

Компания: PHILIP MORRIS INTERNATIONAL

ПРОЕКТ: Внедрение системы SAP R/3 4.6C

ОТРАСЛЬ: табачная промышленность

Задачи клиента

Реализация проекта проводилась в рамках глобальной инициативы Philip Morris International по поддержанию, оптимизации и развитию бизнеса в области производства и продаж.

Предпосылкой для начала проекта стала необходимость создания функциональной среды для оперативного взаимодействия и дальнейшего развития бизнес-процессов в России и в мире, как в рамках Philip Morris International, так и за ее пределами.

Главными задачами проекта являлись:

- улучшение методов организации производственных, управленческих и административных работ;
- унификация основных элементов учета для интеграции в масштабе Philip Morris International;
- активизация этих процессов с применением новых технологий автоматизации.

Решение

В качестве средства достижения стратегических целей и решения поставленных задач, была выбрана система R/3 компании SAP AG — мирового лидера в области комплексных программных решений по автоматизации и интеграции бизнес-процессов, реализующая доступ и обработку данных в реальном масштабе времени.

По результатам проведенного тендера, компания IBS была выбрана в качестве одного из подрядчиков по реализации проекта. Этот выбор был обусловлен значительным опытом IBS в проектах внедрения корпоративных шаблонов SAP R/3 в международных компаниях,

а также высокой квалификацией специалистов Департамента корпоративных систем управления компании IBS.

Консультанты IBS принимали участие в крупномасштабной разработке в рамках системы SAP R/3 для удовлетворения потребностей учета с охватом всех внедренных модулей системы.

В ходе проекта внедрения на предприятиях и в центральном филиале реализована функциональность следующих модулей системы SAP R/3:

- MM — Material Management;
- PP — Production Planning;
- LO — Logistics;
- FI — Finance;
- CO — Controlling;
- PS — Project System.

Специалисты IBS разрабатывали специальные программные расширения, программные настройки спецрегистров FI, был реализован интерфейс загрузки FI-проводок (источники MS Excel template/Inbound IDoc), а также выгрузка первичных и отчетных форм.

Была осуществлена программная поддержка интеграционных процессов взаимодействия с внешними системами, реализованы процедуры загрузок данных.

Для разработки форм этикеток и штрихкодирования была реализована интеграция графической подсистемы Bar-One с SAP R/3.

Работа над проектом началась во второй половине 2002 года, внедрение корпоративного шаблона системы было завершено весной 2004 года.

О компании

Компания Philip Morris International, штаб-квартира которой находится в Лозанне (Швейцария), является одной из крупнейших табачных компаний в мире. Владеет, частично или полностью, 50 фабриками по всему миру и реализует свою продукцию в более чем 160 странах. В России — 2 фабрики: ФМ Ижора и ФМ Кубань. Центральный административный филиал Philip Morris в России — «Philip Morris Sales & Marketing» находится в Москве.

Внедрение SAP R/3 проведено в рамках внутреннего глобального проекта PMI Program One. Первый успешный пуск проекта проведен в Мексике в 2002 году. Первый продуктивный пуск в России 11.01.2004 года.

Результат

В ноябре 2004 года началась продуктивная эксплуатация системы одновременно во всех филиалах Philip Morris International Россия. Было налажено автоматизированное взаимодействие компании с банками на базе SAP R/3. Компания получила возможность вести единые справочники в масштабе Philip Morris International. В результате проекта улучшилось взаимодействие с глобальными информационными системами штаб-квартиры.

Внедрение SAP R/3 позволило компании исключить дублирование информации в нескольких независимых автоматизированных системах, избавиться от ручного изготовления первичной и отчетной документации, снизить операционные затраты.

В течение 2004 года планируется внедрение модулей CRM (Customer Relationship Management) и WMS (Warehouse Management System). На конец 2004 года запланирован переход на новую версию SAP R/3 4.7.



О продукте

mySAP Business Suite (семейство решений, включающее в себя ERP-систему SAP R/3) — мировой лидер среди программных решений для управления бизнесом, связывающий в единую сеть всех пользователей, всю информацию и все действия в организации с целью повышения эффективности управления бизнес-процессами и взаимоотношениями с клиентами, партнерами, поставщиками. Решение mySAP Business Suite помогает сотрудникам компаний во всем мире решать самые сложные задачи, обеспечивает детальный учет и анализ больших массивов данных, позволяет оптимизировать издержки и интегрировать процессы и функции во всех структурах организации.

Практика SAP в компании IBS

Практика SAP была основана в IBS в 1998 году. Семилетний опыт внедрения ERP-систем на ряде крупных российских предприятий и представительств международных компаний позволил IBS стать лидером среди других партнеров по количеству успешных внедрений систем управления на платформе mySAP Business Suite.

В IBS работает более 150 консультантов по внедрению продуктов SAP, 80% из которых сертифицировано по различным программам SAP AG.



Другие проекты IBS по внедрению mySAP Business Suite:

Нефтегазовый комплекс

- НК ЛУКОЙЛ
- ЛУКОЙЛ Romania
- ЛУКОЙЛ Оверсиз
- ЛУКОЙЛ Пермь
- Петротел ЛУКОЙЛ
- Газпром–Тюментрансгаз
- Газпром–Ямбурггаздобыча
- Лентрансгаз

Производство и дистрибуция товаров народного потребления

- Беверджиз энд Трейдинг (Bacardi & Martini Group)
- Эльдорадо
- SEB Group

Производство

- ABB Industry and Building Systems
- Монди Бизнес Пейпэ Сыктывкарский ЛПК

Финансы и страхование

- Цюрих-Русь (Zurich Insurance)
- Группа «УралСиб»

Профессиональные услуги

- ООО «Сименс»
- IBS

Телекоммуникации

- АО «Вымпелком»

Компания IBS

Компания IBS — лидер на российском рынке консалтинга и информационных технологий — создана в 1992 году. Многолетний опыт работы позволил нам построить компанию как эффективную систему, постоянно развивающуюся и способную решать любые проблемы заказчиков в области управления предприятием.