

Управляющая компания ОМК повышает корпоративную культуру управления холдингом

"Мы придаем большое значение проекту Oracle E-Business Suite, поскольку он требует не только перестройки хозяйственной деятельности подразделения компании, но и перестройки мышления наших работников.

Четкая регламентация бизнес-процессов, единые правила, по которым начинает функционировать весь механизм управления снабжением, производством и сбытом дают возможность повысить эффективность работы и поднять на новый уровень корпоративную культуру управления".

А. Седых, Президент, Объединенная металлургическая компания

Основные результаты

- Эффективное развитие промышленных предприятий холдинга
- 70 рабочих мест автоматизировано в управляющей компании ОМК, 110 – на Чусовском и 130 – на Выксунском металлургических заводах
- Реализация корпоративной информационной системы на основе Oracle E-Business Suite, состоящей из двух территориально-распределенных структур ОМК и Выксунского металлургического завода
- Повышение корпоративной культуры управления

Продукты и услуги

Oracle Финансы

- Расчеты с дебиторами
- Расчеты с кредиторами
- Управление денежными средствами

Oracle Управление продажами

- Управление продажами
- Расширенное ценообразование

Единая металлургическая сеть

Объединенная металлургическая компания (ОМК) имеет важное значение в российской экономике. В ее составе крупнейший трубный завод России – Выксунский металлургический, а также Альметьевский трубный завод, Чусовской и Щелковский металлургические заводы, ОАО "Губахинский кокс", трейдеры, транспортные и финансовые организации.

Главные направления бизнеса ОМК – производство труб и железнодорожных колес. Компания занимает ключевые позиции на этих товарных рынках, обеспечивая более 60% поставок колес, свыше 20% российских поставок труб, в том числе более трети труб большого диаметра для топливно-энергетического комплекса. ОМК является также крупнейшим производителем автомобильных рессор, феррованадия и др. Среди основных заказчиков и партнеров ОМК – ведущие российские и зарубежные компании, в числе которых "Газпром", "Транснефть", "Лукойл", "Дженерал Электрик" и др.

История ОМК – это история возрождения большой группы предприятий черной металлургии, многие из которых, став частью ОМК, получили "второе дыхание". Логическим следствием поступательного развития холдинга стала оптимизация управленческих процессов внутри компании. Изменилась структура управляющей компании, а предприятия, входящие в ОМК, получили больше самостоятельности, что позволило осуществить на одном из предприятий компании, ОАО "Чусовской металлургический завод" (ЧМЗ), проект по внедрению Oracle E-Business Suite.

Почему Oracle?

ОМК, первая среди трубных холдингов, начала внедрять корпоративную информационную систему на основе современной модели управления, принятой в мировой практике. Положительные результаты использования комплекса бизнес-приложений Oracle на ЧМЗ подтвердили целесообразность распространения этого опыта

Oracle Закупки

Oracle Управление
материальными запасами

Информация о компании

**Объединенная
металлургическая компания**
Москва, Россия,
www.omk.ru

Выксунский металлургический
завод
Выкса, Нижегородская обл.,
Россия
www.vsw.ru

Объединенная
металлургическая компания
включает Выксунский,
Щелковский и Чусовской
металлургические и
Альметьевский трубный
заводы, а также "Губахинский
кокс" и ряд других
предприятий.

Компания обеспечивает более
20% всех российских поставок
трубной продукции, около 30%
труб большого диаметра для
топливно-энергетического
комплекса, более 60%
железнодорожных колес,
авторессор. ОМК располагает
собственными ноу-хау в сфере
металлургии и трубопрокатного
производства.

Отрасль

Металлургия

и на другие предприятия ОМК. В результате было принято решение о запуске в опытную эксплуатацию корпоративной информационной системы на основе Oracle E-Business Suite в управляющей компании.

Для Объединенной металлургической компании, где список закупаемых для предприятий материалов состоит из 4000 позиций, а список отгружаемой номенклатуры готовой продукции превышает 6000 единиц, внедрение единой корпоративной информационной системы позволило решить ряд важнейших управленческих проблем.

Переход на единую информационную систему

Внедрение единой информационной системы на основе Oracle E-Business Suite в управляющей компании ОМК стало серьезным шагом, сделанным холдингом на пути к обновлению модели корпоративного управления, которая позволит регламентировать прохождение финансовых и материальных потоков на предприятии, а также успешно координировать свое поведение на рынке. Пример ОМК наглядно продемонстрировал возможность успешного внедрения системы управления корпорации Oracle снизу вверх в рамках холдинга. Так, в Объединенной металлургической компании Oracle E-Business Suite сначала был освоен на ОАО "Чусовский металлургический завод", а после получения положительного опыта состоялось внедрение этого комплекса в управляющей компании холдинга и в ОАО "Выксунский металлургический завод".

Планы на будущее

ОМК планирует и в дальнейшем проводить автоматизацию производительных мощностей и модернизацию системы управления, распространяя внедрение единой информационной системы на основе комплекса Oracle E-Business Suite и на другие предприятия, входящие в холдинг.



ORACLE®

©2003 Oracle Corporation Все права защищены.

119435, Россия, Москва,
Саввинская наб., 15
тел: +7 (095) 258 4180
факс: +7 (095) 258 4190
e-mail:
oracle_ru@oracle.com
<http://www.oracle.com/ru>

04070, Украина, Киев,
ул. Фроловская, 9-11,
офисный центр "Swiss House"
тел: +380 (44) 490 9050
+380 (44) 490 9051
факс: +380 (44) 490 9052

480099, Казахстан, Алматы,
микрорайон Самал-2,
Самал Тауэрс, офис 97,
блок А-2, 6-й этаж
тел: +7 (3272) 58-47-48
+7 (3272) 58-47-40
факс: +7 (3272) 58-47-44