

«Это здорово понимать, куда ты идешь и как ты туда доберешься, а потом продемонстрировать всем преимущества, результаты и победы»,

– Джуди Малек-ДиГойа, директор коммерческого отдела, LTV Copperweld

Укрепление надежности выполнения заказов – задача LTV Copperweld

Для предоставления своим заказчикам отличного обслуживания на LTV Copperweld понимали, что им необходимо укрепить надежность выполнения заказов и улучшить своевременность доставок. После выбора надежного партнера в лице i2 компания получила рекордные прибыли, сумев улучшить своевременность доставок, сократить уровень запасов готовой продукции и тем самым повысить удовлетворенность своих заказчиков.

Производственные сложности для таких металлопроизводящих компаний как LTV Copperweld временами могут казаться неразрешимыми.

На двух своих предприятиях, содержащих свыше 100 различных агрегатов и производящих продукцию под заказ, компания изготавливает четыре группы продукции. Ежедневно принимаются к производству 4,000 открытых заказов, проходящих в среднем 10 стадий обработки.

При позаказном производстве для удовлетворения нужд заказчиков и для получения качественного товара по конкурентной цене необходимо строго контролировать номенклатуру изделий и запасы сырья.

Несмотря на то, что LTV Copperweld является компанией, ориентированной на заказчика и на командную работу, было признано, что для получения статуса высоконадежной компании ей необходимо улучшить дисциплину поставок.

Для достижения этой цели LTV Copperweld, специализирующейся на производстве труб, потребовалось оптимизировать производство, используя технологии планирования с учетом ограничений, сократить уровни запасов сырья и готовой продукции, сократить время производственного цикла и время исполнения заказов. Компания также хотела улучшить оборачиваемость запасов, сократить эксплуатационные расходы и удостовериться в спросе на ее продукцию.

Почему i2?

LTV Copperweld выбрала решение i2 Supply Chain Management (SCM) потому, что этот пакет предоставляет возможность управления, с учетом ограничений, в реальном времени обеспечивает полную прозрачность процесса.

«Только предложенные i2 специалисты, процессы, технологии и программное обеспечение предоставляют интегрированный подход к проблеме в целом», – сказала Джуди Малек-ДиГойа, директор коммерческого отдела, LTV Copperweld. «Мы поняли, что никто не может соперничать с подходом i2 комплексным и их компетентностью в металлопромышленности».

Отрасль

Металлургия

Решение i2

i2 Supply Chain Management
(Управление цепочкой поставок)

i2 Success Story #118

Проблемы

- Оптимизация производства на основе использования технологий планирования управления с учетом ограничений
- Сокращение уровня запасов сырья, готовой продукции
- Сокращение производственного цикла и времени выполнения заказа

Решения

- Создание реалистичных планов
- Идентификация неэффективных бизнес-процессов
- Более эффективное управление человеческими ресурсами

Результаты

- Увеличение доли своевременных поставок с 80 до 97%
- Увеличение производительности и производственной мощности без введения дополнительного оборудования или персонала
- Сокращение отложенных заказов с 400 до 10

LTV Copperweld является частью LTV Corporation, предлагает наибольший выбор труб и трубопродукции в Северной Америке. Имеет 19 заводов в США и Канаде.



«Только предложенные i2 специалисты, процессы, технологии и программное обеспечение предоставляют интегрированный подход к проблеме в целом», – сказала Джуди Малек-ДиГойа, директор коммерческого отдела, LTV Copperweld. «Мы поняли, что никто не может соперничать с подходом i2 комплексным их компетентностью в металлопромышленности».

Другими ключевыми факторами выбора i2 являются наличие методологии Business Release Methodology (BRM), позволяющей управлять изменением бизнес-процессов, а также предоставляемые компанией обучение и консультационная поддержка.

Использование решений i2 позволяет компании повысить и стабилизировать уровень рентабельности. Решения в области управления цепочкой добавленной стоимости i2 – это прогрессивный путь повышения эффективности и скорости обработки данных как внутри предприятия, так и среди всех его поставщиков, партнеров и заказчиков.

Вклад i2

С помощью Factory Planner i2, LTV Copperweld имеет возможность определять узкие места и управлять ограничениями для создания планов в соответствии с имеющимися мощностями. Это позволяет создавать реалистичные производственные планы и помогает избежать нереалистических обещаний клиентам.

LTV Copperweld также использует Factory Planner для принятия решений по использованию человеческих ресурсов – особенно в выходные дни, а также для планирования загрузки мощностей с учетом нового оборудования и новых предприятий. Используя решения i2, LTV Copperweld моделирует сценарии «что если» для тестирования новых планов, что позволяет плановикам быстрее принимать наиболее разумные решения.

«Это здорово понимать, куда ты идешь и как ты туда доберешься, а потом продемонстрировать всем преимущества, результаты и победы», – Джуди Малек-ДиГойа, директор коммерческого отдела, LTV Copperweld. «Решения i2 позволяют нам получить

доступ к такой информации, обрабатывать ее и дают возможность принимать более точные решения за более короткий период времени».

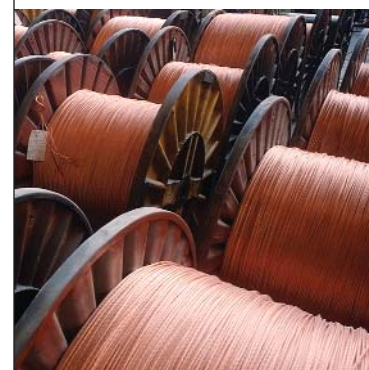
Результаты LTV Copperweld

Результаты, полученные LTV Copperweld после запуска Factory Planner впечатляют. Своевременность поставок повысилась с 80 до 97%, а на одном предприятии – даже до 100% в течение восьми последовательных недель.

Сократился уровень запасов готовой продукции. Сократилось количество переналадок оборудования. В частности, для одного из ресурсов количество переналадок сократилось на 75%. Количество отложенных заказов сократилось с 400 до 10. Что наиболее важно, заказчики LTV Copperweld оценили рост надежности компании и достижение ею конкурентного времени обработки заказа.

LTV Copperweld увеличила производительность и производственные мощности, что привело ее к рекордному выпуску продукции в течение двух лет, без увеличения парка оборудования и персонала. Это в свою очередь принесло рекордную прибыль.

«LTV Copperweld почувствовала реальную отдачу от внедрения решений i2 на всех уровнях – от цехов до команды управляющих», – сказала Малек-ДиГойа.



SCM Технологии
Россия, 117198,
Москва, Park Place
Ленинский пр-т, 113/1, офис E503
Тел./факс: +7 (095) 956-5391
<<http://www.i2.com>>
<<http://www.scm-technologies.ru>>