

"Мы можем лучше видеть узкие места в производстве благодаря динамике Factory Planner, которая позволяет нам лучше планировать на позаказной основе. Раньше мы не имели такой возможности,"

– Tom Anzio (Том Анзио), Вице-президент компании **Sharon Tube**

Оптимизация планирования и составления графиков производства в компании Sharon Tube

С увеличением спроса и, соответственно, ростом загрузки производственных мощностей до максимального уровня компания Sharon Tube осознала необходимость оптимизации систем планирования и составления графиков производства. Внедряя решения i2 с целью оптимизации цепочки получения добавочной стоимости, Sharon Tube снизила уровень запасов, централизовала функции планирования и улучшила взаимодействие между отделом продаж и заводами.

В середине 90-х годов во время роста металлургического рынка, спрос на продукцию компании Sharon Tube резко увеличился. Производство работало на полную мощность, но компания столкнулась с трудностями при составлении оптимальных планов и графиков производства.

"Наш традиционный метод планирования был недостаточно динамичным, чтобы позволить нам быстро реагировать на постоянно изменяющиеся ограничения, вызванные высоким уровнем деловой активности," – сказал Lee Hooper (Ли Хупер), президент компании Sharon Tube.

В каждой сфере бизнеса использовались свои системы планирования – от простых способов планирования вручную до более сложных компьютерных приложений. Это разнообразие в системах планирования затрудняло координацию планов.

Почему i2?

После широкого поиска компания Sharon Tube остановилась на решениях i2 для оптимизации планирования.

"Если вы начнете анализировать решения по оптимизации цепочек поставок, вы скоро

обнаружите, что i2 является признанным лидером в металлургии", – сказал Jim Ayers (Джим Айерс), директор по информационным системам компании Sharon Tube. "Среди компаний, внедривших решения i2 – U.S. Steel, Bethlehem Steel и BHP Steel – признанные лидеры металлургической промышленности".

Руководство Sharon Tube было удовлетворено опытом i2 в металлургической промышленности и используемой методологией BRM (Business Release Methodology). Методология BRM применяет поэтапный подход к внедрению, который позволяет компаниям достигать наиболее важных для них целей и видеть конечные результаты в кратчайшие сроки. Кроме того, руководство было удивлено, узнав, что i2 инвестирует в новые разработки ежегодно больше средств, чем весь годовой доход ее конкурентов.

i2 предлагает программное обеспечение и услуги, которые оказывают длительное положительное влияние на прибыльность компаний. С помощью решений для управления цепочкой поставок i2 предлагает инновационные способы повышения эффективности и скорости реакции компании, а также ее поставщиков, партнеров и заказчиков.

Отрасль

Металлургия

Решение i2

i2 Supply Chain Management
(Управление цепочкой поставок)

i2 Success Story #161



Задачи

- Интеграция различных систем планирования
- Сокращение сроков, вызванное увеличением деловой активности
- Снижение запасов готовой продукции путем принятия более рациональных решений по планированию и составлению графиков

Решения

- Планирование при ограниченных мощностях
- Составление детализированных графиков производства
- Обеспечение поставок в срок

Результаты

- Снижение уровня запасов готовой продукции более чем на 50%
- Снижение времени на обработку заказа
- Сокращение времени производственных циклов

Компания Sharon Tube, расположенная в Шэроне, штат Пенсильвания, корпорация закрытого типа, выпускает сварные трубы, цельнотянутые трубы и машиностроительные трубы. Компания основана в 1929 году. Ее продукция используется в автомобильной промышленности, строительстве, сельском хозяйстве и других отраслях.



"Если вы начнете анализировать решения по оптимизации цепочек поставок, вы скоро обнаружите, что i2 является признанным лидером в металлургии", – сказал Jim Ayers (Джим Айерс), директор по информационным системам компании Sharon Tube. "Среди компаний, внедривших решения i2 – U.S.Steel, Bethlehem Steel и BHP Steel – признанные лидеры металлургической промышленности".

i2 Success Story #161

Вклад i2

Sharon Tube внедрила Factory Planner, являющийся частью пакета i2 Supply Chain Management (SCM) (Управление цепочкой поставок), на заводе в городе Шэрон, как для высокоуровневого планирования, так и для разработки детальных графиков производства.

Уже первый этап внедрения, заверченный в течение 3-х месяцев, позволил заводу осуществлять высокоуровневое планирование. Второй этап, который также был закончен в течение 3-х месяцев, предоставил возможность разработки детальных графиков производства.

Результаты компании Sharon Tube

Практически сразу после внедрения Factory Planner компания Sharon Tube отметила снижение запасов готовой продукции.

До использования решений i2 компания Sharon Tube планировала производство, стремясь максимально повысить объем производства. Это означало, что часть труб производилась, даже если они не требовались в течение нескольких недель. Factory Planner учитывает даты поставки при составлении графиков производства, позволяя снизить уровень запасов.

"Мы можем лучше видеть узкие места в производстве благодаря динамике Factory Planner, которая позволяет нам лучше планировать на позаказной основе. Раньше мы не имели такой возможности", – Tom Anzio (Том Анзио), Вице-президент компании Sharon Tube.

Используя решения i2 для централизации планирования всего производства труб, компания улучшила координацию производства и сбыта продукции на заводах. Менеджеры по планированию могут теперь более эффективно справляться с большими заказами путем разбивки их на более мелкие, не ухудшая при этом уровень обслуживания заказчиков.

"Мы движемся в правильном направлении, и мы уверены в достижении наших целей", – сказал Tom Anzio.



SCM Технологии
Россия, 117198,
Москва, Park Place
Ленинский пр-т, 113/1, офис E503
Тел./факс: +7(095)956-5391
<<http://www.i2.com>>
<<http://www.scm-technologies.ru>>