

”Возможность поставлять продукцию в соответствии с нашими обещаниями – это то, чем мы можем существенно повлиять на наших заказчиков. Это то, что они замечают. Это то, что выгодно отличает нас от других”,

– Стив Росс, Директор по планированию бизнеса, **Wheeling-Pittsburgh Steel Corporation**

Своевременность выполнения заказов в компании Wheeling-Pittsburgh Steel Corporation

Для сохранения конкурентных преимуществ и, понимая, что ей нужно обеспечить своевременность выполнения заказов при сокращении запасов, Wheeling-Pittsburgh Steel Corporation сделала ставку на решения i2. После их внедрения компания значительно улучшила дисциплину поставок и сократила уровень запасов.

При обороте в 1,7 миллиарда долларов и ежегодной производительности в 2,4 миллиона тонн, Wheeling-Pittsburgh Steel Corporation понимала, что ей надо еще много сделать для сохранения лидерства на рынке.

”Нам было крайне необходимо наладить своевременность поставок и сократить наши запасы”, – сказал Дэйв Уоллер, генеральный директор по управлению цепочками поставок. ”С существующим положением дисциплины поставок мы были неконкурентоспособны и, как результат, теряли наши сильные позиции на рынке. В то же время, слишком много капитала было заморожено в запасах”.

Почему i2?

Wheeling-Pitt не пришлось долго искать решений своих проблем. Так как бизнес компании достаточно специфичен, ей достаточно было совета двух ее конкурентов – Bethlehem Steel и USX Corp. Оба производителя были очень довольны успехами, достигнутыми с помощью i2 Factory Planner.

”После разговора с управляющими обеих компаний и посещения Bethlehem Steel мы сами увидели результаты, достигнутые благодаря решениям i2”, – сказал Уоллер, – ”Видя решение i2 в аналогичной производственной среде, мы убедились в том, что это решение подходит нашей компании. Продукт хорошо

зарекомендовал себя в индустрии и идеально отвечает требованиям бизнеса, связанного с производством стали”.

i2 предлагает программное обеспечение и услуги, которые оказывают длительное положительное влияние на прибыльность компаний. С помощью решений для управления цепочкой поставок i2 предлагает инновационные способы повышения эффективности и динамики реагирования компании, а также ее поставщиков, партнеров и заказчиков.

Вклад i2

Стив Росс, Директор по планированию бизнеса, Wheeling-Pittsburgh Steel Corporation, сказал, что компания использует Factory Planner для планирования мощностей и позаказного планирования. С помощью этого решения генерируются планы для пяти заводов по выпуску плоского стального углеродистого проката, расположенных в Огайо и Пенсильвании.

”Система i2 генерирует план заказа, затем передает информацию во все производственные подразделения”, – сказал Росс. ”Наши планировщики на предприятиях работают в соответствии со сроками, указанными в этих планах. Это то, что мы называем замкнутой системой”.

Отрасль

Металлургия

Решение i2

i2 Supply Chain Management
(Управление цепочкой поставок)

i2 Success Story #175

Задачи

- Сохранение лидерства на рынке путем улучшения дисциплины поставок
- Освобождение капитала благодаря снижению уровня запасов
- Поиск поставщика решений с богатым опытом работы на металлургическом рынке

Решения

- Обеспечить планирование мощностей
- Обеспечить планирование индивидуального заказа
- Сгенерировать планы перспективного производства

Результаты

- Количество своевременных отгрузок выросло с 50 до 80%
- Уменьшение уровня запасов на 30%
- Уменьшение производственного цикла на 10–20%

Wheeling-Pittsburgh Steel Corporation – девятый по величине производитель стали в США. Компания расположена в Виллинге, имеет 6 производственных площадок. Выпускает плоский углеродистый стальной прокат, горячий гальванизированный прокат, гальванизированную черную жесть, электролитную луженую жесть.



”Видя решение i2 в аналогичной производственной среде, мы убедились в том, что это решение подходит нашей компании. Продукт хорошо зарекомендовал себя в индустрии и идеально отвечает требованиям бизнеса, связанного с производством стали”.

Результаты

Спустя только один год Factory Planner внес значительные улучшения в компании Wheeling-Pitt.

Своевременная отгрузка, которая раньше была камнем преткновения для руководства компании, теперь является обычным явлением. Количество отгруженных вовремя заказов возросло приблизительно с 50 до 80%.

”Возможность обеспечивать выпуск продукции точно в обещанные сроки очень важна в наших взаимоотношениях с клиентами. Именно на это они обращают главное внимание. Это то, что выгодно отличает нас от других”, – сказал Росс.

Еще одно значительное преимущество – сокращение запасов незавершенного производства. Этот уровень упал на 30%, тогда как производственный цикл сократился соответственно от 10 до 20%.

Руководители Wheeling-Pitt выбрали Factory Planner еще и потому, что они были убеждены, что смогут достичь этих результатов. Но вскоре они были приятно удивлены, увидев, что решения i2 помогают также достичь хороших результатов и в области улучшения качества.

”Улучшение качества идет нога в ногу со снижением уровня запасов”, – сказал Росс. ”Из-за размеров и нагромождения наших запасов, их можно легко повредить при перемещении. Так как мы сокращаем время складирования, уменьшается и опасность их повреждения”.

i2 Success Story #175



SCM Технологии
Россия, 117198,
Москва, Park Place
Ленинский пр-т, 113/1, офис E503
Тел./факс: +7(095)956-5391
<<http://www.i2.com>>
<<http://www.scm-technologies.ru>>