

Компания: **СЕБ Восток**

ПРОЕКТ: Построение интегрированной системы управления производством путем внедрения единых стандартов учета на базе mySAP Business Suite

ОТРАСЛЬ: Производство бытовой техники

Задачи

Опыт внедрения систем управления в крупных компаниях, имеющих множество филиалов, свидетельствует, что при использовании в структурных подразделениях различных стандартов ведения учета невозможно достичь максимальной эффективности управления и использовать весь потенциал ресурсов для извлечения прибыли.

Компания Groupe SEB, в состав которой входит «СЕБ Восток», имеет несколько представительств и сеть производственных комплексов во многих странах мира. Уровень развития компании поставил ее перед необходимостью усовершенствования общей системы ведения учета. Наиболее действенный путь достижения этой цели — внедрение единых стандартов на всех уровнях управления, поскольку лишь единообразное предоставление информации дает исчерпывающее описание процессов, происходящих в отделениях компании по всему миру.

В разное время на торгово-производственном предприятии «СЕБ Восток» были развернуты разрозненные бизнес-приложения, решающие локальные задачи, но не обеспечивающие единую систему сквозного управления производством и сбытом. Для интеграции всех процессов производства и сбыта с системами контроля на предприятии «СЕБ Восток» было необходимо внедрить единый стандарт представления информации. Он должен быть позволить проще решать вопросы, связанные с контролем складских запасов и консолидацией финансовой информации во всех филиалах группы и составить ба-

зис для построения единой интегрированной системы оперативного управления производством, поставками и дистрибуцией для Groupe SEB.

Решение

В начале 1990-х годов в Groupe SEB была внедрена ERP-система SAP R/3, и уже тогда эта платформа была принята как корпоративный стандарт. Поэтому выбор SAP Business Suite в качестве корпоративной системы управления для «СЕБ Восток» представлялся наиболее обоснованным.

В рамках проекта были развернуты пять функциональных модулей семейства решений mySAP Business Suite: «Финансы», «Логистика» (закупки и сбыт), «Контроллинг», «Производство», а также осуществлены настройка и тестирование системы, разработка дополнительной функциональности (подготовка отчетов и печатных форм). Внедрение модулей «Финансы» и «Логистика» в части бизнес-процессов было реализовано с учетом опыта предыдущего проекта внедрения SAP R/3 в компании «СЕБ СНГ». Внедрение модулей «Контроллинг» и «Производство» потребовало моделирования бизнес-процессов фактически «с нуля».

Проект выполнен силами специалистов компании IBS в сотрудничестве с проектной группой всего за шесть месяцев. Удачный опыт предыдущего сотрудничества в рамках Groupe SEB и высокий уровень профессионализма специалистов IBS стали основными причинами выбора компании и гарантией качества исполнения проекта. Реализация проекта осуществлялась в соответствии с

О компании

Компания «СЕБ Восток» (Москва, Петербург) — предприятие, выпускающее товары широкого потребления под торговой маркой TEFAL, входит в холдинг Groupe SEB. Корпорация Groupe SEB является одним из лидеров по производству и реализации бытовой техники и товаров народного потребления. Группе принадлежат торговые марки SEB, TEFAL, Rowenta, Arno, Calor, Moulinex.

В настоящее время количество сотрудников сорока пяти компаний, входящих в группу, составляет около 12 000 человек. Группа осуществляет торговые операции более чем в 100 странах.

Мнение заказчика

Азат Касимов, финансово-административный директор компании «СЕБ Восток»:

«Консультанты IBS — действительно команда профессионалов! Все работы по реализации проекта проведены в рекордно низкие сроки, при этом удалось не выйти из установленного графика и рамок бюджета. Проект получил высокую оценку руководства и Центра Экспертизы Groupe SEB. Первые два месяца эксплуатации подтвердили правильность выбора: результат полностью оправдал наши ожидания».

принятыми в международной практике принципами управления проектами. Для сопровождения системы была подготовлена подробная документация. Все принимаемые решения и этапы выполнения проекта согласовывались с Центром Экспертизы Groupe SEB в Лионе (Франция), координирующим проекты по внедрению mySAP Business Suite в мировых офисах компании.

Результат

В рамках разработанной специалистами IBS стратегии внедрения SAP R/3 в компании «СЕБ Восток» были реализованы функции управления процессом производства, учета складских запасов, ведения бухгалтерского и финансового учета в российском и международном стандартах. Полная интеграция процессов производства и сбыта, осуществляемых Groupe SEB, позволила наладить оперативную бизнес-связь с удаленными европейскими складами и центральным офисом Groupe SEB во Франции.

С внедрением системы mySAP Business Suite на торгово-производственном предприятии «СЕБ Восток» все функционирующие в компании разрозненные бизнес-приложения были заменены на единую систему управления производством. Благодаря этому был достигнут качественно новый уровень управления производством в режиме реального времени, стало возможно оперативно контролировать выпуск продукции, получая достоверную информацию о причинах невыполненных производственных заданий.

Реализация проекта позволила организовать точное и оперативное планирование в рамках всего производственного цикла — от составления планов по сбыту до операций по выпуску готовой продукции. Своевременное предостав-

ление информации о местонахождении и статусе складских запасов помогло повысить эффективность управления товарами на складах.

Созданная на базе mySAP Business Suite единая информационная среда предоставила возможность получать оперативную отчетность по основным этапам производства и вести учет фактического выполнения производственных заданий в сравнении с плановыми.

Для выполнения всех стадий проекта сотрудникам IBS и проектной группе заказчиков понадобилось всего шесть месяцев. В настоящее время руководство «СЕБ Восток» рассматривает возможность внедрения автоматизированного ведения налогового учета на базе единой информационной среды.

О продукте

mySAP Business Suite — это комплекс бизнес-приложений, составляющих платформу для полной интеграции в единую сеть информации и процессов во всех структурных подразделениях компании с целью повышения эффективности бизнес-процессов.

Практика КСУ в компании IBS

Практика корпоративных систем управления была основана в IBS в 1998 году. Многолетний опыт создания ERP-систем на крупных российских предприятиях и в подразделениях международных компаний позволил IBS стать лидером на рынке внедрений корпоративных систем управления.

В IBS работает крупнейшая российская команда консультантов по корпоративным системам управления, 80% из которых сертифицированы по различным программам SAP и других вендоров.



Практика корпоративных систем управления компании IBS располагает отраслевой экспертизой в таких секторах экономики, как **топливная промышленность, металлургия, машиностроение, производство и дистрибуция товаров FMCG, финансовые и страховые услуги.** Некоторые проекты IBS по внедрению корпоративных систем управления:

- ABB Industry and Building Systems
- Groupe SEB
- IBS
- Philip Morris International
- Siemens
- Бевериджиз энд Трейдинг (Bacardi & Martini Group)
- Бриджстоун СНГ
- Вымпелком
- Лентрансгаз
- НК ЛУКОЙЛ
- ЛУКОЙЛ Румыния
- ЛУКОЙЛ Оверсиз
- ЛУКОЙЛ Пермь
- Межрегионгаз
- Монди Бизнес Пейпэ Сыктывкарский ЛПК
- Петротел ЛУКОЙЛ
- РусПромАвто
- СО-ЦДУ ЕЭС
- Тюментрансгаз
- ФК «УРАЛСИБ»
- Цюрих-Русь (Zurich Insurance)
- ТК «Эльдорадо»
- Югтрансгаз
- Ямбурггаздобыча

Компания IBS

Компания IBS — лидер на российском рынке консалтинга и информационных технологий — создана в 1992 году. Многолетний опыт работы позволил нам построить компанию как эффективную систему, постоянно развивающуюся и способную решать любые проблемы заказчиков в области управления предприятием.