



ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНЫХ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ

О Практике

Практика корпоративных систем управления IBS – профессиональная консультационная команда, занимающаяся проектированием, внедрением и сопровождением информационных систем управления на основе лучших программных платформ, современных технологий, многолетнего опыта проектной работы и глубокого понимания специфики отраслей российской экономики.

Основные направления деятельности Практики:

- анализ управленческих задач и бизнес-процессов;
- оптимизация бизнес-процессов;
- разработка и внедрение бизнес-приложений;
- сопровождение автоматизированных систем управления.

Награды и достижения

- Лидер отрасли по итогам рейтинга «Эксперт-400: Крупнейшие предприятия России - 2005 год» (Эксперт РА)
- Первое место в рейтингах крупнейших консалтинговых компаний России (Эксперт, Коммерсантъ-Деньги)
- Лучший SAP Local Service Partner 2005
- SAP Product Preferred Partner для банковских и финансовых структур
- SAP Industry Preferred Partner для предприятий нефтяной и газовой промышленности
- «Одна из лучших команд по внедрению SAP R/3 в России» (IDC, The IT Services Market in Russia, 2001-2006)
- «Золотой партнер» Microsoft Business Solutions (Microsoft Gold Certified Partner)
- «Платиновый партнер» Cognos (Platinum Cognos Reseller Partner)
- «Постоянный партнер» компании 1С, «Кандидат в центры компетенции по производству»

Принципы работы

Комплексный подход к решению задач

Предоставлять Заказчикам возможность комплексного решения задач, включая управленческое консультирование, построение инфраструктуры, внедрение систем управления, обучение и сопровождение.

Только лучшие решения

Создавать решения на программных платформах ведущих поставщиков, в которых обобщены лучший мировой опыт и практика работы лидирующих компаний.

Альтернативность решений

Предоставлять Заказчику возможность обоснованного выбора решения, наиболее соответствующего требованиям его бизнеса.

Знание отраслевой специфики

Предлагать решения, разработанные с учетом отраслевой специфики и наилучшим образом соответствующие актуальным задачам бизнеса.

Ответственность за результат и разделение рисков

Обеспечивать единство интересов и понимания задач проектной команды в составе консультантов и сотрудников Заказчика. IBS совместно с Заказчиком разделяет риски реализации проекта и несет ответственность за его успешное завершение.



Мы ценим долговременные отношения с нашими Заказчиками. Их доверие является лучшей оценкой результатов выполненных нами проектов.

**С уважением,
Григорий Кочаров,
Директор департамента
корпоративных систем управления IBS**

Практика в цифрах

- 8 лет успешной работы
- более 300 проектов, более 100 Заказчиков
- 7 сегментов рынка
- более 350 сертифицированных консультантов



В продуктовом портфеле Практики корпоративных систем управления обобщены:

- лучший международный опыт, реализованный в программных продуктах мировых лидеров;
- отраслевая экспертиза специалистов IBS;
- понимание российской специфики;
- опыт управления сложными проектами.

Заботясь о необходимости комплексного решения проблем Заказчика, мы непрерывно разрабатываем новые решения и осваиваем новые направления деятельности.

“Хочу отметить безупречную организацию работ на проекте, позволившую, при всей новизне подходов и сложности решаемых задач, реализовать все намеченные цели в изначально установленные сроки, практически полностью уложившись в рамки первоначально установленного бюджета”.

**Павлов С.Б.,
Зам. генерального директора «Монди
Бизнес Пейпа Сыктывкарский ЛПК»**

Продуктовый портфель Практики

Продуктовый портфель Практики корпоративных систем управления IBS содержит комплексные решения, нацеленные на повышение эффективности всех ключевых бизнес-процессов предприятия. На сегодняшний день Практика обладает самым полным портфелем продуктов среди отечественных и представленных в России международных компаний.

Корпоративное управление

Решения предназначены для автоматизации бизнес-процессов в области стратегического и оперативного управления, управления по ключевым показателям эффективности (KPI), формирования корпоративной отчетности, консолидации данных, бюджетирования, управления проектами.

Финансовое управление

Решения для финансового учета обеспечивают ведение управленческого и налогового учета, бухгалтерского учета по российским и международным стандартам.

Управление персоналом

Решения для управления персоналом позволяют оптимизировать процессы кадрового администрирования, подбора и развития персонала, построить систему компенсаций и вознаграждения, обеспечить организацию мероприятий по охране труда.

Управление материальными потоками

Решения для управления материальными потоками позволяют автоматизировать процессы управления закупками, продажами и ведением складского хозяйства.

Управление производством

Решение обеспечивает автоматизированную поддержку управления производством и жизненным циклом продукта, управление качеством, промышленной и экологической безопасностью.

Управление имуществом и основными фондами

Пакет решений по управлению имуществом предприятия обеспечивает процессы учета, финансового и правового сопровождения имущества, управления

техническим обслуживанием, ремонтами и строительством, а также планирование, анализ данных и формирование отчетности.

Управление документооборотом

Решения для автоматизации корпоративного документооборота обеспечивают управление организационно-распорядительными, финансово-экономическими, кадровыми документами, договорами, проектно-конструкторской документацией, создание и управление работой корпоративных архивов и баз знаний.

Интеграционные решения

Комплекс интеграционных решений предлагается для обеспечения взаимодействия информационных систем, управления знаниями, ведения НСИ, организации взаимодействия распределенных команд.

Сервисное сопровождение

Услуги по сервисному сопровождению включают в себя сопровождение информационных систем и аппаратных средств Заказчика, поддержку изменений бизнес-процессов, разработку методологий и регламентов.

Платформы

- SAP
- Oracle
- Microsoft
- 1C
- Cognos
- Documentum
- Hummingbird и др.

Отраслевая экспертиза

- металлургия
- машиностроение
- производство и дистрибуция ТНП
- торговля
- топливно-энергетическая промышленность
- банки и страхование
- государственный сектор

Широкий выбор платформ позволяет создавать комплексные решения, оптимальным образом соответствующие потребностям бизнеса.

Методология ведения проектов

Методология внедрения

Практика использует собственную методологию, которая основывается на западных методиках: PMM (Project Management Methodology, IBM) и ASAP (Accelerated SAP) для проектов на платформе SAP, Microsoft Business Solutions Partner Methodology для проектов на базе решений MBS, а также на собственном богатом опыте ведения проектов.

Контроль качества внедрения

Аудит качества проводится не реже одного раза на каждом этапе проекта собственной службой качества.

Методология управления качеством внедрения базируется на нормативной базе, соответствующей стандартам ISO9001. Соответствие этим стандартам подтверждено сертификатом аудиторской компании Lloyd's Register QA.

Управление рисками

Методология управления рисками подразумевает превентивное выявление и анализ потенциальных рисков на каждом этапе ведения проекта и принятие специальных мер по их снижению. Процесс управления рисками осуществляется поэтапно: определение рисков, оценка рисков, разработка мероприятий по управлению рисками, контроль проводимых мероприятий.

Факторы успеха

Залог успеха проектов, реализуемых IBS, заключается в обеспечении согласованности выполняемых задач и четком распределении ролей между участниками проекта.

Обязательными требованиями как к исполнителю, так и к Заказчику на всех проектах Практики корпоративных систем управления являются:

- соблюдение обязательств;
- поддержка проекта на уровне руководства;
- строгое соблюдение методологии внедрения;
- формирование квалифицированной проектной группы;
- мотивация участников проекта на успех.

В рамках внедрения проектов IBS гарантирует:

- максимальную передачу опыта сотрудникам Заказчика;
- использование только проверенных решений;
- контроль качества внедрения и проектных решений.

Успех проектов обеспечивается также со стороны Заказчика:

- готовностью к изменениям в рамках внедрения;
- оперативным принятием решений в ходе проекта.

Команда

- Более 450 консультантов.
- Средний проектный опыт работы сотрудника – не менее 3-х лет.
- Средний возраст сотрудников – 30-35 лет.
- Специалисты получили образование в лучших вузах страны (МГУ им. М.В. Ломоносова, Финансовой Академии, МФТИ, МГТУ им. Баумана и др.), западных университетах и бизнес-школах.
- Консультанты 9 основных бизнес-специализаций: поддержка стратегического и операционного управления, управление финансами, управление персоналом, управление производством, управление материальными потоками, управление имуществом и основными фондами, управление документооборотом, интеграционные решения, сервисное сопровождение и поддержка.
- Накопление предметной экспертизы специалистов осуществляется на основе специализации по вертикальным отраслевым рынкам.

Обратная связь

Подробную информацию о решениях и услугах Практики корпоративных систем управления Вы сможете найти на страницах портала www.mis.ibs.ru.

Мы будем рады ответить на Ваши вопросы по тел. +7 (495) 967-8080 или e-mail mis@ibs.ru



“Опыт совместной работы показал, что наш выбор в пользу российского интегратора был верным. В IBS отлично понимают особенности и специфику работы российских предприятий, хорошо знают тонкости отечественного рынка. Не уступая зарубежным интеграторам с точки зрения профессионализма и опыта, IBS подходит к реализации проектов не формально, а с учетом наших текущих потребностей и реальной ситуации на предприятии”.

**Алимов С.В.,
Первый заместитель
генерального директора
ООО «Тюментрансгаз»**

“Мы очень ценим качество и профессионализм тех работ, которые выполнила команда IBS в рамках предпроектного обследования, проектирования ИКИС и разработки концепции для группы компаний АЛРО, АЛПРОМ и АЛЮМ. Что немаловажно, проект был выполнен в оговоренные сроки. Мы удовлетворены качеством и результатами выполненного проекта”.

**Добра Г.,
Генеральный директор ALRO S.A.**

“Компания IBS в рамках проекта по внедрению SAP R/3 привлеклась для работы по проектированию и внедрению корпоративной информационной системы на базе SAP R/3. Все работы были выполнены на высоком профессиональном уровне и в срок”.

**Савосин С.В.,
Финансовый директор
ЗАО СК «Цюрих-Русь»**

Проектный опыт

Проектный опыт Практики корпоративных систем управления - это более 300 успешных проектов в российских и меж-дународных компаниях различных сфер деятельности. Все проекты Практики доведены до стадии промышленной эксплуатации.

Банковский сектор

ФК «УРАЛСИБ»

Автоматизированная система управления персоналом и структурой Финансовой корпорации (87 юр. лиц, включающих 260 филиалов в 120 городах России). Общая численность штатных сотрудников – 17,400 человек.

Система поддерживает как функции операционного управления (учет рабочего времени, расчет зарплаты, учет и планирование командировок и пр.), так и функции стратегического управления человеческим капиталом (разработку кадровой стратегии, планирование затрат на кадры, совершенствование системы развития и мотивации сотрудников и пр.).

Платформа: mySAP ERP HCM

ТЭК

Тюментрансгаз

Автоматизированная система управления производственной, хозяйственной и финансовой деятельностью крупнейшей дочерней компании ОАО «Газпром» (48 филиалов, свыше 1,200 пользователей). Система обеспечивает весь комплекс задач управления предприятием: формирование отчетности и консолидацию данных; финансово-экономическое планирование, анализ и контроль; бухгалтерский и налоговый учет, учет основных средств; управление затратами, закупками и запасами, сбытом, инвестициями; поддержку корпоративного документооборота; управление персоналом; техническое обслуживание и ремонт оборудования.

Платформы: mySAP Business Suite, «1С:Предприятие» и Documentum

Промышленность

ОАО ИжАвто

Автоматизация производственно-логистического контура производства автомобилей KIA Spectra.

В системе реализовано управление всеми основными производственно-логистическими процессами - расчеты с клиентами и поставщиками, отслеживание цепочки поставки, управление запасами, производство, управление качеством (учет дефектов комплектующих и сборок). Была выполнена норма-

лизация справочников НСИ, интеграция с системой управления конвейером MES CCR и бухгалтерской системой 1С.

Платформы: MBS Axapta, Cognos

Металлургия

Братский алюминиевый завод (РУСАЛ)

Создание информационной системы управления предприятием на Братском алюминиевом заводе выполнено в рамках стратегического проекта РУСАЛа по внедрению единой системы управления на всех алюминиевых и глиноземных заводах компании. Система охватывает весь цикл деятельности алюминиевого предприятия - от основного производства, снабжения, управления материальными потоками и сбытом, до расширенного планирования, учета финансов и бухгалтерии. Внедрение информационной системы на ОАО «БрАЗ» завершено в рекордные сроки - 3,5 месяца до опытно-промышленной эксплуатации и 5,5 месяцев до отключения унаследованных систем.

Платформа: : SAP R/3

FMCG и розничная торговля

BANANA-MAMA

Создана система управления в крупной розничной сети для поддержки бухгалтерского и управленческого учета, общей логистики (в части закупок, поступления, управления складскими запасами, внутренними перемещениями, поставками и продажами). Кроме того, внедрено специализированное отраслевое решение для торговли SAP for Retail. В ходе реализации проекта выполнена интеграция системы на платформе mySAP ERP с торговой системой магазинов.

Платформа: mySAP ERP

Госсектор

Администрация ЯНАО

Создание системы информационно-аналитической поддержки исполнения бюджетного процесса региона. В рамках проекта решены задачи загрузки в информационное хранилище и аналитической обработки сведений о долговых обязательствах, данных по статистическим формам ФНС, по сведениям УФК. Поддерживается формирование сводного плана доходов окружного бюджета и бюджетов муниципальных образований. Обеспечено построение соответствующих стандартных отчетных форм и автоматическое формирование аналитических форм для руководства. Осуществлена интеграция информационно-аналитической системы с имеющимися учетными системами.

Платформа: SAP Netweaver



Заказчики

Авиакомпания «Сибирь»

АЛРО

Вымпелком

ИжАвто

Каспийский Трубопроводный Консорциум

Ленрианта

Лентрансгаз

ЛУКОЙЛ Оверсиз Холдинг

Межрегионгаз

Монди Бизнес Пейпа СЛПК

НБ «ТРАСТ»

Никомед

НК ЛУКОЙЛ

Останкинский Молочный Комбинат

Пивоварни «Хейнекен»

Пронто-Москва

Райффайзенбанк Австрия

РУСАЛ

РусПромАвто

СладКо

СО-ЦДУ ЕЭС

Тюментрансгаз

ФК «УРАЛСИБ»

ЩекиноАзот

Электрофлот

Эрисманн

Ямбурггаздобыча

ABB Industry

Aviva

Bacardi Martini Group

BANANA-MAMA

Bridgestone CIS

British American Tobacco

Deloitte & Touche СНГ

Groupe SEB

Grundfos

L'Oreal

Nestle

Philip Morris

Renault Trucks

Siemens

Zurich Insurance