



КОРУС КОНСАЛТИНГ

Microsoft
GOLD CERTIFIED
Partner

ИСТОРИЯ УСПЕХА:
**ПЕРВОУРАЛЬСКИЙ
НОВОТРУБНЫЙ ЗАВОД**

**ВЕРТИКАЛЬНОЕ РЕШЕНИЕ КОРУС-МЕТАЛЛ:
ИНТЕГРИРОВАННАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ
ДЛЯ ВЕДУЩЕГО ТРУБНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ РОССИИ**



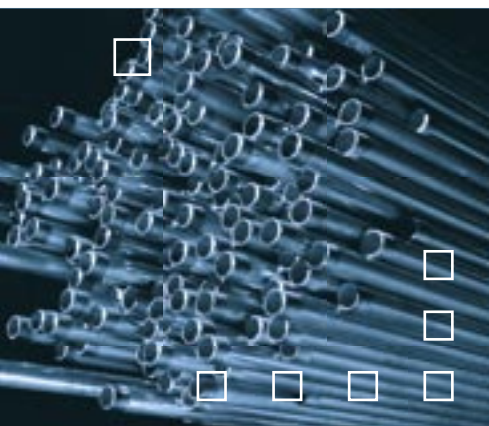
ТЕХНОЛОГИИ РЕГУЛЯРНОГО МЕНЕДЖМЕНТА



О КОМПАНИИ

Первоуральский Новотрубный завод (ПНТЗ) – одно из крупнейших в России и Европе предприятий по выпуску стальных труб. Завод, на котором работает более 16 тысяч человек, производит свыше 25 тысяч типоразмеров труб и трубных профилей из 200 марок углеродистых, легированных и нержавеющей сталей по 34 российским и 25 иностранным стандартам.

В настоящий момент менеджментом предприятия реализуется новая стратегия развития, направленная на упрочение лидирующего положения ПНТЗ на рынке высокотехнологичных видов трубной продукции, увеличение выпуска труб с принципиально новыми потребительскими свойствами и совершенствование системы сбыта и обработки заказов.



СИТУАЦИЯ

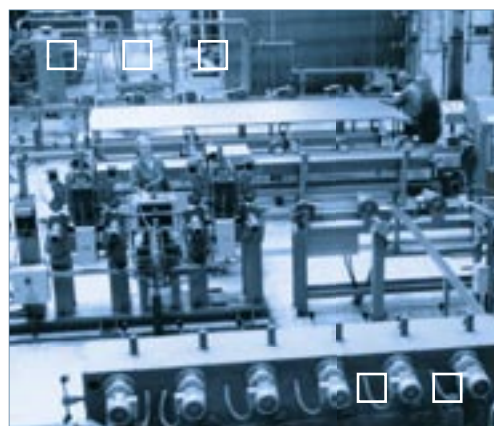
Как у любого российского промышленного гиганта, у ПНТЗ при попытке перейти к ведению бизнеса в рамках новой стратегии обнаружился целый ряд проблем, связанных с низкой эффективностью управления производством.

На фоне жесткой конкуренции особенно остро на ПНТЗ встала проблема несовершенства производственного планирования. Система носила децентрализованный характер, подразумевавший раздельное планирование деятельности подразделений, вне всякой связи со стратегическими планами предприятия в целом. Также руководство завода не имело возможности оценивать степень рентабельности того или иного заказа.

Процедура обработки заказа, с момента его поступления на завод до отгрузки заказчику готовой продукции, была сильно затянута. Склады были переполнены, но при этом заказчи-

ки не могли получить свой заказ из-за отсутствия нужного сырья. В итоге перед менеджментом ПНТЗ встали следующие задачи:

- переход к централизованному планированию производства;
- оперативная оценка рентабельности каждого заказа;
- усовершенствование системы управления логистикой.



РЕШЕНИЕ

Приняв решение о внедрении информационной системы, руководство ПНТЗ провело внутренний тендер, в ходе которого были рассмотрены все основные ERP-системы и крупнейшие поставщики решений для промышленных предприятий.

В результате тендера было выбрано отраслевое вертикально-интегрированное решение для металлургии и металлообработки «КОРУС-Металл», созданное компанией «КОРУС Консалтинг» на основе системы управления бизнесом Microsoft Axapta.

- Проблема несвоевременного поступления информации и невозможности осуществления централизованного планирования была решена на ПНТЗ путем создания единого информационного пространства предприятия. Вместо старой, избыточной, во многом не автоматизированной системы планирования предприятие

получило единую информационную систему. Решение дало возможность контролировать все стадии процесса производства продукции и предоставило руководству предприятия мощный инструмент для осуществления полноценного оперативного и долгосрочного планирования деятельности.

- В отраслевом решении «КОРУС-Металл» был реализован процесс расчета плановой себестоимости, при этом время расчета сократилось в 6 раз, исчезла необходимость привлечения большого числа сотрудников.
- Решение позволило реализовать мониторинг прохождения производственных заказов. Теперь завод имеет возможность предоставлять клиентам точную информацию о ходе выполнения заказов. Более того: на сайте ПНТЗ организован доступ к этой информации в режиме online.



Вертикально-интегрированное решение «КОРУС-Металл» позволило сократить время расчета плановой себестоимости на ПНТЗ в 6 раз.

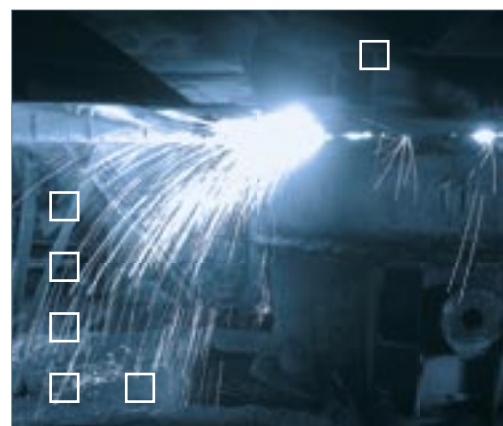
РЕЗУЛЬТАТ

Внедрение на Первоуральском Новотрубном заводе вертикально-интегрированного отраслевого решения «КОРУС-Металл» на основе системы управления бизнесом Microsoft Axapta позволило предприятию привести свою систему управления производством в соответствие с требованиями рынка.

Процесс обработки заказов клиентов ПНТЗ значительно ускорился, появилась возможность производить оценку рентабельности каждого из них. Также

значительно возросло качество исполнения заказов.

Таким образом, благодаря внедрению отраслевого вертикально-интегрированного решения «КОРУС-Металл», Первоуральский Новотрубный завод получил серьезные дополнительные преимущества по отношению к российским и иностранным конкурентам.

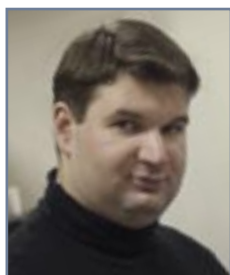




КОНСТАНТИН ЮРГАНОВ

Заместитель генерального
директора по ИТ
Первоуральского
Новотрубного завода

В результате внедрения решения «КОРУС-Металл» нам удалось решить две принципиальные для нашего завода задачи: улучшить работу с потребителями продукции (а следовательно – и укрепить свои позиции на рынке) и снизить издержки (и, как следствие, увеличить прибыли предприятия).



ЛЕВ БОНДАРЕНКО

Руководитель
производственного направления
«КОРУС Консалтинг»

Понимание руководством и акционерами ПНТЗ того, что проект необходим, обеспечило не только адекватное финансирование процесса внедрения, но и достаточные для продуктивной работы и получения конечного результата сроки. Также крайне важно, что под проект был выделен необходимый административный ресурс. В результате заказчик получил полностью удовлетворяющее его решение, способное развиваться вместе с его бизнесом.



КОРУС КОНСАЛТИНГ

115114, РОССИЯ, МОСКВА
ДЕРБЕНЕВСКАЯ УЛ., 1/2, КОРП. 5
ТЕЛ.: +7 (095) 955-1707
ФАКС: +7 (095) 955-1707

199178, РОССИЯ, САНКТ-ПЕТЕРБУРГ
МАЛЫЙ ПРОСПЕКТ В.О., 54, КОРП. 4
ТЕЛ.: +7 (812) 324-2457
ФАКС: +7 (812) 324-2457

WWW.KORUSMETAL.RU
WWW.GEACPM.RU
WWW.AXAPTARETAIL.RU
WWW.KORUSCONSULTING.RU