работы по внедрению SAP были завершены в течение осени 2001 г.

Интегрированная информационная среда позволяет предприятиям работать с общим бухгалтерским планом счетов (локальным и корпоративным), вести общие справочники (такие как котировки валют), консолидировать всю отчетность. Разделение информации по предприятиям происходит на уровне кодов компаний. Решение позволяет предприятиям группы вести общий управленческий и финансовый учет, иметь общую иерархию мест возникновения затрат и общую структуру бюджета, пользоваться едиными планами счетов, что в свою очередь подразумевает использование единой методологии учета.

О продукте

SAP R/3 Enterprise — расширенное ERP-решение, являющееся составной частью общей стратегии mySAP Business Suite и полностью интегрирующееся со всеми его компонентами. ERP-системы SAP R/3 внедряются в крупных компаниях, информационно-управляющая среда которых требует интеграции всех внутренних производственных процессов, включая финансо-

вые потоки, бухгалтерию, логистику. Эффект от внедрения ERP-систем достигается в первую очередь за счет оптимизации внутренних бизнес-процессов компании. Наличие широкого спектра функциональных блоков позволяет использовать их совместно либо в комбинации с внешними элементами.

Практика КСУ в компании IBS

Практика корпоративных систем управления была основана в IBS в 1998 году. Многолетний опыт создания ERP-систем на крупных российских предприятиях и в подразделениях международных компаний позволил IBS стать лидером на рынке внедрений корпоративных систем управления.

В IBS работает крупнейшая российская команда консультантов по корпоративным системам управления, 80% из которых сертифицированы по различным программам SAP и других вендоров.



Практика корпоративных систем управления компании IBS располагает отраслевой экспертизой в таких секторах экономики, как **топливная промышленность, металлургия, машиностроение, производство и дистрибуция товаров FMCG, финансовые и страховые услуги.** Некоторые проекты IBS по внедрению корпоративных систем управления:

- ABB Industry and Building Systems
- Groupe SEB
- IBS
- Philip Morris International
- Siemens
- Бевериджиз энд Трейдинг (Bacardi & Martini Group)
- Бриджстоун СНГ
- Вымпелком
- Лентрансгаз
- НК ЛУКОЙЛ
- ЛУКОЙЛ Румыния
- ЛУКОЙЛ Оверсиз
- ЛУКОЙЛ Пермь
- Межрегионгаз
- Монди Бизнес Пейпэ Сыктывкарский ЛПК
- Петротел ЛУКОЙЛ
- РусПромАвто
- СО-ЦДУ ЕЭС
- Тюментрансгаз
- ФК «УРАЛСИБ»
- Цюрих-Русь (Zurich Insurance)
- ТК «Эльдорадо»
- Югтрансгаз
- Ямбурггаздобыча

Компания IBS

Компания IBS — лидер на российском рынке консалтинга и информационных технологий — создана в 1992 году. Многолетний опыт работы позволил нам построить компанию как эффективную систему, постоянно развивающуюся и способную решать любые проблемы заказчиков в области управления предприятием.