

”Решение в отношении i2 было очень простым – просто не было других компаний, предлагающих продукт такого же качества и имеющих такой же опыт работы в металлургии. i2 – лидер на рынке и компания, которой мы можем доверять”,

– Жан-Луи Пьерки, Директор по информационным технологиям и преобразованию бизнеса, Usinor

Решение i2 по управлению цепочкой поставок экономит компании Usinor 200 миллионов долларов в год

Руководство Usinor пришло к выводу, что для того, чтобы стать мировым лидером на рынке стали, нужно усовершенствовать цепочку поставок. Внедрив решения i2, USINOR значительно улучшил процессы управления планированием и спросом и достиг ежегодной экономии в сотни миллионов долларов.

Амбициозная цель Usinor – стать мировым лидером на рынке стали. В последние годы наблюдалась цепь успешных слияний и поглощений в сталелитейной промышленности. Состоялось слияние Usinor с Cockerill-Sambre Group, ведущим производителем стали Бельгии, кроме того, компания купила долю в Acesita и CST в Бразилии. В январе 2001 г. она объявила о слиянии с Arbed Group, это означает, что на долю группы будет приходиться ежегодная выплавка 43 миллионов тонн стали и, соответственно, группа займет лидирующие позиции на мировом рынке.

Доля рынка, однако, является только одной из целей Usinor. Для того, чтобы получить реальное лидерство, компания понимает, что ей необходимо успешно интегрироваться с Arbed Group и создать первоклассную организацию, которая будет превосходить конкурентов в области операционной эффективности и дополнительного сервиса, предоставляемого заказчикам.

В первую очередь требовалось увеличить количество заказов выполняемых вовремя и соблюдать все обязательства перед заказчиками. Для достижения этих целей компании необходимо было пересмотреть весь процесс управления цепочкой поставок и провести изменения во всей организации.

Почему i2?

Первоначально для реализации этих задач компания рассматривала вопрос о собственной разработке программного обеспечения, пока не поняла, что i2 уже имеет готовое решение.

”Нам не потребовалось много времени для того, чтобы понять, что решения i2 отвечают всем нашим запросам, и что они имеют положительные отзывы в сталелитейной промышленности. Другие компании только говорят о проектах и перспективах, тогда как у i2 на столе уже лежит готовый операционный продукт и они могут доказать, что он дает результаты”, – сказал Жан-Луи Пьерки, Директор по информационным технологиям и преобразованию бизнеса, Usinor.

i2 SCM включает все решения, средства интеграции и платформу, необходимые компаниям для повышения эффективности их деятельности.

Отрасль
Металлургия

Решение i2
i2 Supply Chain Management
(Управление цепочкой поставок)

i2 Success Story #189



Задачи

- Стать мировым лидером на рынке производства стали
- Обеспечить своевременность поставок
- Достичь операционной эффективности

Решения

- Улучшение прозрачности управления вновь влившимся бизнесом
- Интеграция управления цепочкой поставок с многочисленными IT системами
- Использование опыта i2 в металлургической отрасли

Результаты

- Экономия 200 миллионов долларов в год
- Окупаемость менее чем через 4 месяца
- Возможность выполнения графика поставок, и в результате – повышение доходов

Usinor – производитель стали № 1 в Европе и один из крупнейших производителей стали в мире. Компания специализируется на производстве, обработке и продаже нержавеющей и полосоной углеродистой стали. Usinor преимущественно снабжает автомобильную, строительную, упаковочную промышленность и производителей бытовой техники.



“Проект окупит себя всего за четыре месяца”, – сказал Пьерки. “Наша стратегия слияний и поглощений позволяет получить лидирующую долю рынка, и проект i2 по улучшению процессов управления помогает нам стать действительным лидером на рынке”.

Вклад i2

Компания Usinor выросла и продолжает расти за счет слияний и поглощений. В результате, ей необходимо оптимизировать потоки сталелитейной продукции с заводов, производящих более или менее однотипную продукцию. i2 SCM подходит для этой цели идеально благодаря своей способности интегрировать информационные и производственные процессы в распределенной среде. i2 интегрирует все системы собственной разработки компании Usinor, а также SAP R/3. Прозрачность всей цепочки поставок обеспечивает ее эффективное управление.

Время, необходимое для внедрения решения, значительно сократилось благодаря разработанным i2 шаблонам для металлургической компании.

Это гарантирует, что заказчики i2 не будут терять время на конфигурирование программного обеспечения под основные бизнес-процессы. Больше времени остается на области, где можно достичь уникальных преимуществ ведения бизнеса.

Результаты

В результате проекта, Usinor увидел значительное улучшение процесса управления цепочкой поставок и планирует получить дальнейшие выгоды по мере развития проекта.

“По окончании проекта я уверен, что мы сможем найти и другие пути улучшения, и тогда мы будем заинтересованы в новых технологиях i2 и обратимся к ним за помощью”, – сказал Пьерки.

Использование SCM i2 помогает Usinor выгодно отличаться от конкурентов в части обслуживания заказчиков. Система улучшает управление планированием и спросом и повышает эффективность всей деятельности Usinor. Так как это решение позволяет четко соблюдать график поставок, Usinor предполагает, что сможет диктовать цены, сокращать запасы сырья и оптимизировать сектора рынка.

В целом компания ожидает, что она достигнет ежегодной экономии в 200 миллионов долларов.

“Проект окупит себя всего за четыре месяца”, – сказал Пьерки. “Наша стратегия слияний и поглощений позволяет получить лидирующую долю рынка, и проект i2 по улучшению процессов управления помогает нам стать действительным лидером на рынке”.

i2 Success Story #189



SCM Технологии
Россия, 117198,
Москва, Park Place
Ленинский пр-т, 113/1, офис E503
Тел./факс: +7(095)956-5391
<<http://www.i2.com>>
<<http://www.scm-technologies.ru>>