

Компания: Эльдorado

ПРОЕКТ: Создание механизма получения управленческой отчетности в существующей системе SAP R/3

ОТРАСЛЬ: розничная и оптовая торговля бытовой техникой

Задачи клиента

Первоначальное внедрение системы SAP R/3 в компании было осуществлено компанией Origin в 2000 году, дальнейшая работа по настройке и поддержке системы осуществлялась сотрудниками IT-отдела «Эльдorado». Через некоторое время в компании назрела необходимость доработки существующей системы в соответствии со следующими бизнес-задачами:

- необходимость получения отчетности о деятельности компании в форме баланса и отчета о прибылях и убытках, а также отчета о движении денежных средств, для принятия управленческих решений;
- необходимость получения отчетности по стандартам IAS, поскольку компания «Эльдorado» ведет бизнес и за пределами России.

Реализация этих задач была сопряжена с преодолением некоторых трудностей, связанных с особенностями работы имеющейся системы SAP R/3 и спецификой организации бизнеса компании:

- в существующей ERP-системе не были заведены технические счета для перерасчета и отражения в балансе корректной кредиторской/дебиторской задолженности;
- в ERP-системе неточно отражалась себестоимость продажи материалов по причине использования управленческой надбавки;
- в SAP R/3 не выполнялись некоторые процедуры по закрытию периода, необходимые для получения корректных данных баланса и отчета о прибылях и убытках;

- компания использовала большой объем плана счетов, связанных с наличием множества подразделений компании (учет денежных средств подразумевал ведение кассовых и банковских счетов на отдельных счетах главной книги; для целей разграничения полномочий некоторые разделы плана счетов были поделены на элементы затрат центрального офиса, регионального офиса, магазинов; контрольные счета дебиторов и кредиторов, в некотором смысле, повторяли аналитику других счетов).

Компания «Эльдorado» приняла решение о привлечении компании IBS в качестве внешнего консультанта для реализации этого проекта. Причиной выбора послужил накопленный опыт IBS в области создания корпоративных систем управления, который позволяет предоставлять услуги по детальному исследованию, реорганизации и поддержке ERP-систем, изначально спроектированных и внедренных третьими компаниями.

Решение

Перед командой IBS была поставлена задача доработки существующей функциональности ERP-системы для получения управленческой отчетности. Для этого потребовалась доработка существующего модуля FI и следующих отчетов системы SAP R/3:

- бухгалтерский баланс (Balance Sheet Statement);
- отчет о прибылях и убытках (Profit and Loss Statement);
- отчет о движении денежных средств (Cash Flow Statement).

О компании

Компания «Эльдorado» — крупнейшая российская сеть, которой принадлежит свыше 500 магазинов по продаже бытовой техники. На сегодняшний день сеть Эльдorado успешно реализует свои проекты в 3-х странах — в России, Польше и Украине. Подразделения компании открыты в более чем 300 городах различных регионов. Беспрецедентная для российских розничных сетей динамика развития, применение уникальных технологий позволяют компании Эльдorado уверенно работать в условиях жесткой конкуренции. Динамичное развитие и сбалансированная маркетинговая политика позволяют сети Эльдorado сохранять лидирующие позиции и добиваться впечатляющих результатов.

Результат

Работы по настройке, тестированию, вводу начальных данных и запуску в продуктивную систему заняли около пяти месяцев.

В результате проведенной работы были достигнуты следующие цели:

- реализовано формирование бухгалтерского баланса:
 - выполнена работа по анализу плана счетов компании «Эльдорадо» для формирования баланса;
 - произведена настройка версии баланса «EIAS» в системе SAP R/3;
 - реализована возможность получения баланса по подразделениям с помощью ведения версии баланса с разделением по бизнес сферам, включая аналитику по счетам основных средств, банка и кассы, складских запасов;
- реализовано формирование отчета о прибылях и убытках:
 - произведена настройка формы отчета по прибылям и убыткам в версии баланса «EIAS»;
 - для получения отчета о прибылях и убытках в разрезе подразделений был разработан отчет «IAS P&L» на основе ведения группы счетов «PL» и учета по МВП;
- реализованы процедуры корректировки управленческой надбавки, счетов запаса и себестоимости для получения правильных отчетов;
- реализован отчет о движении денежных средств.

Сегодня корпоративная система управления на базе SAP компании «Эльдорадо» охватывает деятельность компании по всей России и Польше. Учет операций в системе ведется по всем подразделениям компании

от центрального офиса до магазинов включительно. Компания получила возможность формирования отчетов (баланса, P&L) по стандартам IAS и в разрезе подразделений, а также отчета о движении денежных средств — полный объем информации, необходимой для создания исчерпывающего представления о деятельности компании для принятия управленческих решений.

О продукте

mySAP Business Suite (семейство решений, включающее в себя ERP-систему SAP R/3) — мировой лидер среди программных решений для управления бизнесом, связывающий в единую сеть всех пользователей, всю информацию и все действия в организации с целью повышения эффективности управления бизнес-процессами и взаимоотношениями с клиентами, партнерами, поставщиками. Решение mySAP Business Suite помогает сотрудникам компаний во всем мире решать самые сложные задачи, обеспечивает детальный учет и анализ больших массивов данных, позволяет оптимизировать издержки и интегрировать процессы и функции во всех структурах организации.

Практика SAP в компании IBS

Практика SAP была основана в IBS в 1998 году. Семилетний опыт внедрения ERP-систем на ряде крупных российских предприятий и представительств международных компаний позволил IBS стать лидером среди других партнеров по количеству успешных внедрений систем управления на платформе mySAP Business Suite.

В IBS работает более 150 консультантов по внедрению продуктов SAP, 80% из которых сертифицировано по различным программам SAP AG.



Другие проекты IBS по внедрению mySAP Business Suite:

Нефтегазовый комплекс

- НК ЛУКОЙЛ
- ЛУКОЙЛ Romania
- ЛУКОЙЛ Оверсиз
- ЛУКОЙЛ Пермь
- Петротел ЛУКОЙЛ
- Газпром–Тюментрансгаз
- Газпром–Ямбурггаздобыча
- Лентрансгаз

Производство и дистрибуция товаров народного потребления

- Беверджиз энд Трейдинг (Bacardi & Martini Group)
- Philip Morris International
- SEB Group

Производство

- ABB Industry and Building Systems
- Монди Бизнес Пейпэ Сыктывкарский ЛПК

Финансы и страхование

- Цюрих-Русь (Zurich Insurance)
- Группа «УралСиб»

Профессиональные услуги

- ООО «Сименс»
- IBS

Телекоммуникации

- АО «Вымпелком»

Компания IBS

Компания IBS — лидер на российском рынке консалтинга и информационных технологий — создана в 1992 году. Многолетний опыт работы позволил нам построить компанию как эффективную систему, постоянно развивающуюся и способную решать любые проблемы заказчиков в области управления предприятием.