

«Решения i2 заставили нас по-другому посмотреть на то, как мы используем производственные мощности, по-другому планировать их загрузку – всего этого мы не имели до i2».

– Джеф Максвелл, менеджер по планированию производства, Logan Aluminum

Гибкое использование производственных мощностей на Logan Aluminum

Столкнувшись с тем, что для совместного предприятия цепочка добавленной стоимости отличается от обычной, Logan Aluminum внедрил решения i2 для оптимизации своих внутренних систем планирования. Как результат Logan Aluminum достиг гибкости использования производственных мощностей, большей прозрачности всех процессов цепочки добавленной стоимости и улучшения внутреннего и внешнего обмена информацией.

Как совместное предприятие Logan Aluminum сталкивается со специфическими проблемами цепочки добавленной стоимости из-за того, что данные должны разделяться между двумя владельцами, которые используют различные системы планирования.

Как часть стратегии постоянного увеличения эффективного производства, Logan Aluminum принял программу снижения затрат при помощи оптимизации внутренних систем планирования.

До этого завод использовал трудоемкие вычислительные машины и систему крупноформатных таблиц, которые не обеспечивали производственную гибкость.

Особенно заводу хотелось, более оптимально используя свое оборудование, сократить запасы незавершенного производства (WIP).

Почему i2?

Для достижения этих целей Logan Aluminum выбрал решения i2.

i2 предоставляет программное обеспечение и его обслуживание, помогающее устойчиво и позитивно влиять на рентабельность производства. Решения по управлению цепочкой поставок i2 – позволяет

повышать эффективность и скорость обработки данных как внутри предприятия, так и среди всех его поставщиков, партнеров и заказчиков.

«i2 находится на передовых рубежах», – сказал Джеф Максвелл, менеджер по планированию производства Logan Aluminum. «Мы рассматривали несколько компаний, но i2 – это самые современные технологии для управления цепочкой поставок».

i2 также предоставила большую команду поддержки во время внедрения решения, а это было жизненно важно для Logan Aluminum из-за ограниченности внутренних ресурсов.

Вклад i2

Для оптимизации своей деятельности из пакета решений i2 Управление цепочкой поставок Logan Aluminum использует i2 Factory Planner – Discrete Edition и i2 Supply Chain Planner.

Factory Planner создает для завода детальные графики, устраняя необходимость расщепления заказов в процессе производства. Supply Chain Planner помогает заводу контролировать загрузки производства и отчитываться перед компаниями-учредителями.

Отрасль

Металлургия

Решение i2

I2 Supply Chain Management
(Управление цепочкой поставок)

i2 Success Story #145

Проблемы

- Сократить затраты путем оптимизации внутренней системы планирования
- Достичь гибкости использования производственных мощностей путем замены трудоемких и табличных систем
- Сократить запасы незавершенного производства путем лучшего использования оборудования

Решения

- Внедрить детальное планирование
- Увеличить возможности контроля
- Предоставить возможность составления сценариев «что если»

Результаты

- Увеличение и планирование гибкости
- Увеличение прозрачности компании
- Увеличение использования оборудования

Logan Aluminum,

завод по изготовлению проката, находится в Графстве Логан, штат Кентукки. Им совместно владеют Alcan Aluminum Corp. и ARCO Aluminum Inc. Основан в 1985 году, работает 950 человек. Ежегодно выпускает 680 тысяч тонн. Является новейшим и крупнейшим производителем алюминиевых листов для промышленности безалкогольных напитков. Завод выпускает 1/3 алюминиевых банок, производимых в Северной Америке.



«Решения i2 позволяют конечным пользователям обмениваться информацией и с поставщиками и с потребителями, чтобы убедиться, что потоки продукции идут по графику, а не слишком поздно или слишком рано», – сказал Максвел. «У нас есть ограничения по производственному оборудованию, как и на любом другом заводе. Поэтому очень важно, чтобы сырье находилось в нужном месте в нужное время, чтобы быть уверенным в том, что оборудование загружено. Решения i2 дают нам возможность обеспечивать это более эффективным путем, нежели у нас был ранее».

«Являясь совместным предприятием, Logan Aluminum должен контролировать производственные мощности для обоих партнеров», – сказал Максвел. «Решения i2 подсказывают нашим партнерам, какие производственные мощности использовать, дают им знать о том, действительно ли они максимизируют производство продукции».

Результаты Logan Aluminum

Factory Planner и Supply Chain Planner дали Logan Aluminum ту гибкость использования производственных мощностей, которой ему так не хватало.

«Решения i2 заставили нас по-другому посмотреть на то, как мы используем производственные мощности, по-другому планировать их загрузку – всего этого мы не имели до i2», – сказал Джек Максвел.

После внедрения решений i2 Logan Aluminum имеет бóльшую прозрачность потоков данных. Удобные для пользователя решения позволяют плановикам с легкостью создавать сценарии «что если».

«Решения i2 позволяют нам через интерфейс пользователя вносить изменения и смотреть, какое влияние они оказывают на потребителей, и определять наилучший план для наших партнеров», – сказал Максвел. «Мы также можем создавать графики, просматривать сроки отгрузки, определять, на какой стадии производства находится продукция, и принимать решения относительно последовательности производства. С точки зрения пользователей, работать с решениями i2 намного легче, чем с нашей старой системой».

Factory Planner и Supply Chain Planner также позволяют Logan Aluminum достичь цели по более полному использованию оборудования, одновременно увеличивая внутренний и внешний обмен информацией.

«Решения i2 позволяют конечным пользователям обмениваться информацией и с поставщиками и с потребителями, чтобы убедиться, что потоки продукции идут по графику, а не слишком поздно или слишком рано», – сказал Максвел. «У нас есть ограничения по производственному оборудованию, как и на любом другом заводе. Поэтому очень важно, чтобы сырье находилось в нужном месте в нужное время, чтобы быть уверенным в том, что оборудование загружено. Решения i2 дают нам возможность обеспечивать это более эффективным путем, нежели у нас был ранее».

i2 Success Story #145



SCM Технологии
Россия, 117198,
Москва, Park Place
Ленинский пр-т, 113/1, офис E503
Тел./факс: +7 (095) 956-5391
<<http://www.i2.com>>
<<http://www.scm-technologies.ru>>